



Establecimiento de 135 hectáreas de cacao bajo el modelo agroforestal, para beneficiar 135 familias de pequeños productores, en los municipios de Santa Rosa del Sur, Simití y Morales. Dentro de la estrategia de consolidación de este agronegocio en el sur de Bolívar. 2019-4400044242

*APROCASUR*

**Informe final**

**A 31 de octubre de 2024**

**COLOMBIA**

Fecha de Presentación: 10/11/24

Fecha de Aprobación: 20/11/24

---

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1</b>	<b>DATOS BASICOS DE BENEFICIARIOS</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DEL PERIODO A REPORTAR</b> .....	<b>3</b>
2.1	ESTADO GENERAL DE EJECUCIÓN .....	3
2.1.1	<i>Componente 1. Establecimiento de cacao, 135 ha</i> .....	3
2.1.2	<i>Componente 2. Establecimiento de plátano, 135 ha</i> .....	3
2.1.3	<i>Componente 3. Establecimiento de viveros forestales (135)</i> .....	3
2.1.4	<i>Componente 4. Establecimiento de frijol, 135 ha</i> .....	4
2.1.5	<i>Componente 5. Fortalecimiento a 60 ha de cacao en producción</i> .....	4
2.1.6	<i>Componente 6. Asistencia técnica al proyecto</i> .....	4
2.2	EJECUCIÓN DE APORTE LOCAL .....	5
2.3	PROBLEMAS Y/O RIESGOS IDENTIFICADOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN .....	5
<b>3</b>	<b>ESTADO DE AVANCE Y CUMPLIMIENTO DE METAS</b> .....	<b>6</b>
3.1	AVANCE METAS FÍSICAS.....	6
3.2	AVANCE METAS FINANCIERAS .....	6
3.3	AVANCE EN CUMPLIMIENTO DEL PGAS .....	7
3.4	GESTIÓN ADICIONAL, ACTIVIDADES DE DIVULGACIÓN Y LOGROS DESTACADOS DEL PERIODO. ....	8
3.5	SINCRONÍA DE LA EJECUCIÓN Y PROGRAMACIÓN DE DESEMBOLSOS.....	8
<b>4</b>	<b>EFFECTOS DE LA PANDEMIA DEL COVID-19 Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN</b> .....	<b>9</b>
4.1	PRINCIPALES EFECTOS DE LA PANDEMIA EN LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN ADOPTADAS 9	
4.2	CRONOGRAMA DE TRABAJO REVISADO Y ACTUALIZADO POR POSIBLES DEMORAS EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO (SI APLICA, ACTUALICE EL PEP/POA/PLAN FINANCIERO). ....	9
<b>5</b>	<b>CONCLUSIONES Y PRINCIPALES ACTIVIDADES PARA EL SIGUIENTE PERÍODO</b> .....	<b>9</b>
5.1	CONCLUSIONES .....	9
5.2	ACTIVIDADES PENDIENTES .....	9
<b>6</b>	<b>ANEXOS</b> .....	<b>10</b>

---

## 1 DATOS BASICOS DE BENEFICIARIOS

Variable	Información del proyecto
Total, de beneficiarios	135
Hombres	78
Mujeres	57
Grupos indígenas y/o comunidades negras beneficiadas	N/A
Hombres	89
Mujeres	46
Municipios intervenidos	2
Número de hectáreas intervenidas	195
Productos	Producto principal Cacao, frijol, plátano, y maderables como sombrío.

## 2 EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DEL PERIODO A REPORTAR

### 2.1 ESTADO GENERAL DE EJECUCIÓN

El proyecto se encuentra completamente terminado, y se alcanzó el cumplimiento de todos los indicadores relacionados en el tablero de control del proyecto.

#### 2.1.1 Componente 1. Establecimiento de cacao, 135 ha

Para el cumplimiento de esta actividad de parte de los beneficiarios debieron realizar cada uno de los beneficiarios la adecuación de sus lotes, según las indicaciones y consideraciones técnico- ambientales, socializado en los procesos de capacitación, estos productores previamente ya se les había verificado el trazado y ahoyado de sus lotes de acuerdo a las instrucciones del equipo profesional de campo,. A la fecha se cumplieron las entregas de insumos para apoyar las labores de siembra componente cacao, para 135 productores, para un total de 148.500 plantas entregadas, correspondiente al 100% del total de este material para los procesos de establecimiento de siembras nuevas. Se recibió por parte de Aprocasur la totalidad de los resultados de los análisis de las muestras de suelo de los 135 productores beneficiarios de la actividad 279-2022. En el mes de junio de 2023 se realizó el ejercicio de interpretar cada uno de los resultados obtenidos en los análisis y socialización de como realizar los procesos de uso de los productos entregados para este fin a los productores.

#### 2.1.2 Componente 2. Establecimiento de plátano, 135 ha

Para este componente también se realizaron las entregas a 135 productores de los insumos necesarios para una correcta siembra. Se realizó la entrega del total del material planteado inicialmente. Con los recursos recibidos de la de adición presupuestal por inflación se adquirieron 35.775 plantas para completar la entrega a cada productor de 900 cormos. Generando un gran total de 121.500 cormos entregados., Así mismo se formó a los beneficiarios y actualmente ya reconocen las principales afectaciones fitosanitarias en este componente e identificaron los métodos de prevención y control, preferiblemente biológicos.

#### 2.1.3 Componente 3. Establecimiento de viveros forestales (135)

Al corte se han producido el total de 40.500 árboles forestales, resultado de la entrega de semillas y material de siembra, y los mismos fueron sembrados en sitio definitivo de parte de los beneficiarios en sus predios, se realizó el seguimiento y monitoreo de la producción de las plántulas forestales. Esto con el objetivo de fortalecer los conocimientos adquiridos y que tienen objetivo de la producción en vivero de estas especies, destinadas para la conservación de las fuentes hídricas que abastecen sus predios y conforman las cuencas regionales.

---

Se termino de forma efectiva los procesos de incentivos a la base social, para continuar actividades de producción de material forestal, aprovechando la semilla generada en los mismos bosques que se encuentran en conservación. En los primeros meses del año, se presenta la época de maduración de semillas.

#### **2.1.4 Componente 4. Establecimiento de frijol, 135 ha**

En el mes de octubre de 2023 se completaron las entregas del total de los insumos de este componente a 135 productores. Así como la respectiva capacitación para desarrollar dicha actividad minimizando el impacto sobre el suelo, también disminuyendo el riesgo de sufrir pérdidas por el ataque de plagas y enfermedades o bajas producciones., Se completo con una entrega final de semilla de frijol en el mes de abril/2024. La totalidad de los productores establecieron sus lotes de frijol, sembrando una arroba de semilla entregada con los recursos del fondo, los resultados de esta siembra n ose alcanzan a verificar en el informe toda vez que no se alcanzó a recoger los resultados de estas cosechas por parte del equipo de técnicos en el tiempo establecido en el proyecto.

#### **2.1.5 Componente 5. Fortalecimiento a 60 ha de cacao en producción**

Se completaron las entregas de insumos para este componente desde el mes de octubre de 22 a los productores para que realizaran manejo cultural al cultivo del cacao. Para toda la base social y en especial los que participan en los procesos de certificación Fair Trade (Comercio Justo). Se continuaron las actividades respectivas al convenio con chocolate Colombia, correspondiente al cumplimiento de las actividades del año 1 de la certificación. Es claro el compromiso de los productores incluidos en este componente y han cumplido con las labores culturales según las recomendaciones del equipo técnico., Las podas de sostenimiento han sido claves para mitigar el efecto negativo del intenso invierno que se presentó en la región, esto ha disminuido la humedad relativa en cada uno de los lotes que se encuentran en producción, buscando controlar la aparición de enfermedades tales como moniliasis, escoba de bruja y fitoftora., Los productores beneficiarios de la actividad vienen desarrollando paralelamente el manejo integrado de plagas y enfermedades, plan de fertilización y enclavamiento en sus predios. El cumplimiento de esta meta de actividades de sostenimiento ha alcanzado un 100 % de lo planteado como meta en el proyecto.

#### **2.1.6 Componente 6. Asistencia técnica al proyecto**

Se ha completado el ciclo de capacitación con 28 ECAS en general, los cuales se impartieron en cada uno de los 6 núcleos de trabajo distribuidos por veredas y se realizaron algunos refuerzos según los siguientes temas:

- Trazado, ahoyado, terraceo y establecimiento de sombríos, siembra y abonamiento.
- Construcción del vivero forestal
- Manejo integrado de plagas y enfermedades en el plátano
- Manejo integrado de plagas y enfermedades en forestales.
- Beneficio y pos cosecha calidad del grano de cacao,
- Manejo integrado de plagas y enfermedades en el cultivo de cacao
- Fertilización en el cultivo de cacao
- Biopreparados para el manejo sostenible de plagas y enfermedades
- Recomendaciones para aplicación de fertilizantes
- Cosecha y beneficio del cacao
- La poda en la planta de cacao.
- Multiplicación de colinos de plátano.
- Manejo de monilla en el cultivo de cacao

#### **Componente 7. Fortalecimiento organizativo.**

En el mes de mayo se realizó una jornada ECA del área Socioempresarial en cada uno de los núcleos de trabajo, La Florida, Santa Isabel, Villaflores, San Isidro, Las Brisas y Buenavista. La temática de la décima cuarta jornada de capacitación: Refuerzo en el segundo grupo de temáticas del área socioempresarial.

- Seguridad y Salud en el Trabajo, en predio (Evento No.2 Riesgo Biológico y Psicosocial).
- Primero auxilios.
- La convivencia.
- Inclusión Financiera y emprendimiento
- Liderazgo democrático y conciencia ambiental.
- El sueño del Chocolate bajo la estrategia de valor compartido.

### Ejecución aportes del programa.

No. Desembolso	Valor Recibido	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
Primero	\$ 423.910.463	\$ 423.910.463	100,0%
Segundo	\$ 423.910.463	\$ 423.910.463	100,0%
Tercero	\$ 363.351.824	\$ 466.556.740	128,4%
Total	\$ 1.211.172.750	\$ 1.314.377.666	108,5%

De acuerdo al cuadro anterior se realizo la ejecucion presupuestal del 100% de los recursos recibidos en el proyecto inicial formulado y se presneto solicitud y aprobacion de recrusos para adicion presupuestal por inflacion, lo cual representa este valor superior, así mismo se garantizan todos los procesos de contratacion para que ningun gasto fuese considerado como no elegible por el supervisor, quien a su vez fungio como liberador del pago en el banco agrarario de colombia.

## 2.2 EJECUCIÓN DE APORTE LOCAL

De manera resumida indique el avance de ejecución con cargo a la contrapartida (referir anexo de certificación de aportes si aplica)

Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado al corte	Ejecución Porcentual (%)
Productores	\$ 807.448.500	\$ 1.045.680.000	130%
Total	\$ 807.448.500	\$ 1.045.680.000	130%

Se presenta un cumplimiento por encima del indicador, en primer lugar las actividades presentaban un número de jornales por debajo de la media y en segundo lugar el valor del jornal se incrementó de \$30.000 a \$40.000. Sin embargo el valor promedio del jornal, se encuentra en \$50.000, pero lo importante a resaltar es que el 100% de los beneficiarios cumplió con las prácticas y labores necesarias para el desarrollo de sus cultivos en sus predios.

## 2.3 PROBLEMAS Y/O RIESGOS IDENTIFICADOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN

Dimensión o Aspecto (técnica, social, ambiental, administrativa, financiera, organizacional, etc)	Problema(s)	Riesgo(s)	Gestión adelantada o acciones previstas por la EEE
Financiero-Técnico-Social	No fueron aprobados en la adición presupuestal pro inflación de recursos para el pago de los honorarios del grupo de trabajo para cumplir con	No cumplimiento del cronograma de actividades y/o siembras en épocas no adecuadas, que puedan generar pérdidas en las	Luego de gestionar la contratación, compra y entrega de material adicional en los distintos núcleos de trabajo, durante el mes de mayo y

	las metas nuevas propuestas en esta adicción. Sin embargo se realizó la entrega de colinos y se obtuvo los resultados de los análisis de suelos	inversiones a realizar. Algunas actividades se paralizan por no disponibilidad de recursos.	junio. La EEE hace un esfuerzo adicional para que el equipo técnico acompañe a los productores en la fase final del proceso de adición por inflación y cumplir las metas establecidas, así mismo los pagos se encuentran al día con los proveedores
--	---	---	---

### 3 ESTADO DE AVANCE Y CUMPLIMIENTO DE METAS

Refiera el avance respecto de la programación (ejecución físico - financiera).

#### 3.1 AVANCE METAS FÍSICAS

Indicador	Consolidado	Programado	Avance %
Visitas prediales	2.025	2.025	100%
Lotes adecuados por los productores	135	135	100,00
60 productores realizando actividades de sostenimiento a cultivos en producción	60	60	100,00
Entregas de insumos	135	135	100,00
Entrega de material vegetal. # de plántulas de cacao	148.500	148.500	100,0%
Entrega de cornos de plátano	85.725	85.725	100,0%
Eventos ECAS, para la capacitación y formación de los productores	28	28	100%
Grano de cacao seco, comercializado por los beneficiarios de la actividad desde el primero de marzo de 2022 al corte actual	56.585	30.000	189%

#### 3.2 AVANCE METAS FINANCIERAS

Al corte del mes de octubre de 2024, se han ejecutado recursos por un valor total de \$ 1.117.373.174, representado en honorarios del grupo de trabajo, algunos desde el 1 de abril de 2022, otros desde el 18 de abril del mismo, hasta el corte actual por valor de \$ 280.291.653. Además se registran compras de elementos insumos para realización ECAS: \$ 22.932.000; compra de insumos agropecuarios para los distintos componentes del proyecto por valor de \$667.599.800. Transporte de insumos a los predios de los beneficiarios: \$ 105.300.000. Cabe anotar, que en el rubro compra de elementos de oficina, se realizó el pago por overhead a la EEE Aprocasur, el cual no estaba discriminado en este rubro, pero por indicación del equipo de la UTC, esta compra fue asignada a este componente. Por dicho motivo se observa un valor de ejecución por encima de lo programado.

Indicador	Avance en el periodo \$	Consolidado \$	Programado en el proyecto \$	Avance %
Honorarios para el grupo de trabajo	17.432.920	309.157.885	322.500.000	95,86%
Gastos administrativos		29.816.409	6.051.500	492,71%
Compras de insumos para la realización de ECAS		22.932.000	27.500.000	83,39%
Compra de material vegetal de cacao (plántulas)		326.700.000	326.700.000	100,00%
Compra de insumos agropecuarios		259.462.000	244.267.500	106,22%
Compra de material vegetal de plátano (colinos)	73.000	162.950.500	157.950.000	0,00%
Transporte de insumos y plantas a predios		105.300.000	106.008.750	99,33%
Recurso disponible por ahorro en gestión de compras			20.195.000	0,00%
ADICION PRESUPUESTAL POR INFLACION	98.058.872	98.058.872	98.393.916	99,66%
<b>TOTAL</b>	<b>115.564.792</b>	<b>1.314.377.666</b>	<b>1.309.566.666</b>	<b>100,37%</b>

### 3.3 AVANCE EN CUMPLIMIENTO DEL PGAS

En la implementación del PAGAS se hace el siguiente resumen de los temas trabajados:

Plan Social:

- Capacitación en procesos de liderazgo y gestión que permita actualizar procesos y ampliar la visión del proceso para la búsqueda de conexiones, alternativas y oportunidades que ayuden a mejorar los procesos del cacao.
- Equidad de género
- Socialización del plan estratégico de la organización de productores –Aprocasur
- Planeación financiera, fase 1 y 2.
- Seguridad y salud en el trabajo
- Modelo agro familiar sustentable y sostenible
- Riesgo biológico y psicosocial
- Primeros auxilios
- Convivencia
- Inclusión financiera
- Liderazgo democrático y conciencia ambiental
- Sueños de chocolate y valor compartido
- Refuerzo en el primer grupo de temáticas técnicas.

Plan técnico-ambiental:

- Capacitar a los productores en la técnica de trazado, estacado, ahoyado y establecimiento de sombríos y su respectiva fertilización inicial para el establecimiento del cultivo de cacao” y “Conservación de suelos y establecimiento de coberturas vegetales
- Conservación de los recursos hídricos.
- Manejo de residuos sólidos
- Conservación de los recursos naturales.
- Conservación de flora y fauna
- Conservación de los bosques
- Biopreparados para el manejo sostenible de plagas y enfermedades y Abonos orgánicos
- Recomendaciones para aplicación de fertilizantes, y Control biológico MIPE
- Cosecha y beneficio del grano de cacao y recursos hídricos
- Poda de cacao y conservación de suelos

- Manejo de residuos peligrosos y Técnica de rebrote inducido en cornos de plátano
- Sostenibilidad ambiental en el cultivo de cacao
- Refuerzo en el primer grupo de temáticas sociales.

Se completaron nueve (9) ciclos de jornadas de ECAS tanto en el área técnico ambiental y del área social, alcanzamos el cumplimiento del 100% de ECAS respecto de las 28 programadas según el plan operativo del proyecto.

Al final del proyecto se realiza una (1) ECAS adicional, cuyo objetivo es repasar y reforzar los conocimientos adquiridos, completando 14 Ecas para el componente social, observando que la realización de cada una de ellas se fue para cada uno de los seis (6) núcleos de trabajo durante el mismo mes.

### 3.4 GESTIÓN ADICIONAL, ACTIVIDADES DE DIVULGACIÓN Y LOGROS DESTACADOS DEL PERIODO.

En la siguiente tabla describa las gestiones, actores o nuevos socios que adicionan al proyecto recursos y/o valor agregado. Mencione las actividades relacionadas en materia de divulgación y comunicaciones.

GESTIÓN ADICIONAL	DIVULGACIÓN	LOGROS
Convenio con el programa de certificación "Fair Trade" y "Maestros del chocolate"	Se sincroniza el plan de acompañamiento y asistencia técnica, para actividades en común de los dos proyectos. Así como el conjunto de retos y metas a alcanzar en convenio con el aliado comercial Casa Luker en este contexto todos los beneficiarios ya sea con siembras nuevas o en mejoramiento sus cultivos serán integrados el proceso de certificación Fair Trade.	Integrar los objetivos en común de cada programa, para maximizar los recursos y lograr mayor efectividad para la extensión ante la base rural.

### 3.5 SINCRONÍA DE LA EJECUCIÓN Y PROGRAMACIÓN DE DESEMBOLSOS.

Aprocasur dando cumplimiento a los compromisos y obligaciones consideradas en el contrato realizo de forma asertiva el trámite de desembolsos, atendiendo las observaciones y /o requerimiento de la UTC, para que los procesos se cumplieran de forma exitosa en desembolsos, tramites de contratacion derivada y pago a los proveedores.

Así mismo de acuerdo a las política del BID, se realizaron los ajustes al tablero de control, consultando y siendo aprobados por el Comité Técnico de implementación fue sobre el trimestre inicial del proyecto, uno en marzo-junio de 2022. Sin modificar el plan de desembolsos se han realizado ajustes al plan de compras, tal como quedó registrado en el acta de comité No 5. Debido a que algunas economías generadas compensaron el déficit de recursos en otros insumos requeridos. Para el rubro –Gastos administrativos del proyecto-, se realizó el pago por overhead a la EEE Aprocasur, el cual no estaba discriminado en este rubro, pero por indicación de nuestro supervisor de contrato, Yesid Jiménez, esta compra fue asignada a este componente. Por dicho motivo se observa un valor de ejecución por encima de lo programado.

Con la adición de nuevos recursos valor de \$ 98.393.916, se aprobó en acta CDI No 14 la modificación del tablero de control, abriendo un rubro aparte para los recursos de adición. Destinados a la compra de cornos de plátano, servicios de análisis de suelos

---

## **4 EFECTOS DE LA PANDEMIA DEL COVID-19 Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN**

### **4.1 PRINCIPALES EFECTOS DE LA PANDEMIA EN LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN ADOPTADAS**

Hasta el momento no se han presentado dificultades para el desarrollo de las actividades propuestas, a causa de efectos de la pandemia, puesto que no se requirieron en su momento.

### **4.2 CRONOGRAMA DE TRABAJO REVISADO Y ACTUALIZADO POR POSIBLES DEMORAS EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO (SI APLICA, ACTUALICE EL PEP/POA/PLAN FINANCIERO).**

Se adjunta tablero de control, con ajustes hechos sobre los periodos como se fueron requiriendo.

## **5 CONCLUSIONES y PRINCIPALES ACTIVIDADES PARA EL SIGUIENTE PERÍODO**

### **5.1 CONCLUSIONES**

El proyecto le generó a los beneficiarios la opción de incremento en sus ingresos en relación con las practicas culturas aprendidas y con los indicadores de recolección de cacao en grano seco, efecto que ademas que en 2024 los incrementos en los precios ha beneficiado de forma especial a los productores, las siembras nuevas serna determinantes para que se mejoren de forma adicional los ingresos de los beneficiarios, en general presenta satisfacción de parte de todos los beneficiarios y en especial de la EEE.

Toda vez que con el desarrollo e implementación de este proyecto nos presentamos a la convocatoria de inversiones complementarias y fuimos seleccionados para esta inversión lo que representa una mejor condición para la comercialización de cacao a todos los beneficiarios del proyecto. Así mismo se muestra una estabilidad en todos sus componentes del proyecto, la participación en el plan de capacitación por parte de la base social evidencia la disponibilidad para el cumplimiento del plan de gestión ambiental y social.

El interés para realizar y cumplir con todas las actividades sugeridas en cada uno de los predios, principalmente durante las visitas prediales, lo cual retroalimenta los conocimientos de los beneficiarios y la verificación que están haciéndolas apropiadamente con la incorporación de conocimiento.

Las actividades de instalación de arreglos agroforestales se han cumplido según las indicaciones, esto facilita la capacidad de respuesta de las plantaciones ante la temporada de verano.

### **5.2 ACTIVIDADES PENDIENTES**

En el componente técnico ambiental tiene como objetivo que los beneficiarios incorporen a futuro y realicen los procesos de establecimiento de cultivos bajo técnicas de conservación de los recursos ambientales. Lo cual se espera continuar con el seguimiento al desarrollo de estos cultivos según el área técnica de APROCASUR, para cumplir las metas programadas al inicio de la actividad.

---

## 6 ANEXOS

**Anexo 1** -Tablero de Control-FASE 2

**Anexo 2**-Informe financiero

Toda la documentación de soporte que permite sustentar la información y actividades reportadas se encuentran disponibles en el DRIVE. Así mismo de disponer el FUID de soporte del mismo.



---

*Martín René Marín Úsuga*  
*Coordinador de Proyecto*  
*CC 71.776.903 de Medellín*  
*Cel 3213951833*