



**“Mejoramiento De Los Sistemas Productivos En Ganadería Dobl  
Propósito Con Técnicas De Extensión Agropecuaria Que Permita  
Manejo Racional De Praderas, Mejoramiento De Las Condicione  
Nutricionales Y Buenas Prácticas De Ordeño Para 108 Pequeños  
Medianos Productores Del Municipio De Santa Rosa Del Sur  
(Bolívar)”, código: 2019-4400045032”**

**Unión Colombiana de Criadores de Cebú Lechero y sus Cruces:  
Asociación Agropecuaria UCEBUL**

**Informe Mensual**

**A 31 octubre de 2024**

**COLOMBIA**

Fecha de Presentación: 15 diciembre 2024

Fecha de Aprobación: 15 enero de 2025

---

**EL INFORME TRIMESTRAL DEBE CONTENER MÁXIMO 15 PÁGINAS (más los instrumentos actualizados indicados en los anexos).**

**TABLA DE CONTENIDO**

<b>1</b>	<b>DATOS BASICOS DE BENEFICIARIOS .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DEL PERIODO A REPORTAR .....</b>	<b>3</b>
2.1	ESTADO GENERAL DE EJECUCIÓN .....	3
2.1.1	<i>Componente 1. Técnico</i> .....	7
2.1.2	<i>Componente 2. Ambiental</i> .....	14
2.1.3	<i>Componente 3. Social</i> .....	17
2.1.4	<i>Componente 4. Comercial</i> .....	19
2.1.5	<i>Componente 5. Fortalecimiento organizativo</i> .....	20
2.2	EJECUCIÓN APORTES DEL PROGRAMA .....	21
2.3	EJECUCIÓN DE APORTE LOCAL.....	22
2.4	PROBLEMAS Y/O RIESGOS IDENTIFICADOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN .....	22
<b>3</b>	<b>ESTADO DE AVANCE Y CUMPLIMIENTO DE METAS .....</b>	<b>23</b>
3.1	AVANCE METAS FÍSICAS .....	23
3.2	AVANCE METAS FINANCIERAS.....	28
3.3	AVANCE EN CUMPLIMIENTO DEL PGAS.....	28
3.4	GESTIÓN ADICIONAL, ACTIVIDADES DE DIVULGACIÓN Y LOGROS DESTACADOS DEL PERIODO.....	31
3.5	SINCRONÍA DE LA EJECUCIÓN Y PROGRAMACIÓN DE DESEMBOLSOS. ....	32
<b>4</b>	<b>EFFECTOS DE LA PANDEMIA DEL COVID-19 Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN.....</b>	<b>32</b>
4.1	PRINCIPALES EFECTOS DE LA PANDEMIA EN LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN ADOPTADAS.....	32
4.2	CRONOGRAMA DE TRABAJO REVISADO Y ACTUALIZADO POR POSIBLES DEMORAS EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO (SI APLICA, ACTUALICE EL PEP/POA/PLAN FINANCIERO). ....	33
<b>5</b>	<b>CONCLUSIONES Y PRINCIPALES ACTIVIDADES PARA EL SIGUIENTE PERÍODO.....</b>	<b>33</b>
5.1	CONCLUSIONES .....	33
5.2	ACTIVIDADES PARA EL SIGUIENTE PERIODO.....	34
<b>6</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>34</b>

---

## 1 DATOS BASICOS DE BENEFICIARIOS

Variable	Información del proyecto
<b>Total, de beneficiarios</b>	108
<b>Hombres</b>	80
<b>Mujeres</b>	28
<b>Grupos indígenas y/o comunidades negras beneficiadas</b>	
<b>Hombres</b>	NA
<b>Mujeres</b>	NA
<b>Municipios intervenidos</b>	Santa Rosa del sur
<b>Número de hectáreas intervenidas</b>	108
<b>Productos (ej: cadenas productivas, maderables, no maderables, etc)</b>	Ganadería

## 2 EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DEL PERIODO A REPORTAR

### 2.1 ESTADO GENERAL DE EJECUCIÓN

Durante los días ejecutados en el mes de octubre, se cumplió con la entrega del 100% de árboles forestales, se terminó con las actividades propuestas en los planes de acción, y se culminó con visitas técnicas y visitas ambientales en su totalidad.

Durante el mes de septiembre se llevo a cabo la entrega de arboles forestales para un avance de entrega de 85% , se realizó la socialización de cuidado y siembre de forestales mediante un folleto informativo y seguimiento en las últimas visitas realizadas, el 04 de septiembre se realizó comité técnico para aprobación de contratación de profesionales para complementar las actividades pendientes de realizar y aprobación de compra de forestales.

Durante el mes de agosto se llevó a cabo la entrega de picapastos pendientes por entregar, kit de bebederos y kit de BPO en su totalidad, se programa comité técnico para solicitar traslado de recursos, compra de forestales y contratación de personal para culminar gestión documental del proyecto.

Durante el mes de Julio se llevó a cabo contratación con el proveedor aprobado por el comité # 13 realizado en el mes de junio, los insumos fueron despachados el 23 de junio de 2024 y almacenados en la bodega ubicada en santa rosa del sur, se inicia programación con los beneficiarios para realizar entregas el 2 y 3 de agosto de 2024.

Durante el mes de junio de 2024 se llevó a cabo el comité técnico de implementación # 12 y # 13 donde se presentó avance de actividades del mes de mayo, autorización de términos de referencia para compra de insumos y autorización de contratación con proveedor para la compra del kit de bpo, kit de bebederos y maquinas picapastos y se avanza en visita a finca con diagnósticos y seguimientos a los beneficiarios.

---

Durante el mes de mayo de 2024 se llevó a cabo el comité técnico de implementación #11 con fecha de 02 de mayo de 2024 donde se trataron los siguientes temas:

- Reinicio del proyecto
- Avance físico- financiero
- Autorización equipo técnico

Se socializa los resultados del proceso de adición presupuestal en los siguientes rubros:

- Adquisición de 25 máquinas picapastos
- Adquisición de 15 kit de sistemas de bebederos
- Adquisición de kit de buenas prácticas de ordeño
- Equipos técnicos por un periodo de seis meses
- Overhead

Se presenta el avance físico financiero del proyecto con corte al 30 de abril, así mismo se dan a conocer las actividades pendientes por ejecutar:

- Fortalecimiento asociativo que se tiene un avance del 70%
- Cartilla de empresarización y técnica están en proceso de diseño
- Generación de brochure en proceso de diseño
- Adición presupuestal- a la espera de respuesta

Se da a conocer el equipo técnico a contratar según el recurso disponible y propone el equipo técnico teniendo en cuenta que el personal tiene experiencia en sistemas ganaderos, son conocedores del territorio, y disponen de tiempo teniendo en cuenta lo anterior se postuló el equipo conformado por 1 director, 1 profesional pecuario, 1 profesional ambiental, y 2 técnicos el cual fue aprobado por el comité.

Durante el mes de abril de 2024 se dio reinicio al proyecto con la aprobación de las pólizas de responsabilidad civil extracontractual y póliza de cumplimiento, esto mediante la firma de otro si No. 2 donde estableció lo siguiente:

- Reinicio del contrato 117-2022 a partir del 08 de abril de 2024.
- Adicionar al contrato \$184.149.004 como resultado de la convocatoria de adición presupuestal.
- Prorrogar el contrato por un periodo de seis meses, contando con una nueva fecha final del 07 de octubre de 2024.

Durante el primer trimestre de 2024 no se registró avance físico financiero, es importante mencionar que desde el mes de septiembre de 2023 el proyecto se encuentra en suspensión y rige a la fecha de presentación de este informe hasta la obtención de resultados de la convocatoria de adición presupuestal a la cual la EEE se presentó.

Durante el segundo semestre de 2023 se contó con una ejecución financiera correspondiente a \$178.374.672 (10.91%) del valor total del proyecto, de los cuales \$122.214.672 (12.57%) corresponden a recursos del programa, los cuales fueron

---

ejecutados para el pago del personal técnico hasta el mes de julio de 2023, y pago de insumos como kit de numeración, forestales, elementos de protección, entrega de canecas plásticas y maquinas picapastos, así mismo se contó con una ejecución correspondiente a \$56.160.000 de contrapartida correspondiente a la mano de obra de los productores beneficiarios.

Es importante mencionar que durante el último trimestre de 2023 (octubre, noviembre diciembre) solo se contó con un avance financiero de \$3.834.000 toda vez que los recursos destinados para el personal técnico fueron ejecutados.

Así mismo se recalca que desde el pasado 05 de septiembre de 2023 el proyecto entro en suspensión toda vez que se pudo evidenciar que no era posible dar cumplimiento al 100% de las actividades descritas en el tablero de control hasta tanto no exista una respuesta frente a la convocatoria de adición presupuesta, a la cual como EEE nos hemos presentado.

De igual forma se destaca que el pasado 30 de octubre de 2023 se emitió por parte de UCEBUL como EEE la aceptación de resultados y confirmación para continuar en el proceso de aprobación y otorgamiento de recursos de la adición presupuestal por inflación – contrato 117 de 2022 por valor de \$184.149.004 y seis meses en tiempo.

Teniendo en cuenta lo anterior UCEBUL como EEE se encuentra a la espera de aprobación final y firma de otrosí en tiempo y recursos para dar continuidad al proyecto.

El proyecto productivo se inició oficialmente el 8 de marzo de 2022 con la firma del acta de inicio. Inicialmente, se había programado para ejecutarse en un plazo de 12 meses. Sin embargo, se solicitó una extensión de tiempo por 6 meses adicionales, lo que estableció una nueva fecha de finalización para el 7 de septiembre de 2023. Adicionalmente, se presentó una solicitud de suspensión del contrato, la cual fue aprobada por el programa y rige a la fecha de presentación de este informe hasta la obtención de resultados de la convocatoria de adición presupuestal a la que el proyecto se presentó.

A la fecha se cuenta con la realización de 14 Comités Técnico de Implementación – CTI contando con la participación activa de los diferentes actores del proyecto, en este espacio se han tomado las decisiones técnicas, operativas y financieras de la ejecución del proyecto productivo; a continuación, se presenta los objetivos de cada comité:

- CTI 1: Realizado el día 24 de marzo de 2022 con el fin de constituir el comité técnico de implementación y realizar exposición de funciones del mismo.
- CTI 2: Realizado el día 6 de abril de 2022 con el objetivo de solicitar la aprobación por parte del comité para contratar al personal requerido para la ejecución del proyecto.
- CTI 3: Realizado el día 3 de junio de 2022 cuyo objetivo fue la reprogramación del tablero de control, la presentación de los términos de referencia para la adquisición de insumos agropecuarios y los avances del proyecto por componente.
- CTI 4: Realizado el día 14 de junio cuyo objetivo fue seleccionar y aprobar el proveedor de suministro de insumos para las entregas contempladas en el primer trimestre.

- 
- CTI 5: Realizado el día 24 de junio de 2022 de forma virtual, donde, teniendo en cuenta la renuncia por parte del profesional pecuario y técnico de campo, se solicitó ante los miembros del CTI autorización para la sesión de contrato del profesional por personal idóneo y que cumpliera con los requisitos solicitados en los términos de referencia.
  - CTI 6: Realizado el día 04 de noviembre de 2022, con el objetivo de dar a conocer la adquisición de los elementos necesarios para la segunda entrega de insumos.
  - CTI 7: Realizado el día 14 de diciembre de 2022 con el fin de realizar la aprobación de cambio de rubro de los elementos comprometidos para la contrapartida de la alcaldía municipal con relación a la adquisición de las Picapastos.
  - CTI 8: Realizado el día 10 de febrero de 2023 con el objetivo de realizar la selección de profesional pecuario y aprobación de términos de referencia para la adquisición de maquina picapastos.
  - CTI 9: realizado el día 10 de marzo de 2023 con el objetivo de realizar la presentación de resultados términos de referencia y ampliación de tiempo de contratación equipo técnico y profesional.
  - CTI 10: realizado el día 23 de junio de 2023 con el objetivo de realizar la presentación de resultados términos de referencia y recursos equipo técnico.
  - CTI 11: realizado el 2 de mayo de 2024 con el objetivo de realizar la presentación del reinicio del proyecto y avance físico financiero a la fecha de 30 de abril de 2024.
  - CTI 12: realizado el 14 de junio de 2024 con el objetivo de presentar el avance del mes de mayo y la autorización de los términos de referencia para la compra de kit de BPO, kit de bebedero y picapastos.
  - CTI 13: realizado el 26 de junio de 2024 con el objetivo de presentar los resultados de términos de referencia y la autorización para lo contratación del proveedor.
  - CTI 14: realizado 4 se septiembre de 2024 con el objetivo de dar aprobación para la contratación de personal adicional y compra de forestales teniendo en cuenta los ahorros del TC durante todo el proyecto y de Adición presupuestal.

El proyecto cuenta con la realización de los tres desembolsos, equivalente al 100% de los recursos comprometidos por parte del programa, más el desembolsó de adición presupuestal.

Se ha recibido cuatro visitas de supervisión del proyecto por parte del señor Yesid Jiménez Vargas realizándose visita de campo a diferentes productores con el objetivo de verificar la implementación de la tecnología ofrecida por el programa en cada uno de los 4 componentes.

En relación con los indicadores del programa Colombia Sostenible:

- Proyectos productivos sostenibles implementados: 108
- Proyectos que benefician a mujeres, formulados (si hay más de 30% de mujeres en este proyecto, se reporta este indicador y sería =1): 1
- Unidades Productoras Agropecuarias que adoptan sistemas productivos sostenibles (número): 108
- Familias que implementan prácticas productivas sostenibles (número): 108
- Hombres que adoptan prácticas productivas sostenibles: 80

- 
- Mujeres que adoptan prácticas productivas sostenibles: 28
  - No. Acuerdos Cero Deforestación suscritos: 108
  - Área en conservación de los acuerdos suscritos: 589

### 2.1.1 Componente 1. Técnico

Octubre de 2024 se culminó con un total de 1031 visitas del componente técnico y 298 visitas ambientales para un total de 1329 visitas.

Septiembre de 2024 se realizaron un total de 1031 visitas técnicas desde el inicio del proyecto y 298 visitas ambientales para un total de 1320 visitas y un avance del 100% entregas de insumos pendiente en adición presupuestas y árboles forestales.

A la fecha de agosto de 2024 se realizaron 973 visitas técnicas en total desde el inicio de proyecto y 99 % con el diagnóstico actual después del periodo de suspensión y se inicia los nuevos planes de acción con cada uno de los productores, a nivel ambiental se logró nivelación de las visitas ambientales y se continúa con las actividades pendientes del periodo pasado relacionado con el PGAS, implementación de BPA y cumplimiento de los acuerdos de cero deforestación, se inicia con la georreferenciación de las áreas de conservación, se realiza énfasis en siembra de forestales y BPA

Desde el componente técnico desde el día 10 de mayo de 2024 se inició actividades con los contratistas donde se realizó una socialización del estado actual de las visitas y los objetivos de las visitas a realizar en este nuevo periodo de reinicio teniendo en cuenta que se estuvo una suspensión de 6 meses, se nivelarán las visitas y se dará un diagnóstico de la situación actual de los productores.

En el periodo del 2023 se desarrolló la socialización e inducción al proceso de ejecución del proyecto en los 5 núcleos productivos, de manera general el proyecto a nivel técnico ha causado gran impacto debido a su tecnología innovadora frente a las labores que desarrollan habitualmente en los predios intervenidos, inicialmente se presentaron 26 desistimientos correspondientes a beneficiarios que por motivos personales deciden firmar el retiro voluntario del proyecto, por lo cual se ingresó 26 nuevos beneficiarios.

Es importante destacar que el contrato del personal técnico profesional contratado para el proyecto finalizó el 30 de junio de 2023. En la actualidad, estamos en proceso de esperar los resultados de la convocatoria de adición presupuestal en la cual UCEBUL, como entidad ejecutora autorizada, participó. A través de esta convocatoria, buscamos asegurar la continuidad del equipo durante un período adicional de seis meses.

Hasta la fecha, se han realizado un total de 859 visitas, distribuidas entre las visitas No.7 No. 8 y No 9 Cada una de estas visitas tiene un objetivo de cumplimiento obligatorio, los cuales se describen a continuación:

<b>RELACIÓN DE VISITAS</b>				
<b>No.</b>	<b>No. Visita</b>	<b>Total</b>	<b>Avance</b>	<b>Objetivo de la visita</b>
1	Visita No. 1	108	100%	Planificación predial, Acta de compromiso, evidencia fotográfica.
2	Visita No. 2	108	100%	Caracterización productiva, Entrega de registros productivos.
3	Visita No. 3	108	100%	Apoyo en la instalación de insumos cerca eléctrica, plan de trabajo.
4	Visita No. 4	108	100%	Diagnostico reproductivo, pesaje de animales, seguimiento a la implementación del manejo racional de praderas.
5	Visita No. 5	107	99%	Seguimiento al plan de trabajo, control leche, plan de acción.
6	Visita No. 6	107	98%	Seguimiento a la implementación de las actividades descritas en el plan de trabajo (manejo de cerca, pastos de corte, registros)
7	Visita No. 7	103	95%	Seguimiento a la implementación de las actividades descritas en el plan de trabajo (manejo de cerca, pastos de corte, registros), Diagnostico actual de los sistemas productivos, seguimiento de actividades en finca y registros productivos
8	Visita No. 8	98	91%	Seguimiento de plan de acción, registros, actividades en finca y registros de comercialización.
9	Visita No. 9	85	76%	Seguimiento de plan de acción, registros, actividades en finca y registros de comercialización.
10	Visita No 10	83	77%	Seguimiento de entregas, y actividades realizadas hasta el momento
11	Visita No. 11	30	28%	Seguimiento de actividades
<b>TOTAL</b>		<b>1041</b>		
<b>VISITAS AMBIENTALES</b>				
1	V.Ambiental 1	107	99%	Realización de actividades PGAS , planes ambientales, BPG
2	V.Ambiental 2	108	100%	Seguimiento PGAS, acuerdos forestales, BPG
3	V.Ambiental 3	83	77%	Seguimiento entregas , BPG , BPO
<b>TOTAL</b>		<b>205</b>		

Asimismo, en cada una de estas visitas, se refuerzan las temáticas que se abordaron en las escuelas de campo. Cada visita comprende un mínimo de 3 horas, durante las cuales se realizó una inspección detallada del terreno con el propósito de evaluar el progreso en la aplicación de la tecnología proporcionada por el proyecto y fortalecer el área comercial, Durante este proceso, también se brindan las recomendaciones pertinentes según la situación específica, durante las visitas de septiembre los profesionales extensionistas reforzaron temas relacionados con registros productivos y realizaron socialización de buenas practicas de ordeño, en el área ambiental la profesional realizo folleto de información de cuidado y siembre de forestales y también socializo el cuidado de los mismos para su optimo crecimiento.

A continuación, se relaciona de forma resumen los productos y sus respectivas actividades resumen frente al componente No. 1, con corte al 30 de octubre 2024:

**Producto No. 1 “Documento de planeación”**

Con el fin de dar cumplimiento al producto en mención, se cuenta con una actividad, la cual se detalla a continuación con su respectivo estado de avance:

- Visitas a predio y sistematización de la información: a la fecha de presentación de este informe se cuenta con el cumplimiento del 100% de la actividad, toda vez que ya se realizó la visita No. 1 a todos los productores, donde como actividad principal se llevó a cabo junto con el productor y su núcleo familiar la planificación predial.
- Actividad ejecutada 100%

ACTIVIDAD	META	ALCANZADO	%TC
Visita a predio y sistematización de la información	108	108	0.53%

***A la fecha de este informe se cuenta con una ejecución físico financiera del 100% para este producto***

**Producto No 2 “Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores”**

Con el fin de dar cumplimiento al producto en mención, se cuenta con 8 actividades, las cuales se detallan a continuación con su respectivo estado de avance y cumplimiento:

- **Toma de muestra y análisis de suelo:** Hasta la fecha de este informe, se ha llevado a cabo la recolección de 108 muestras de suelo, bajo la guía y supervisión del extensionista. Estas muestras fueron remitidas al proveedor Agrosavia, quien ha proporcionado los informes y recomendaciones detallados para cada una. Estos resultados se han entregado y socializados con los productores. En términos de progreso físico financiero se ha alcanzado un avance del 100%.
- **Diseñar e implementar sistema rotación de potreros:** La actividad en cuestión abarca la distribución de insumos, específicamente el kit de cerca eléctrica, destinado a implementar el sistema rotacional de praderas. A nivel de ejecución físico financiera se ha completado el 100% de lo planificado.
- **Establecimiento de cercas vivas:** esta actividad fue reemplazada y aprobada por comité en el CTI No.7.
- **Establecimiento de bancos forrajeros:** La presente actividad corresponde a la entrega de insumos agrícolas para el establecimiento de media hectárea de pasto de corte. A nivel de ejecución físico financiera se ha completado el 100% de lo planificado.
- **Mano de obra no calificada:** la presente actividad está contemplada como contrapartida por parte de los productores en el establecimiento, preparación y manejo del sistema productivo ganadero, se cuenta con el cumplimiento de 1404

jornales, 13 jornales por productor, a la fecha se cuenta con el 100% de ejecución de la actividad verificada por los técnicos de campo.

- **Capacitación, establecimiento, y monitoreo de BPO:** esta actividad fue reemplazada y aprobada por comité en el CTI No.7
- **Aporte vientres:** la presente actividad corresponde a contrapartida por parte de los productores, donde como meta final se tiene 324 vientres (3 vientres por productor), actualmente se cuenta con la ejecución del 100% de la actividad, toda vez que en la primera visita por parte del equipo técnico se realizó la verificación de los vientres.
- **Entrega de picapastos:** se realizó la entrega de 40 picapastos correspondientes a la contrapartida de la alcaldía municipal valorada en \$70.000.000, adicionalmente, se entregaron 43 picapastos adquiridas con recursos de programa FCS; teniendo en cuenta que se han agotado los recursos del rubro, desde la EEE se presentó a la convocatoria de adición de recursos para la adquisición de las 25 máquinas Picapasto faltantes. De manera general se cuenta con un avance de la actividad de 76.85%
- **Implementación de sistema de bebedero – cambio entrado CTI #7:** actividad de ingreso en el CTI 7, Como avance en la actividad se cuenta con una entrega de 93 kit de bebederos por parte del proveedor, contando un avance físico de 86.11%, el restante se encuentra sujeto a los resultados de la convocatoria de adición presupuestal en la cual la EEE participo; a nivel financiero se cuenta con un avance del 100% de acuerdo a lo establecido a nivel contractual con el proveedor.

ACTIVIDAD	META	ALCANZADO	%TC
Toma de muestra y análisis de suelo	108	108	0.65
Diseñar e implementar sistema rotación de potreros	108	108	18.24%
Establecimiento de cercas vivas	Actividad reemplazada por comité acta #7		
Establecimiento de bancos forrajeros	54	54	5.94
Mano de obra no calificada	1.404	1.404	3.47%
Capacitación, establecimiento, y monitoreo de BPO	Actividad reemplazada por comité acta #7		
Aporte vientres	324	324	22,26
Entrega de picapastos	108	83	7.99%

<b>Implementación de sistema de bebedero – cambio entrado CTI #7</b>	108	93	3.69
Las últimas dos actividades se completaron en un 100% en la adición presupuestal, <b>se ejecuta el total de actividades del producto #2</b>			

***A la fecha de este informe se cuenta con una ejecución físico financiera del 100% para este producto***

**Producto 1.3 Asistencia Técnica y acompañamiento profesional**

- **Fortalecimiento de capacidades modulo 1:** buenas prácticas ganaderas; buenas prácticas de ordeño; trazabilidad, administración-costos: a la fecha se realizó la jornada de capacitación en cada una de los núcleos productivos a la cual fueron convocados la totalidad de los beneficiarios de los cuales asistieron 90 personas para la fecha de capacitación, los usuarios pendientes se completaron a través de la asistencia técnica de manera personalizada, contando con un cumplimiento del 100% frente a esta actividad.
- **Fortalecimiento de capacidades modulo 2:** soberanía alimentaria, estrategias para la adaptación y mitigación del cambio climático: actividad desarrollada con participación del 100% de los productores en el mes de mayo de 2023, actividad desarrollada mediante la modalidad de Escuelas de Campo, en cada uno de los núcleos productivos del proyecto.

**Se ejecuta el total de actividades del producto 1.3**

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>META</b>	<b>ALCANZADO</b>	<b>%TC</b>
<b>Fortalecimiento de capacidades modulo 1</b>	108	108	0.23%
<b>Fortalecimiento de capacidades modulo 2</b>	108	108	0.23%

***A la fecha de este informe se cuenta con una ejecución físico financiera del 100% para este producto***

A continuación, se presenta avance en implementación en campo de la tecnología propuesta por Ucebul como EEE: Al corte antes de la suspensión del mismo, se espera tener nuevos indicadores de avance de implementación a partir de julio del 2024

---

En cuanto a la implementación del manejo racional de praderas por medio de la cerca eléctrica se realizó la consolidación contando como resultado que el 97.22%, equivalente a 105 productores están implementando de manera acertada los insumos entregados.

De igual forma de los 105 productores han dado uso a los insumos, se puede evidenciar que el 98.10% (equivalente a 103 usuarios) lo están realizando de manera fija, es decir mediante división de potreros, de uno de mayor extensión a 3-4 potreros de menor tamaño, por otra parte 2 usuarios están realizando la implementación de los insumos mediante un manejo móvil.

En cuanto a la implementación del pasto de corte, se cuenta con la entrega de los insumos al 100% de los productores, los cuales cuentan con su respectiva acta de entrega a satisfacción, Frente a la implementación se ha podido determinar lo siguiente:

- El 69%, equivalente a 75 productores han realizado el establecimiento del pasto de corte.
- El 18%, equivalente a 19 productores no han iniciado la implementación del pasto de corte.
- El 10% equivalente a los 11 productores están en proceso de implementación del pasto de corte
- El motivo principal del NO sembrar el pasto de corte obedece a que en el momento de entrega de los insumos (finales del mes de agosto, inicios de septiembre de 2022) la temporada de lluvias fue más fuerte en algunos sectores lo que impidió la siembra en su momento, posteriormente inicio la temporada seca que actualmente está.
- El método de siembra usado fue “al voleo” en un 80.33% y por surcos en un 19.67%, es importante mencionar que los 14 usuarios a los cuales no les germino la semilla usaron el método de “al voleo”.
- No se usó el 100% de la semilla entregada, por lo cual los usuarios han manifestado la intención de nuevamente realizar el proceso de siembra en la temporada de lluvias.
- De los 47 productores a los cuales les germino la semilla tienen un promedio de germinación del 59.57%, se han presentado afectación por encharcamientos y presencia de animales.
- El estado actual de crecimiento está afectado por el fuerte verano, siendo así que del 65.96% el cultivo tiene un porte bajo, el 19.15% equivalente a 9 productores tienen un porte medio y el 14.89% equivalente a 7 usuarios el cultivo tiene un porte alto.

Una de las actividades que desde UCEBUL como organización gremial ha venido implementando en los proyectos que se ejecutan es el uso de registros productivos, que permita la generación de información para la toma de decisiones.

En el actual proyecto a partir de la segunda visita se inició el proceso de implementación de registros de visita inicial, donde se realizó la caracterización del inventario ganadero, a partir de esta información se creó la base inicial en el software, y actualmente en cada uno

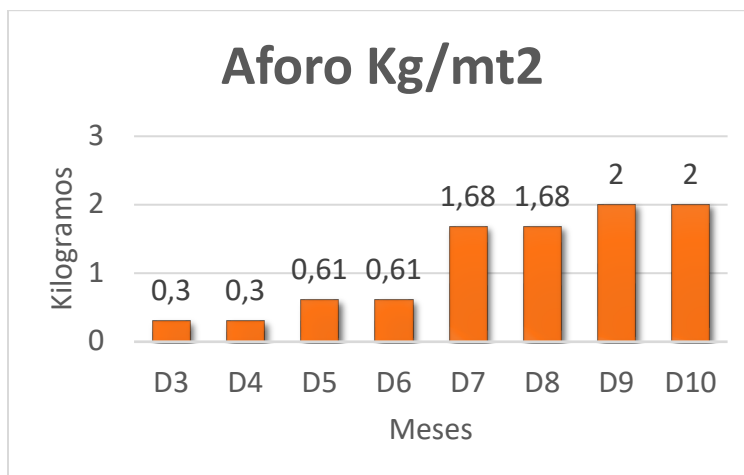
---

de las visitas que lleva se tiene como objetivo mínimo el diligenciamiento de los registros productivos de leche y/o carne, y los demás registros depende si llegan a existir el evento y se deba registrar (partos, muertes, entradas u otros adicionales)

De acuerdo a la información obtenida por el equipo técnico de campo el 98.15% equivalente a 106 productores están implementando los registros productivos y 2 usuarios no lo está implementando al momento de la visita.

De acuerdo a los resultados de la sistematización de los registros productivos se han obtienen los siguientes resultados frente a los indicadores propuestos en la estructuración del proyecto:

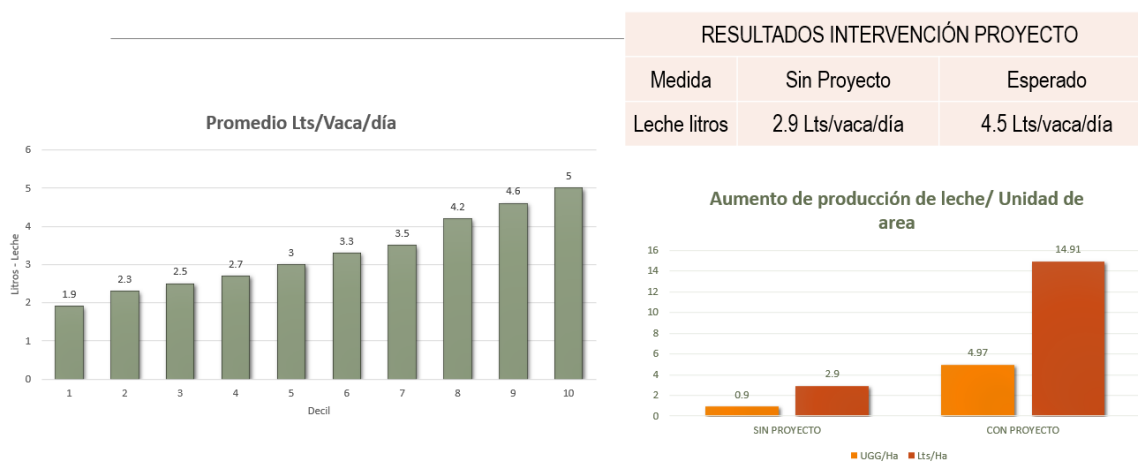
- I. Capacidad de carga: En la estructuración del proyecto se estableció que los productores contaban con una capacidad de carga de 0.9 UGG/Ha, y se esperaba que con la implementación del proyecto estos llegasen a 3 UGG/Ha; a la fecha se puede establecer que más del 40% de los productores cuentan con aforos superiores a 1.6 kg/Mt<sup>2</sup>, dando como resultados capacidades de carga de 4.97 UGG/Ha, estando muy por encima de lo proyectado, esto gracias a la correcta implementación de la tecnología por parte de los productores, a través del manejo racional de praderas, donde se da un tiempo prudencia para la recuperación del pasto, y un consumo en los tiempos óptimos.



- II. Incremento de la productividad - Carne: En la estructuración del proyecto se estableció que los productores contaban con animales en edades de 15 meses con pesos promedio de 130 kg, y se esperaba que con la implementación del proyecto estos llegasen a tener pesos promedio de 180 kg; a la fecha se puede establecer que más del 90% de los animales evaluados en los 108 predios ganaderos están por encima de la meta esperada, esto atribuido al consumo de forraje en los tiempos óptimos donde contiene unos mayores niveles de proteína y energía para su desarrollo, mediante el manejo racional de praderas, haciendo que las ganancias diarias de pesos sean superiores a lo establecido antes del inicio del proyecto.



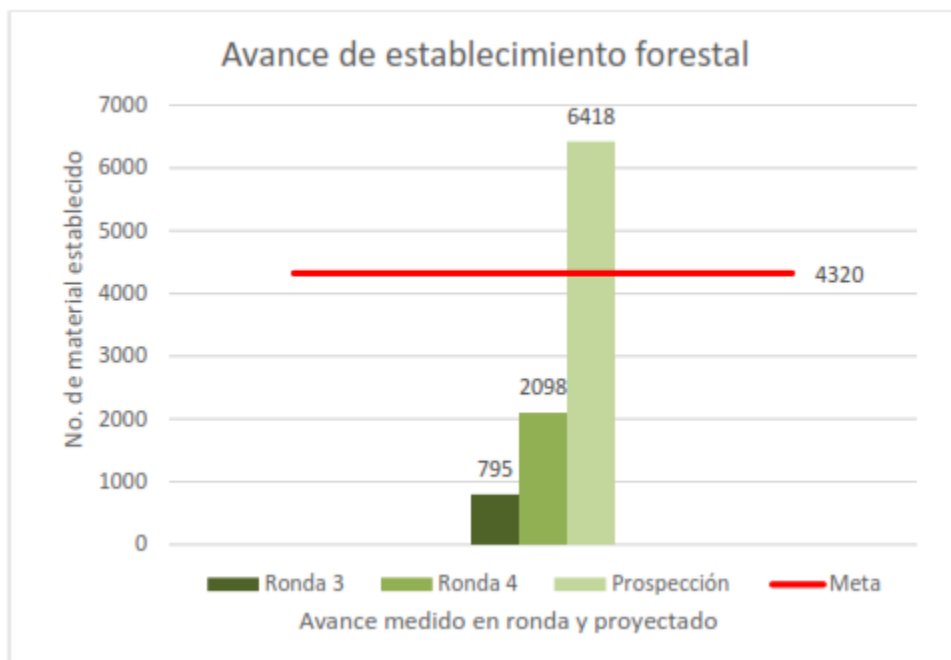
III. Incremento de la productividad - Leche: En la estructuración del proyecto se estableció que los productores contaban con animales con producciones promedio de leche de 2.9/litros/día y se esperaba que con la implementación del proyecto estos llegasen a tener producciones promedio de 4.5 litros/día; a la fecha se puede establecer que el promedio de los animales evaluados en los 108 predios ganaderos están produciendo 3 litros/día, si bien no se está llegando a lo esperado por animal, es importante mencionar que al iniciar el proyecto por unidad de área (1 ha) los animales estaban produciendo 2.9 litros al día, y ahora, mediante la implementación del mismo en la misma unidad de área, caben 4.9 UGG, lo que conlleva a tener producciones por encima de 14 litros por hectárea, esto atribuido a las prácticas de manejo que los productores han implementado a través de las capacitaciones, asistencia técnica e insumos otorgados por el proyecto.



## 2.1.2 Componente 2. Ambiental

Para el mes de octubre se tiene un total de 298 visitas ambientales, donde en la última visita se reforzaron temas relacionada con las áreas de conservación, siembra de forestales y la realización de polígonos en KML.

En esta ronda se centró en la medición del avance en establecimiento de especies forestales nativas, teniendo en cuenta que es un indicador numérico se realizó el conteo del material establecidos, además se realizó observación en la disposición de los beneficiarios de realizar dichos establecimientos, por otra parte, en pro del cumplimiento de esta meta se tiene en cuenta las entregas de material vegetal que se realizaron en este mes, teniendo un total de 4320 plantas entregadas distribuidas en 5 especies tal como son Igo Amarillo (*Albizia guachapele*), Carcolí (*Anacardium excelsum*), Guayacán (*Handroanthus chrysanthus*), Roble (*Quercus humboldtii*) y Vainillo-Velero (*Senna spectabilis*), con una distribución de 9,4,15, 9 y 3 respectivamente para cada especie y un total de 40 árboles por beneficiario. Teniendo en cuenta los conteos realizados en la ronda tres y cuatro del seguimiento y la entrega de material realizado en el mes se realiza una prospección respecto al indicador de establecimiento forestal representada gráficamente a continuación.



En el mes de septiembre de 2024 se logró iniciar con la ronda de seguimiento de actividades ambientales pendientes.

En el mes de agosto de 2024 se lograron realizar 64 visitas presenciales siendo el segundo ciclo realizado para la ronda uno de la fase actual de ejecución, consolidando así 64 visitas completadas para la tercera ronda ambiental del seguimiento, comprendiendo así un 60 % del avance de dicha ronda, estas se centraron en validar el estado actual en materia de los indicadores ambientales y técnicos establecidos en la anterior ejecución, al igual que el óptimo uso de los diferentes insumos y herramientas entregados mediante este proyecto, adicionalmente se enfatizó en el manejo adecuado de los recursos.

En esta ronda se lograron identificar factores distintivos en finca tal como la recepción de conceptos fundamentales y prácticas ambientales positivas, esto evidenciado en el respeto

---

adquirido a las áreas de conservación forestales, donde un 97,3 % de estas se encuentran en estado óptimo y sin señales de intervención; también se evidencian un manejo adecuado y más respetuoso con el medio ambiente, de los residuos generados, exceptuado cuatro (4) fincas, en cuyos casos presenta estado de abandono de las viviendas, en estas se evidencio restos de plásticos y vidrios en los alrededores, teniendo un indicador de más del 51,4% sin área definida para la disposición de residuos y con un 35,2 % de disposición en basureros de los corregimientos más cercanos.

En el mes de mayo de 2024 se reinició las actividades con el componente ambiental de acuerdo al PGAS , se realizaron 17 visitas ambientales donde se realizó un diagnóstico del estado actual desde el componente ambiental y se evidencio que en estas visitas el 100% de los productores tienen los conceptos claros y los acuerdos de cero deforestación se mantienen las áreas se observan sin ninguna intervención, se evidencio un buen manejo de residuos y utilización de los insumos dados para este fin.

En el mes de julio de 2022 se dio inicio a la realización de las actividades puntuales del componente. En la primera visita ambiental se llevó a cabo la inspección de condiciones de cada predio de acuerdo a la normatividad ambiental, por tanto, el profesional desarrolla a través de método de observación la lista de verificación de la resolución N° 082394 del 29 de diciembre de 2020, esta evaluación involucra los siguientes aspectos áreas e instalaciones, equipos, utensilios y herramientas, componente ambiental entre otros aspectos importantes.

Del mismo modo se inició en la formulación del Plan de Manejo Ambiental para cada uno de los productores atendidos por el proyecto, los cuales a partir del mes de enero de 2023 se inició la respectiva entrega y socialización de todos los productores.

### **Producto 2.1 Asistencia Técnica, Sensibilización y Educación ambiental**

- **Fortalecimiento de capacidades modulo 3:** manejo de residuos sólidos y aguas residuales, conservación del recurso agua y suelo, permisos ambientales para uso del agua: se realizó capacitación a base social, contando con un cumplimiento del 100% de la actividad.
- **Fortalecimiento de capacidades modulo 4:** manejo seguro de agroquímicos, aprovechamiento de residuos orgánicos (abono de huerta casera, banco de forrajes y cercas vivas): se realizó la capacitación y demostración de método de la elaboración de abonos orgánicos a partir de residuos generados por la actividad productiva a la base social, contando con la participación del 100% de los productores.
- **Entrega de forestales nativos:** En cuanto al progreso de esta actividad, se debe destacar que durante el tercer trimestre de 2023 se realizó la entrega del 100% por parte del proveedor de los forestales contratados, de igual forma a nivel financiero se cuenta con el pago del 100% de proyectado.

- **Entrega de elementos de protección:** En cuanto al progreso de esta actividad, se debe destacar que durante el tercer trimestre de 2023 se realizó la entrega del 100% por parte del proveedor de los elementos de protección contratados, de igual forma a nivel financiero se cuenta con el pago del 100% de proyectado.
- **Entrega de canecas plásticas para residuos:** En cuanto al progreso de esta actividad, se debe destacar que durante el tercer trimestre de 2023 se realizó la entrega del 100% por parte del proveedor de las canecas plásticas contratados, de igual forma a nivel financiero se cuenta con el pago del 100% de proyectado.
- **Entrega kit de biofertilizantes:** se realizó la demostración de método de la elaboración de biofertilizantes en el marco de la capacitación 4, en cada uno de los núcleos productivos. Para esta actividad se adquirió un kit de insumos complementarios para la elaboración de abono orgánico, contando con una ejecución del 100% de la actividad.

ACTIVIDAD	META	ALCANZADO	%TC
Fortalecimiento de capacidades modulo 3	108	108	0.16%
Fortalecimiento de capacidades modulo 4	108	108	0.16%
Entrega de forestales nativos	4320	4320	0.42%
Entrega de elementos de protección	108	108	0.27%
Entrega de canecas plásticas para residuos	216	216	0.53%
Entrega kit de biofertilizantes	6	6	0.06%

***A la fecha de este informe se cuenta con una ejecución físico financiera del 100% para este producto***

### **2.1.3 Componente 3. Social**

Se realizó la inducción del equipo técnico del proyecto, en temas de: planes de gestión ambiental y social, tablero de control, plan de acción del proyecto y demás documentación. La revisión se realizó detalladamente por dimensión, de manera que los encargados directos del área pudieran evaluar y proyectar de forma preliminar las actividades de campo y demás acciones complementarias al proyecto que generen valor agregado y permitan mejorar los indicadores ya establecidos.

Adicionalmente, se efectuó el mapeo de actores, relación interinstitucional en los diferentes espacios de representación de la EEE generando visibilizarían del proyecto como lo son espacios de mercado campesino organizado por la administración municipal y espacios de difusión radial a través de la emisora pública la voz de santa rosa, así como también, el acompañamiento en los procesos administrativos del proyecto.

En relación al avance del componente social frente al tablero de control se cuenta con el siguiente avance al corte del 2023.

**Producto 3.1 Mejoramiento y fortalecimiento asociativo y organizacional**

- **Talleres de Fortalecimiento de Procesos Asociativos:** a la fecha se realizó la jornada de capacitación en cada una de los núcleos productivos atendidos, se han realizado 6 talleres de fortalecimiento asociatividad, equidad de género y liderazgo, finca como empresa agropecuaria, costos y presupuestos, contabilidad y fuentes de financiación y por último, se desarrolló la capacitación en estados financieros de la empresa agropecuaria, estas actividades de capacitación se realizaron a través de la metodología ECA, cumpliendo con la actividad en un 100%.
- **Acompañamiento en procesos administrativos y contables a las asociaciones de productores:** a la fecha se han desarrollado cinco espacios de capacitación de manera virtual para la junta directiva de Ucebul, para lo cual se generó un material audiovisual que la organización tendrá como punto de partida para el proceso de fortalecimiento organizacional, como meta de avance físico se cuenta un total de seis reuniones de las cuales a la fecha se han realizado un total de 5, contando con un avance del 83.3%.

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>META</b>	<b>ALCANZADO</b>	<b>%TC</b>
<b>Talleres de Fortalecimiento de Procesos Asociativos</b>	6	6	0.40%
<b>Acompañamiento en procesos administrativos y contables a las asociaciones de productores</b>	6	6	0.32%

***A la fecha de este informe se cuenta con una ejecución físico financiera del 100% para este producto***

---

**Producto 3.2 Material divulgativo del proceso productivo**

- **Diseño, impresión y distribución del material divulgativo en temas de empresarización:** se realizó el diseño de la cartilla de empresarización con el enfoque de establecer una guía práctica para la empresarización de los productores atendidos, este material se encuentra en revisión para su impresión y divulgación.

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>META</b>	<b>ALCANZADO</b>	<b>%TC</b>
<b>Diseño, impresión y distribución del material divulgativo en temas de empresarización:</b>	108	108	0.12%

***A la fecha de este informe se cuenta con una ejecución físico financiera del 100% para este producto***

**2.1.4 Componente 4. Comercial**

En el desarrollo de las actividades el componente comercial, se establece en el presente periodo trimestral la gestión de renovación de acuerdos comerciales con las empresas acordadas en el proceso de estructuración, de otra parte, se dio inicio a la recepción de información productiva enlazada con la realización de la tercera visita de extensión rural.

En relación al avance del componente comercial frente al tablero de control se cuenta con el siguiente avance al corte del 2023

**Producto 4.1 Establecimiento programa de trazabilidad en los predios**

- **Realizar inscripción de los predios al ICA y levantar la información necesaria para llevar los datos de cada predio en los registros físicos establecidos:** a la fecha se articuló con el ICA sede Santa Rosa del sur para revisar los registros de los 108 productores del proyecto, a la fecha se han registrado 67 productores, los productores restantes se realizó la gestión de registro y está pendiente la confirmación de nuevos usuarios registrados por parte del encargado del ICA en el municipio.

Adicionalmente a esta actividad se cuenta con la entrega de 3 kit de numeración, los cuales se les aprobó proveedor en el CTI 10, a corte del mes de julio de 2023 el proveedor ha realizado la entrega del 100% de lo contratado, a nivel financiero se proyecta realizar el pago de la totalidad en el mes de agosto de 2023, una vez se cuente con la autorización del supervisor del proyecto.

- **Realizar inventario Ganadero de todos los beneficiarios y mantenerlo actualizado:** a la fecha se tiene el licenciamiento software ganadero TAURUS WEBS y se alimenta según los registros productivos tomados mensualmente por los extensionistas, esta información es enviada al equipo técnico aportado por la EEE como contrapartida, se cuenta con un 100% de ejecución de la actividad.

ACTIVIDAD	META	ALCANZADO	%TC
Realizar inscripción de los predios al ICA y levantar la información necesaria para llevar los datos de cada predio en los registros físicos establecidos(kit de numeración)	3	3	0.46%
Realizar inventario Ganadero de todos los beneficiarios y mantenerlo actualizado:	1	1	0.19%

***A la fecha de este informe se cuenta con una ejecución físico financiera del 100% para este producto***

**Producto 4.2 1702038 - Servicio de apoyo a la comercialización**

- **Generar 500 Brochure presentación-comercial que permita proponer una apuesta de valor agregado de cara a nuevos aliados locales y regionales que permitan garantizar y mejorar las condiciones comerciales:** a la fecha se realizó el diseño de un Brochure comercial de la EEE que dé cuenta del alcance como empresa y el impacto del desarrollo del proyecto y sus aliados estratégicos.

ACTIVIDAD	META	ALCANZADO	%TC
Generar 500 Brochure presentación-comercial que permita proponer una apuesta de valor agregado de cara a nuevos aliados locales y regionales que permitan garantizar y mejorar las condiciones comerciales	500	500	0.07%

### **2.1.5 Componente 5. Fortalecimiento organizativo**

La Asociación Agropecuaria Ucebul ha venido fortaleciendo su estructura organizacional desde la parte interna, externa y la validación de esos procesos para extenderlos a los servicios que la asociación presta.

Desde la parte interna la Asociación ha fortalecido su estructura organizacional integrando profesionales especialistas en gestión, gerencia de proyectos y seguimiento y control, los cuales han establecido nuevos procesos y han fortalecido y complementado el Sistema de Gestión Integrado que se tenía al interior de la organización.

---

Dentro de estas funciones, se han establecido procesos para el área financiera, procesos con flujos para el área técnica, en donde se han fortalecido los procedimientos de control de calidad y de control y seguimiento en donde se han diseñado formatos de control para las coordinaciones y gerencia que han permitido la toma de decisiones asertivas que mejoran el desarrollo de todas las actividades de la asociación.

Asimismo, se han establecido procesos de formación y capacitación que aporten complementariamente a la calidad y servicio que presta la organización en sus diferentes proyectos. En la parte de coordinación de proyectos y en la gerencia financiera se ha incentivado en el fortalecimiento profesional con posgrados que generan conocimientos que se verán complementados en la organización y se aplicarán en los procesos internos y externos.

Por último, Ucebul ha diseñado, estructurado, desarrollado y montado el modelo piloto de una APP Móvil y una APP Web propias donde se desarrollan todas las actividades de los servicios que presta la Asociación, que generan que haya mejor calidad en el servicio, se eviten reprocesos, haya mejor control de calidad y disminuya la carga de los contratistas y el tiempo de desarrollo de actividades optimizando los tiempos y recursos. Asimismo, con el objetivo de mitigar el impacto al medio ambiente, que genera un ahorro del 80% de la papelería operativa

A partir del inicio operativo del proyecto se contrató profesional socio empresarial para realizar el acompañamiento social durante el horizonte del proyecto establecido por 11 meses. En relación a la base social, se acompañó la consolidación de la base social, en este sentido se orientó al equipo técnico en cuanto a resolución de inquietudes que los productores han manifestado en la etapa inicial del proyecto, recepción de los desistimientos encontrados e ingresos de los nuevos beneficiarios, para este último caso, se realizó la toma de encuesta socio económica y acuerdo de cero deforestación, esta actividad se realizó en los primeros 6 meses de ejecución del proyecto tal como se encuentra estipulado por el plan de fortalecimiento organizacional.

## **2.2 EJECUCIÓN APORTES DEL PROGRAMA**

A continuación, se presenta el resumen de la ejecución financiero con corte a 31 de octubre de 2024.

Se cuenta con los 4 desembolsos equivalente al 100% del aporte del BID:

- Primero desembolso realizado el día 30 marzo de 2022, equivalente al 35% del total de aporte del BID - \$340.200.000 – Ejecutado el 100%
- Segundo desembolso realizado el día 27 octubre de 2022, equivalente al 35% del total de aporte del BID - \$340.200.000 – Ejecutado el 100%.
- Tercer desembolso realizado el día 05 de mayo de 2023, equivalente al 30% del total de aporte del BID - \$291.600.000 – Ejecutado el 93.23%.
- Cuarto desembolso realizado el 18 de junio de 2024 adición presupuestal

No. Desembolso	Valor Recibido	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
Primero	\$ 340.200.000	\$ 340.200.000	100 %
Segundo	\$ 340.200.000	\$ 340.200.000	100%
Tercero	\$291.600.000	\$ 271.885.290	100%
Cuarto	\$184.149.004	\$164.882.586	99%
<b>Total</b>	<b>\$ 1.156.149.004</b>	<b>\$1.152.217.460</b>	<b>99.66%</b>

### 2.3 EJECUCIÓN DE APORTE LOCAL

A corte del 31 de julio de 2024, se presenta avance en el aporte local de acuerdo al tablero de control anexo al presente informe y los certificados de contrapartida de 100%

A continuación, se detalla el consolidado de los aportes dados por las diferentes entidades establecidas en el proceso de estructuración del proyecto:

Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual (%)
<b>Productores</b>	\$534.060.000	\$534.060.000	100%
EEE	\$58.320.000	\$ 58.420.000	100%
<b>Alcaldía Municipal</b>	\$70.000.000	\$70.000.000	100%
<b>Total</b>	<b>\$662.980.000</b>	<b>\$662.980.000</b>	<b>100%</b>

### 2.4 PROBLEMAS Y/O RIESGOS IDENTIFICADOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN

Dimensión o Aspecto (técnica, social, ambiental, administrativa, financiera, organizacional, etc)	Problema(s)	Riesgo(s)	Gestión adelantada o acciones previstas por la EEE

<b>Financiero</b>	Costos elevados de los insumos presupuestados	Déficit financiero en el presupuesto por concepto de insumos	Se realizó mesa técnica en el proyecto con el fin de elaborar una propuesta que permita encontrar productos sustitutos que satisfagan la necesidad o requerimiento de cultivo.
<b>Social</b>	Conflicto armado en la región	Incumplimiento en las metas de visitas de extensión rural	Acatar las órdenes sociales frente a situaciones de riesgo como lo es un paro armado, en estos casos los extensionistas no realizan labores de campo.
<b>Ambiental</b>	Afectación de vías por invierno	Incumplimiento en las metas de visitas de extensión rural. Afectación a la integridad del personal	Reprogramar la visita de extensión rural

### 3 ESTADO DE AVANCE Y CUMPLIMIENTO DE METAS

#### 3.1 AVANCE METAS FÍSICAS

En cuanto a los avances de las metas físicas a corte del 31 de octubre de 2024 se ha ejecutado el 100%, los cuales se detallan a continuación:

Producto	Actividad / hito	Unidad de medida	Meta	Avance	Avance %
<b>Producto 1.1 1702023 - Documento de planeación (Planificación predial)</b>	Visitas a predios y sistematización de la información	Documento	108	108	0,53%
<b>Producto 1.2. 1702010 - Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores</b>	Toma de muestras y análisis de suelos	Análisis	108	108	0,65%
	Diseñar e implementar sistema de rotación de potreros	Hectáreas	108	108	18,24%
	Establecimiento de cercas vivas	Jornales	1404	1404	3.09%
	Establecimiento de bancos forrajeros con pastos de corte - distintas variedades	Hectáreas	54	54	5.94%
	Mano de Obra No Calificada	Jornal	1404	1404	3,47%
	Capacitación, establecimiento y monitoreo de buenas prácticas de ordeño	Kit	108	0	0%
	Aporte Vientres (vacas paridas)	Vacas paridas	324	324	22,26%
	Entrega de picapastos	Picapastos	108	83	7,99%
	Implementación de sistema de bebedero -cambio entrada CTI #7	Sistema de bebedero	108	93	3.69%
<b>Producto 1.3 Asistencia Técnica y acompañamiento profesional</b>	Fortalecimiento de capacidades modulo 1: buenas prácticas ganaderas; buenas prácticas de ordeño; trazabilidad, administración-costos	Beneficiarios	108	108	0.23%

	Fortalecimiento de capacidades modulo 2: soberanía alimentaria, estrategias para la adaptación y mitigación del cambio climático	Beneficiarios	108	108	0,23%
<b>Producto 2.1 Asistencia Técnica, Sensibilización y Educación ambiental</b>	Fortalecimiento de capacidades modulo 3: Manejo de residuos sólidos y aguas residuales, conservación del recurso agua y suelo, permisos ambientales para uso del agua	Beneficiarios	108	108	0,16%
	Fortalecimiento de capacidades modulo 4: manejo seguro de agroquímicos, aprovechamiento de residuos orgánicos (abono de huertas caseras, bancos de forrajes y cercas vivas)	Beneficiarios	108	108	0.16%
	Entrega de forestales nativos	Plántulas	4320	4320	0.42%

	Entrega de elementos de protección	Kit	108	108	0.27%
	Entrega de canecas plásticas para residuos	Unidad	216	216	0.53%
	Entrega kit de biofertilizantes	Kit	6	6	0.02%
<b>Producto 3.1 Mejoramiento y fortalecimiento asociativo y organizacional</b>	Talleres de Fortalecimiento de Procesos Asociativos	Talleres	6	6	0,40%
	Acompañamiento en procesos administrativos y contables a las asociaciones de productores	Reuniones	6	5	0,32%

<b>Producto 3.2 Material divulgativo del proceso productivo</b>	Diseño, impresión y distribución del material divulgativo en temas de empresarización	Cartillas	108	0	0,12%
<b>Producto 4.1 Establecimiento programa de trazabilidad en los predios</b>	Realizar inscripción de los predios al ICA y levantar la información necesaria para llevar los datos de cada predio en los registros físicos establecidos	Kits completos para identificación y numeración	3	3	0.46%
	Realizar inventario Ganadero de todos los beneficiarios y mantenerlo actualizado	Software	1	1	0.19%
<b>Producto 4.2 1702038 - Servicio de apoyo a la comercialización</b>	Generar 500 brochure presentación-comercial que permita proponer una apuesta de valor agregado de cara a nuevos aliados locales y regionales que permitan garantizar y mejorar las condiciones comerciales	Brochure	500	0	0,07%
<b>Honorarios profesionales y técnicos proyecto</b>	Director	Meses	14	14	3,63%
	Profesional Pecuario	Meses	8	8	1.34%
	Profesional ambiental	Meses	12	12	2.24%
	Profesional Socio-empresarial	Meses	15	15	2.98%

	Técnico Agropecuario 1	Meses	14	14	1.83%
	Técnico Agropecuario 2	Meses	15	15	2.02%
<b>Administración</b>	Personal Administrativo	% de ejecución	100%	100	1.77%
	Papelería y gastos logísticos	% de ejecución	100%	100	1.92%
	Overhead	% de ejecución	100%	100	2,72%
<b>Componente 6 Adición presupuestal por inflación</b>	Insumos	Global	1		0,84%
	Equipo	Global	1		3,13%
	Equipo técnico	Global	1	0.33	5.57%
	overhead	Global	1	1	0,57%
<b>TOTAL, AVANCE FISICO</b>					<b>100%</b>

\*Nota: el avance en porcentaje (%) esta dado en relación al valor económico de la actividad frente al valor total del proyecto.

<b>AVANCE TABLERO CONTROL</b>	
<b>AVANCE FISICO</b>	<b>100%</b>
<b>AVANCE FINANCIERO</b>	<b>99.66%</b>

### 3.2 AVANCE METAS FINANCIERAS

A corte de 31 de octubre el proyecto ha ejecutado \$ 1.152.217.460,29 según el plan financiero total del anexo tablero de control, de acuerdo a la información financiera la ejecución de los recursos aportados BID tienen un avance porcentual de 99.66% de la ejecución financiera de los siguientes componentes:

- Componente 1, dimensión técnica: 66,06%
- Componente 2, dimensión ambiental 1.43%
- Componente 3, dimensión socio empresarial 0.21%
- Componente 4, dimensión comercial 0.65%
- Componente 5, gestión y operación del proyecto 20.45%
- Componente 6, adición presupuestal por inflación 10,12%

### 3.3 AVANCE EN CUMPLIMIENTO DEL PGAS

De acuerdo con el documento estructurado a nivel ambiental se cuenta programado dos programas de manejo, a continuación, se enuncia el grado de avance:

**Programa no. 1. Manejo de residuos sólidos:** Dicho programa tiene como objetivo el aprovechamiento de los residuos orgánicos generados en las actividades agropecuarias

---

que cada uno de los 108 productores realiza en sus predios, adicionalmente definir centros de sitios de acopio, evitar la contaminación de sueño y agua y fortalecer la elaboración de abonos orgánicos.

Como meta en el programa No. 1 se tiene:

- 6 unidades de biofertilizantes elaborados: a la fecha de presentación del presente informe la actividad cuenta con un avance del 100% de manera física realizada a través de las sesiones de capacitación grupal.
- 108 programas MIRS elaborados y entregados: teniendo en cuenta que desde el inicio del proyecto se cuenta con la vinculación de profesional ambiental, donde se realizó el diagnóstico ambiental de cada uno de los 108 productores vinculados al proyecto y a partir de estos resultados se inició los programas MIRS por cada productor, a la fecha de presentación de este informe se cuenta con el 100% de programas MIRS elaborados y socializados con los productores.

Dentro de las actividades descritas en el plan de manejo ambiental, para este programa se cuenta lo siguiente:

- Adecuación de un sitio temporal para la separación y almacenamiento de residuos: en la primera visita del profesional ambiental, junto con el productor se realizó la identificación de esta área, la misma actividad se complementará con la entrega de 2 canecas plásticas por productor para el almacenamiento de residuos, a la fecha se encuentra la entrega del 100% de los insumos por parte del proveedor, se inició el proceso de entrega a los productores.
- Manejo de residuos peligrosos en la finca: dicha actividad contempla la socialización a los productores en los sistemas de devolución posconsumo de envases vacíos y plaguicidas, para ello a través de las escuelas de campo se realizó de manera grupal y en las visitas ambientales personalizadas se complementa las inquietudes que se lleguen a presentar, con esto se tiene un cumplimiento de la actividad en un 100%.
- Entrega y disposición final de recursos: para el cumplimiento de esta actividad se realizó la gestión con entidades correspondientes para la recolección y correcta disposición de estos residuos, a la fecha se cuenta con un cumplimiento del 100% de la actividad.
- Preparación de fertilizantes: esta actividad se desarrolló en los espacios de capacitación Eca a través de la demostración de método, para este caso, se adquirieron los insumos necesarios (6 kit) para el desarrollo de la capacitación elaboración de biofertilizantes con el fin de aprovechar los recursos naturales de cada uno de los predios y minimizar los costos de producción, cumpliendo con un 100% de la actividad.
- Entrega de elementos de protección: El proveedor aprobado por parte del comité realizó la entrega del 100% de los insumos contratados a la EEE, se inicia la programación de entrega a los productores.

---

**Programa no. 2. Enriquecimiento de cobertura vegetal:** La implementación de este programa tiene como objetivo el enriquecimiento de cobertura vegetal en las rondas hídricas y sensibilizar a los beneficiarios en el uso eficiente de agua, para ello se tiene contempladas la realización de las siguientes actividades:

- Incremento de cobertura vegetal: para el cumplimiento de esta actividad se tiene contemplada la entrega de 4320 árboles nativos – 40 por productor, alrededor de las fuentes hídricas, a la fecha se cuenta con la entrega del 100% de los forestales a los productores beneficiarios cumpliendo con la totalidad de la actividad, actualmente los productores se encuentran realizando la respectiva siembra.
- Actividades de seguimiento y monitoreo: Actualmente, los productores ya cuentan con la entrega del 100% de los árboles forestales. Estos se comprometieron a realizar la respectiva siembra. Sin embargo, es importante mencionar que actualmente no se cuenta con personal técnico de campo que permita realizar un seguimiento a esta siembra. Esto se debe a que los recursos financieros fueron usados en su totalidad. Por parte de la EEE, se participó en la convocatoria de adición presupuestal con el fin de dar seguimiento a esta actividad.
- Sensibilización en conservación del suelo y uso eficiente del agua: esta actividad se dio cumplimiento mediante la primera sesión de ecas realizada en el último trimestre de 2022, donde se sensibilizó y compartió la importancia en la conservación del uso y ahorro eficiente del agua, contando con un 100% de ejecución de la actividad.

EL Plan social contempla actividades enfocadas al fortalecimiento organizativo y de inclusión social de jóvenes y mujeres y en los modelos y procesos asociativos de empresas del sector rural a través de tres estrategias puntuales:

**Estrategia 1. Capacitación a productores.**

Esta estrategia busca generar capacidades a los productores y transferir conocimiento mediante la metodología ECA, a la fecha se han adelantado los talleres asociatividad y organización comunitaria, equidad de género y liderazgo, finca como empresa agropecuaria, costos y presupuestos, contabilidad y fuentes de financiación y estados financieros de la empresa agropecuaria. Estas actividades se han desarrollado de manera grupal en dos espacios de capacitación donde se ha logrado contar con la participación de un 83% del total de los participantes en la primera sesión y un 100% en la segunda sesión del total de participantes.

**Estrategia 2. Acompañamiento socio empresarial.**

Para el desarrollo de la actividad de acompañamiento se realizó revisión y diagnóstico inicial de la organización en aspectos como:

- 
- Identidad organizacional para lo cual la EEE tiene definida su identidad organizacional y mecanismos de divulgación.
  - Identidad Jurídica: la EEE cuenta con una estructura financiera y contable acorde a las necesidades de la empresa y personal calificado para la operatividad de los compromisos tributarios, contables y laborales.
  - Estrategia para la sostenibilidad: se realizó la capacitación de estrategias de sostenibilidad, planeación y seguimiento, dándose un enfoque hacia la creación de estrategias sostenibles en el equilibrio social, ambiental y económico fortaleciendo la consolidación de agronegocio.
  - Planeación y seguimiento: a través de la realización de la capacitación fortalecimiento organizacional, se plantea la creación de un plan estratégico para el fortalecimiento de la EEE, así mismo la realización del seguimiento y monitoreo de las acciones propuestas en cada una de las áreas funcionales de la empresa.
  - Capacitaciones administrativas: se realizó el cronograma de ejecución del plan de capacitaciones de la junta directiva de la EEE, a la fecha se ha adelantado 5 de las capacitaciones propuestas, estas capacitaciones se están realizando de manera virtual.

### **Estrategia 3. Plan de fortalecimiento Organizacional**

A la fecha se ha avanzado con las siguientes actividades de fortalecimiento:

- Revisión documental: la EEE cuenta con un plan de gestión de riesgos que incluya la valoración de tabla, descripción, causas, consecuencias y agrupación del riesgo, un reglamento interno y un plan de auditoría interna. Está pendiente por elaborar el plan de mantenimiento de equipos y el plan de acción para la presente vigencia.
- Actualización y elaboración de documentos de gestión: para el presente ítem se prevé la elaboración de los documentos de gestión faltantes según la revisión documental para el siguiente periodo.
- Socialización del plan de fortalecimiento, esta actividad está pendiente para realizar, una vez se finalice la etapa de capacitaciones a la EEE.

### **3.4 GESTIÓN ADICIONAL, ACTIVIDADES DE DIVULGACIÓN Y LOGROS DESTACADOS DEL PERIODO.**

Tenido en cuenta el tablero de control del proyecto no se plantea la realización de actividades de visibilizarían de proyectos. Para esto se adelantó la gestión con la Alcaldía Municipal de Santa Rosa del Sur para la articulación en procesos eventos locales de difusión y promoción.

Asignación de un espacio radial por el periodo de tiempo de ejecución del proyecto en el municipio Santa Rosa del Sur, con el fin de dar a conocer los avances, novedades,

---

estrategias de capacitación del programa. Este espacio será emitido los días martes en el horario de 5.30 am.

Se realizó la gestión de registro de 41 productores pendientes ante el ICA, a la fecha estamos a la espera de la entrega del registro de los usuarios.

Se gestiono el cambio de ítem de recursos según CTI #7 cambiando rubros para el suministro de los bebederos que los productores requieren en sus predios.

Teniendo en cuenta el anexo 2 del contrato, la EEE ha realizado la gestión para el inicio del proceso de formalización de predios para los beneficiarios que no tienen propiedad sobre sus fincas, en este caso, se radico una solicitud expresa a la secretaria de Planeación del municipio para que con la oficina tierras adjunta a esta dependencia, de inicio a la ruta de formalización de predios rurales, a la fecha la EEE da inicio al proceso formal de solicitud ante el ente local y este a su vez a la entidad competente.

### **3.5 SINCRONÍA DE LA EJECUCIÓN Y PROGRAMACIÓN DE DESEMBOLSOS.**

Desde la EEE se está plenamente comprometido con el cumplimiento de todos los compromisos adquiridos contractualmente y somos los principales interesados en que los beneficiarios reciban efectivamente de manera adecuada y eficiente todas las actividades planteadas en el proyecto, por lo que se solicitó la suspensión del contrato hasta la aplicación de los recursos solicitados como adición al contrato, este proceso se encuentra en trámite.

Adicionalmente desde la EEE solicito una prórroga por un periodo de seis, solicitud que fue aprobada por parte del programa contando con fecha de finalización el 07 de septiembre de 2023.

De igual forma se solicitó suspensión del contrato hasta la aplicación de los recursos solicitados como adición presupuestal. Dicha suspensión rige a la presentación de este informe.

## **4 EFECTOS DE LA PANDEMIA DEL COVID-19 Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN**

### **4.1 PRINCIPALES EFECTOS DE LA PANDEMIA EN LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN ADOPTADAS**

La pandemia Covid-19 en Colombia ha sido seguida por el Ministerio de Salud y Protección Social en razón a la reglamentación establecida para su operatividad. En este sentido, se emite la resolución 692 de 2022 por la cual se adopta el Protocolo General de Bioseguridad.

La reglamentación de la Organización Mundial de la Salud, del 11 de abril de 2022, confirma, en su undécima celebración del Comité de Emergencia del Reglamento Sanitario

---

Internacional para la covid-19, que la pandemia sigue constituyendo una emergencia de salud pública de importancia internacional. Destaca igualmente este organismo el comportamiento altamente impredecible del sars-cov-2 con una amplia e instancia transmisión, por lo que anima a continuar con las medidas de salud pública para su contención y vigilancia, así como garantizar el acceso equitativo a vacunas a nivel global.

El proyecto ha adoptado el protocolo de bioseguridad establecido en el documento mencionado, por lo que las jornadas de socialización se realizaron en espacios abiertos, con distanciamiento normal para este tipo de conglomerados, asegurando que el equipo técnico cumpla con las medidas sanitarias para el cumplimiento de las actividades contractuales.

#### **4.2 CRONOGRAMA DE TRABAJO REVISADO Y ACTUALIZADO POR POSIBLES DEMORAS EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO (SI APLICA, ACTUALICE EL PEP/POA/PLAN FINANCIERO).**

De forma mensual se está realizando la actualización del Tablero de Control, teniendo en cuenta el grado de avance que se vaya presentando en cada una de las actividades descritas. Estos tableros son presentados al supervisor del proyecto y a los miembros del CTI.

## **5 CONCLUSIONES y PRINCIPALES ACTIVIDADES PARA EL SIGUIENTE PERÍODO**

### **5.1 CONCLUSIONES**

Durante los días del mes de octubre se culminaron con las actividades pendientes en gestión documental, se cumplió en un 100 % con las actividades relacionadas en el tablero de control tanto fisco como financiero.

Durante el mes de septiembre de 2024 se realizó la entrega de arboles forestales con un avance de 84% , se realizo entrega de cartillas tecnicoempresariales y brochure informativo, se termino con las visitas ambientales y un avance importe para las visitas técnicas.

Durante el mes de agosto de 2024 se realizó la entrega de kit de BPO, kit de bebederos y picapastos, se logró la entrega del 100% se logró un avance importante en las visitas técnicas y visitas ambientales completando el ciclo ambiental.

Durante el mes de junio de 2024 se inició la contratación con proveedor para la compra de kit de BPO, kit de bebederos y picapastos.

Durante el mes de mayo de 2024 se dio inicio a las actividades pendientes iniciando con el comité técnico de implementación, se inició con visitas técnicas y ambientales, se inicia el proceso para la compra de kit de BPO faltantes con los términos de referencia que se presentaran en el próximo comité técnico de implementación.

---

Durante el mes de abril de 2024 se dio reinicio a las actividades del contrato una vez aprobadas las respectivas pólizas por la fiducia, contando con adición presupuestal de \$184.149.004 y prórroga por seis meses hasta el 07 de octubre de 2024.

Se ha ejecutado el 94.11% de las actividades físicas contempladas en el tablero de control y un 98.79% de la ejecución total de los recursos comprometidos por las partes del proyecto.

Se cuenta con la entrega del 100% de los insumos contratados con los proveedores aprobados por parte del CTI, frente a los árboles forestales, elementos de protección, canecas plásticas y kit de bebederos.

Se realizó la entrega de las 43 máquinas Picapasto que se dispusieron de parte de recursos del BID, dando cumplimiento a lo establecido en el acta de CTI donde se aprobó la adquisición de las 83 máquinas Picapasto correspondiente a la contrapartida de la Alcaldía Municipal y los aportes del rubro establecido por el BID.

Se cuenta con los tres desembolsos pactados en el proyecto correspondiente al 100% de los recursos del programa.

Actualmente se viene avanzando en cada una de las actividades contractuales del proyecto en los componentes técnico, ambiental y social correspondientes al PGAS y demás labores de seguimiento a la implementación del sistema productivo ganadero en este primer semestre del 2023, además realizando seguimiento al plan de acción y otros formatos para la recolección de datos del componente técnico y ambiental.

Se solicitó al programa Fondo Colombia Sostenible la adición de recursos que permita cubrir el costo de la adquisición de las máquinas Picapasto faltantes, kit de bebederos y personal para operar el proyecto.

Se realizó la entrega del 100% de los árboles forestales contratados, adicionalmente se inició entrega a los productores contando con un avance del 100%.

Se solicitó al programa suspensión del contrato, el cual se reactivará una se cuenta con respuesta frente a la convocatoria de adición presupuestal.

## **5.2 ACTIVIDADES PARA EL SIGUIENTE PERIODO**

- Finalización proyecto, liquidación.

## **6 ANEXOS**

- Tablero de control – corte 31 de octubre 2024
- Anexo 2 financiero – corte 31 de octubre 2024
- Extracto bancario – corte 31 de octubre 2024