



Fondo Colombia
en Paz

Evaluación Final del Convenio

Emprendimiento social y económico en proyectos productivos sostenibles para la lucha contra la deforestación



Convenio de
Financiamiento No
Reembolsable de Inversión
No. GRT/CM-18495-CO

Abril de 2025

Contenido

1.	RESUMEN EJECUTIVO	4
2.	INTRODUCCIÓN	11
3.	EVALUACIÓN DEL CONVENIO	12
3.1.	Propósito de la evaluación	12
3.2.	Objetivos específicos	12
3.3.	Enfoque de la evaluación	12
3.4.	Metodología	12
4.	CONTEXTO DEL CONVENIO (PAIS/SECTOR)	13
4.1.	Antecedentes	13
4.2.	Problema y desafíos	14
5.	DISEÑO DEL CONVENIO NO. GRT/CM-18495-CO	15
5.1.	Objetivos de desarrollo	15
5.2.	Componentes	15
5.3.	Focalización Geográfica	16
5.4.	Modelo operativo	16
5.4.1.	Estructura conformada para la ejecución	16
5.4.2.	Modelo operativo establecido para la ejecución	17
5.5.	Costo y financiamiento	18
6.	RELEVANCIA DEL CONVENIO	19
6.1.	Relevancia Estratégica:	19
6.2.	Relevancia social	19
6.3.	Relevancia económica	19
6.4.	Valoración de la relevancia:	19
7.	RESULTADOS (desde el punto de vista de la eficacia y la eficiencia)	21
7.1.	Logros en la consecución de los resultados y productos del convenio	21
7.2.	Avance en indicadores de Producto – componentes 1 y 2 – Eficacia y eficiencia	22
7.3.	Uso de recursos financieros	27
7.3.1.	Recursos de contribución	27
7.4.	Valoración general de la eficacia y eficiencia	28
7.5.	Acercamiento a los impactos de los proyectos	29
7.6.	Opiniones de auditoría y control interno	33
7.7.	Cumplimiento de condiciones contractuales	34
8.	ANÁLISIS DE LOS PROYECTOS DEL CONVENIO “EMPRENDIMIENTO SOCIAL Y ECONÓMICO EN PROYECTOS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES PARA LA LUCHA CONTRA LA DEFORESTACIÓN”	35
8.1.	Mejoramiento De Los Sistemas Productivos En Ganadería Doble Propósito Con Técnicas De Extensión Agropecuaria Que Permita El Manejo Racional De Praderas, Mejoramiento De Las Condiciones Nutricionales Y Buenas Prácticas De Ordeño Para 108 Pequeños Y Medianos Productores Del Municipio De Santa Rosa Del Sur (Bolívar)	35
8.2.	Fortalecimiento de las unidades productivas de cacao mediante la reconversión productiva a través de modelos agroforestales que permitan aumentar la productividad y la restauración ecológica en el municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar), código 2019- 4400044252	40
8.3.	Mejorar la producción de plátano mediante un sistema de producción intensivo con siembras escalonadas y riego móvil a través del servicio de extensión agropecuaria junto a prácticas sostenibles con el medio ambiente e innovación en la producción de semilla, para 100 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur, del departamento de Bolívar.	44
8.4.	Fortalecimiento integral de los procesos productivos de pequeños apicultores en los municipios de El Bagre y Zaragoza, con la Asociación Multiactiva Caña Flecha del Bajo Cauca- FIBRARTE, en el Departamento de Antioquia. CODIGO 2019-2500006222	48
8.5.	5. Establecimiento de 135 hectáreas de cacao bajo el modelo agroforestal, para beneficiar 135 familias de pequeños productores, en los municipios de Santa Rosa del Sur, Simití y Morales. Dentro de la estrategia de consolidación de este agronegocio en el sur de Bolívar. 2019-4400044242.	51
8.6.	Fortalecimiento de las capacidades productivas, ambientales y comerciales a pequeños productores apícolas de la subregión del Bajo Cauca Antioqueño municipios de El Bagre, Zaragoza, Nechí y Caucaasia. 2019-2540004812.	54
8.7.	Rehabilitación y mejoramiento de las plantaciones de cacao de la vereda tablón dulce del consejo comunitario río tablón dulce del municipio de Tumaco- Nariño.	58
9.	FACTORES QUE HAN AFECTADO LA IMPLEMENTACIÓN DEL CONVENIO	66
10.	FACTORES RELATIVOS A LA SOSTENIBILIDAD	68
11.	LECCIONES APRENDIDAS	70
12.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	72
12.1.	CONCLUSIONES	72
12.2.	RECOMENDACIONES	73

ACRÓNIMOS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CARs	Corporaciones Autónomas Regionales
CT	Cooperación Técnica
CD	Comité Directivo
EE	Equipo de Ejecución
EEE	Entidad Ejecutora Elegible
FAI	Firma Auditora Independiente
FCP	Fondo Colombia en Paz
FCS	Fondo de Donantes “Colombia Sostenible”
MADS	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
MR	Matriz de Resultados
MOP	Manual Operativo del Proyecto
OE	Organismo Ejecutor
PA	Planes de Adquisiciones y Contrataciones
PF	Plan Financiero
POA	Planes Operativos Anuales
Proyecto	Emprendimiento social y económico en proyectos productivos sostenibles para la lucha contra la deforestación
PEP	Plan de Ejecución Plurianual
PDET	Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial
PPS	Proyecto Productivo Sostenible
TDR	Términos de Referencia
UCP	Unidad Coordinadora del Proyecto
UTC	Unidad Técnica Coordinadora del Fondo de Donantes “Colombia Sostenible”

1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe corresponde a la Evaluación Final del Convenio de Cooperación Técnica no reembolsable número GRT/CM-18495-CO – “Emprendimiento social y económico en proyectos productivos sostenibles para la lucha contra la deforestación”. Este convenio forma parte de los proyectos financiados dentro del Fondo Colombia Sostenible (FCS).

Con recursos del Fondo Colombia Sostenible se suscribió el Convenio de Financiamiento No Reembolsable para Inversión No. GRT/CM-18495-CO – “Emprendimiento social y económico en proyectos productivos sostenibles para la lucha contra la deforestación”. El presupuesto estimado del Convenio es de US\$2.380.000, de los cuales dos millones trescientos sesenta mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$2.360.000) son financiados por la Facilidad Colombia Sostenible, y veinte mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$20.000) provienen de recursos que han sido aportados en especie por parte del Organismo Ejecutor. El Plazo para desembolsos planeado es de 48 meses.

La gobernanza del proyecto se materializó a través de su Comité Directivo, el cual estuvo conformado por: (i) un (1) representante legal del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible; (ii) un (1) representante legal del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; (iii) un (1) representante del FCP y (iv) un (1) representante del Banco Interamericano de Desarrollo, para proporcionar lineamientos estratégicos y aprobar el Plan Operativo Anual (POA) del Proyecto.

El objetivo del proyecto es apoyar la implementación de Proyectos Productivos Sostenibles y de Negocios Verdes (biocomercio) estructurados por el “Programa Colombia Sostenible” en el marco del Préstamo 4424/OC-CO (CO-L1166), que tienen como propósito la promoción del desarrollo rural resiliente y bajo en carbono enmarcados en la premisa “Producir Conservando y Conservar Produciendo” del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018- 2022, “Pacto Por Colombia, Pacto Por la Equidad” y la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques (EICDGB), a partir de acciones integradas y coordinadas entre las instituciones del Estado, el sector privado y la sociedad civil. Los objetivos específicos del Proyecto son: (i) desarrollar proyectos productivos sostenibles con pequeños productores beneficiarios; (ii) la prestación de servicios de asistencia técnica a los beneficiarios de esos proyectos con enfoque de sostenibilidad y cadena de valor; y (iii) el fortalecimiento de capacidades y conocimientos de los beneficiarios y actores públicos vinculados a Colombia Sostenible en los municipios priorizados para esta operación y otras áreas de intervención del proyecto, en temas de sostenibilidad.

Componente 1. Implementación de proyectos productivos sostenibles acordes con los objetivos de conservación y las condiciones de vida de las comunidades rurales (USD \$1.628.000). Este componente financia con carácter no reembolsable la implementación de los proyectos productivos que provengan de la Convocatoria No. 01 del Préstamo 4424/OC-CO y que contribuyan a mejorar los ingresos de las familias beneficiarias, creando oportunidades para la diversificación económica y garantizando la sostenibilidad ambiental. Los proyectos apoyan al menos a 650 pequeños productores en núcleos persistentes de deforestación, así como al desarrollo de acciones que estén encaminadas hacia la conservación del capital ambiental a partir de la restauración e implementación de sistemas productivos sostenibles. Estas intervenciones responden a lo dispuesto en los planes de las Zonas Estratégicas de Intervención Integral (ZEII) y a las apuestas productivas identificadas en trabajos previos realizados por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) y Colombia Sostenible, así como aquellas referidas en los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), garantizando su compatibilidad con la vocación del suelo y las determinantes ambientales del territorio.

Igualmente se financia para estos proyectos la asistencia técnica y las inversiones productivas sostenibles, tales como insumos, equipos y herramientas, infraestructura productiva y de comercialización, trámites, permisos y certificaciones de calidad, entre otras necesidades que demanden los emprendimientos para cumplir sus objetivos, siguiendo las reglas establecidas en el Préstamo 4424/OC-CO y las orientaciones que brinden los extensionistas de manera participativa con los beneficiarios. Se busca que las unidades productivas priorizadas adopten prácticas de producción sostenibles, uso de maquinarias y equipos, transformación, comercialización, así como recuperación y restauración de áreas dentro de las unidades productivas propuestas. Todos los beneficiarios que implementen estos proyectos firmarán acuerdos voluntarios de cero deforestación promovidos por el MADS como parte de la estrategia de frenar la ampliación de la frontera agropecuaria.

Componente 2: Estrategia de fortalecimiento para los beneficiarios del Fondo y Programa Colombia Sostenible, en conocimiento, capacidades de producción sostenible, en adaptación al cambio climático y en encadenamiento comercial (USD \$ 590,000): Se financia una estrategia integral de formación para mejorar el nivel de conocimiento técnico en producción sostenible, medidas de adaptación al cambio climático y encadenamiento comercial, de al menos 2.000 beneficiarios vinculados a los proyectos productivos sostenibles tanto del Fondo Colombia Sostenible como del Préstamo 4424/OC-CO, así como a entidades públicas y privadas en los municipios de intervención. Incluye la contratación de asesorías expertas para al menos 5 líneas productivas principales de los proyectos aprobados (ganadería sostenible, agricultura sostenible en cacao, café, apicultura y piscicultura), en prácticas de producción sostenible, medidas de adaptación al cambio climático y acceso a mercados de mayor valor. Se contratan, además, expertos en las distintas temáticas para el desarrollo de módulos de capacitación de acuerdo con las necesidades identificadas. Se financia un profesional de apoyo para la organización y ejecución del Proyecto.

Para la ejecución del Convenio se definió la siguiente estructura: por un lado, el FCP tiene constituida una Unidad Técnica Coordinadora (UTC) del FCS, integrada por un equipo interdisciplinario con un (1) coordinador, un (1) especialista financiero, un (1) especialista en adquisiciones, un (1) especialista en planificación y monitoreo; un (1) especialista ambiental, un (1) especialista en desarrollo rural, un (1) especialista en planes de negocios, un (1) especialista social. El Especialista en Desarrollo Rural asignado en esta UTC es el coordinador de este Proyecto, quien trabaja articuladamente con el FCP y con un profesional dedicado a esta operación durante la implementación. La gestión financiera de este Proyecto, al igual que el Préstamo 4424/OC-CO, recae en el Consorcio Fiduciario Fondo Colombia en Paz 2019. Por otro lado, un Comité Directivo conformado por un (1) representante del MADS, un (1) representante del MADR, un (1) representante del Banco y un (1) representante del FCP, con el propósito de proporcionar lineamientos estratégicos para el desarrollo del Proyecto.

Para la implementación de los proyectos financiados con recursos del Componente 1, se conformaron Comités Técnicos de implementación de cada Proyecto, como instancia para garantizar la participación local y permitir un proceso colegiado de manejo y control de la ejecución técnica y financiera del proyecto que coordina la Entidad Ejecutora Elegible EEE; además como escenario para empoderar a los actores principales.

Valoración del modelo de ejecución:

Claridad en los contratos y flujos financieros: La participación de la entidad fiduciaria, bajo lineamientos del Comité Fiduciario, asegura transparencia y control en la transferencia de recursos.

Seguimiento técnico permanente: La vigilancia activa por parte de la UTC y la UCP del FCP permite un control doble que refuerza el cumplimiento técnico y financiero de los objetivos.

Participación local en la gobernanza: Los Comités Técnicos de implementación promueven la participación de los beneficiarios y aliados territoriales, lo cual fomenta la apropiación y sostenibilidad del proyecto.

Enfoque colaborativo y colegiado: El modelo propicia decisiones compartidas y concertadas en torno a la ejecución técnica y financiera, integrando múltiples perspectivas y conocimientos.

Supervisión externa con observadores institucionales: La presencia de la ART y la UTC como observadores fortalece la legitimidad del proceso y genera mayor transparencia en el control social.

Conclusión

El modelo operativo de ejecución establecido es sólido en su diseño, con una estructura que equilibra control institucional, participación local y soporte técnico. Su éxito ha dependido en gran medida de la coordinación efectiva entre sus distintos niveles, la capacidad técnica y organizativa de los actores en territorio, y el seguimiento continuo de su implementación. La atención a los aspectos críticos identificados en la ejecución ha fortalecido la gobernanza del modelo y su impacto en los territorios priorizados.

Considerando los siete (7) proyectos ejecutados en el marco de la presente operación, encontramos los siguientes elementos relevantes:

Los proyectos productivos mejoran las cuatro dimensiones de la seguridad alimentaria: disponibilidad, acceso, utilización y estabilidad (FAO et al., 2023). Los PDET presentan los mayores índices de pobreza e inseguridad alimentaria en Colombia. Proyectos productivos bien diseñados empoderan a las comunidades rurales y mejoran su capacidad de autoabastecimiento.

El 41% de la población rural en LAC vive en pobreza, y el crecimiento agrícola tiene entre 2 y 4 veces más impacto en su reducción que otros sectores (Christiaensen et al., 2011; de Janvry & Sadoulet, 2020). Los proyectos productivos permiten incrementar la productividad y rentabilidad, especialmente en agricultura familiar. Si incorporan tecnologías adaptativas, contribuyen a la resiliencia climática (IPCC, 2022). Los PDET enfrentan múltiples vulnerabilidades climáticas, los proyectos productivos con enfoque territorial son una herramienta de adaptación para enfrentar el cambio climático y generar medios de vida sostenibles.

El sector agrícola es responsable del 43% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en la región (BID, 2025). Proyectos productivos pueden reducir la presión sobre recursos naturales si adoptan prácticas sostenibles: agroforestería, agricultura regenerativa, eficiencia hídrica, etc. Facilitan la transición hacia una producción que cumpla con estándares internacionales ambientales (Ej. Pacto Verde Europeo). Muchos PDET están ubicados en zonas de alta biodiversidad o en transición ecosistémica. Promover una producción ambientalmente responsable es clave para evitar conflictos ambientales y promover el desarrollo sostenible.

A juicio de la evaluación, se considera que los proyectos son relevantes en cuanto a que se convierten en una pieza estratégica para enfrentar los desafíos agrícolas de las regiones: mejorar la seguridad alimentaria, aumentar los ingresos rurales y fomentar la sostenibilidad ambiental. En territorios PDET, su implementación cobra aún más relevancia por la convergencia de múltiples brechas estructurales. Dado que, su éxito depende de una visión sistémica, que incluya inversión pública sostenida, fortalecimiento institucional, acompañamiento técnico, y articulación de actores públicos, privados y comunitarios podemos emitir un juicio objetivo en que la preparación y ejecución de las intervenciones han incluido estos elementos claves de éxito.

Con base en las entrevistas realizadas a distintos actores de los subproyectos, se pudo ratificar que tanto del lado de la UCP del FCP como por parte de los beneficiarios que hay una alta valoración de la relevancia, especialmente

en el caso de los beneficiarios de los subproyectos y a nivel de las entidades que los ejecutaron; se destaca la importancia que la intervención tuvo, especialmente si se consideran los entornos y difíciles condiciones sociales que se manifiestan en los territorios donde se llevaron a cabo las intervenciones.

El convenio cumplió con los indicadores de resultado y productos propuestos en la Matriz de Resultados:

Resultado: Número de cadenas productivas bajas en carbono desarrolladas por pequeños productores en zonas seleccionadas: 5, cumplimiento: 100%

Producto 1.1: Pequeños productores que llevan a cabo modelos productivos transitorios sostenibles en territorios focalizados: 650. Logro: 687, cumplimiento: 105%

Producto 1.2: Pequeños productores (m/w) con sistemas productivos con bajas emisiones de carbono y resilientes al cambio climático: 650, **logro:** 687, cumplimiento: 105%.

Producto 2.1: Personas capacitadas: 2.000, logro: 2.248, cumplimiento: 112%



A continuación, algunas valoraciones de acuerdo con las evidencias y la información recibida por los diferentes actores entrevistados:

- Alta capacidad de implementación técnica en territorio: Todos los proyectos han demostrado una ejecución técnica sólida, cumpliendo con el 100% de las visitas de campo programadas, la entrega y verificación de uso de insumos, así como el acompañamiento técnico permanente, lo que evidencia una buena capacidad operativa de las EEE (Entidades Ejecutoras Elegibles) y sus equipos profesionales, incluso en contextos adversos.
- Efectivo cumplimiento de compromisos por parte de los beneficiarios: En todos los casos, los beneficiarios han demostrado un alto nivel de compromiso, adoptando las recomendaciones técnicas para el mejoramiento de los cultivos, implementando prácticas sostenibles y participando activamente en las capacitaciones. Esto ha sido clave para avanzar en el cumplimiento de metas físicas del proyecto.
- Relevancia y pertinencia de las Escuelas de Campo (ECA): Las ECAs han sido un instrumento esencial para fortalecer capacidades técnicas, ambientales y socio empresariales. Han facilitado procesos de formación práctica, adaptada al entorno y necesidades de cada núcleo productivo, promoviendo la asociatividad, el manejo sostenible y la calidad del producto final.
- Se reportaron múltiples cambios en la base de beneficiarios por motivos de retiro, movilidad o cambio de actividad. En todos los casos, se siguió un proceso ordenado con participación comunitaria (Juntas de Acción Comunal, asociaciones), evaluación de nuevos beneficiarios, firma de compromisos y adopción de acuerdos de cero deforestación.
- Entregas de insumos completas y adaptadas a cada componente: Los proyectos lograron entregar insumos en tiempo y forma, alineados con las necesidades de cada cultivo o actividad productiva. Desde kits apícolas hasta fertilizantes, material vegetal, herramientas y equipos, las entregas fueron validadas y su uso verificado por el equipo técnico, asegurando el aprovechamiento adecuado de los recursos.
- Limitaciones por orden público y factores externos: Un reto transversal ha sido la alteración del orden público, especialmente en zonas como el Bajo Cauca y Santa Rosa del Sur, donde la presencia de grupos armados, paros y conflictos territoriales ha dificultado la movilidad del equipo técnico, afectando la frecuencia de visitas y algunas entregas. Sin embargo, las EEE lograron mantener la ejecución con ajustes operativos.

- Avances en alianzas comerciales y visión de sostenibilidad: Aunque en algunos proyectos la comercialización aún está en fases iniciales, se reportan avances significativos en la búsqueda de alianzas estratégicas con empresas, así como en procesos de certificación y fortalecimiento empresarial, lo que proyecta mayor sostenibilidad e impacto económico a mediano plazo.
- Buena gestión contractual y presupuestal: Se evidencia una gestión eficaz de recursos y modificaciones contractuales: legalización de otrosí, aprobación de adiciones presupuestales, prórrogas justificadas y reinicio de contratos en forma oportuna. Este aspecto ha sido fundamental para garantizar la continuidad de los procesos y el uso transparente de los recursos públicos y de cooperación.
- Cobertura amplia e impacto significativo: En conjunto, los proyectos han logrado intervenir más de 600 hectáreas entre cacao, plátano, frijol y otros cultivos, además de consolidar la actividad apícola y piscícola en diversas zonas. Esto representa un impacto tangible en términos de productividad, seguridad alimentaria y restauración ambiental.

Es posible afirmar de manera objetiva que los resultados obtenidos en ambos componentes han contribuido de forma significativa al cierre de brechas. Esto se ha logrado mediante la dotación de mejores herramientas para los beneficiarios, así como por la transferencia de conocimientos a las comunidades, los actores locales y las entidades participantes.

En ese sentido, los avances reportados por el Proyecto, tanto en los informes semestrales como en el informe final, evidencian un sólido desempeño técnico. Se destaca el cumplimiento de los objetivos en términos de oportunidad, cantidad y calidad de los productos entregados, lo cual respalda positivamente la gestión y ejecución del convenio a la fecha de esta evaluación.

El Proyecto ha cumplido hasta la fecha de manera muy adecuada con los indicadores previstos. En varios casos se observa un cumplimiento alto y algunos inclusive por encima del 100%, lo cual es destacable y demuestra el alto grado de apropiación que existe por parte del el Organismo Ejecutor para el logro de sus objetivos a pesar de consideraciones y externalidades de país.

Se realizó una adecuada identificación, evaluación y mitigación de los riesgos que es fundamental para minimizar los impactos negativos en el convenio y sus subproyectos.

Hasta la fecha, el Proyecto puede ser considerado como una experiencia exitosa. Las actividades ejecutadas se llevaron a cabo de manera eficiente, haciendo un uso adecuado de los recursos disponibles y alcanzando altos estándares de calidad en los productos entregables. Esta valoración se sustenta en los comentarios positivos recogidos durante las entrevistas con diversas partes interesadas. Se destaca, además, una notable atención al detalle y un enfoque centrado en los beneficiarios de los subproyectos del convenio, así como en la articulación con actores y aliados estratégicos en las regiones de intervención.

En el numeral 7.5 del presente documento se puede observar una análisis inicial de impactos de los proyectos en los beneficiarios en relación con ingresos, producción y productividad. Si bien no es una evaluación de impacto rigurosa, se basa en datos tomados por las EEE de sus beneficiarios y que permiten observar que el movimiento de estos 3 indicadores va en la dirección correcta. Será muy importante validar en el futuro esta apreciación a través de una evaluación de impacto.

Algunos factores externos afectaron la implementación de los subproyectos, se explican detalladamente en el capítulo 9 pero podemos resumirlos en:

- Impacto de la inflación sobre los costos de agroinsumos y materiales.
- Impacto de los fenómenos climáticos en relación con periodos de lluvia.
- Complicaciones de orden público relacionadas con el conflicto armado.
- Cambio de EEE para el caso del proyecto en Tumaco.

A juicio del evaluador hay varios elementos en el diseño e implementación del proyecto que favorecen la sostenibilidad de sus acciones a largo plazo:

- Las combinaciones de políticas que fortalecen la gobernanza ambiental y promueven la agricultura sostenible pueden reducir la deforestación y el cambio de uso de la tierra relacionado con la agricultura¹. Los principales impulsores de la deforestación son la agricultura comercial y de subsistencia que, (Jayathilake et al., 2021), a menudo, está vinculada con el crecimiento demográfico (Busch y Ferretti-Gallon, 2023). Las combinaciones de políticas eficaces combinan la gobernanza ambiental con la promoción de prácticas agrícolas sostenibles (Lambin et al., 2014). En general, su eficacia depende fundamentalmente de factores específicos del sitio, relacionados con el diseño y la implementación. Como lo mencionamos anteriormente, los proyectos implementados tienen objetivos de reducción de la deforestación, transferir conocimiento en buenas prácticas agrícolas sostenibles y fortalecer la gobernanza y apropiación regional.
- Las intervenciones para reducir el uso de pesticidas incluyen el Manejo Integrado de Plagas (MIP), así como una combinación de otros instrumentos (Grovermann et al., 2015; Kibira et al., 2015; Muriithi et al., 2016;

¹ DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA AGRICULTURA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: Desafíos y Oportunidades, BID, 2025

Pezo et al, 2019)². Un estudio realizado en áreas forestales de Chile mostró que los beneficios económicos del control de plagas utilizando factores biológicos excedían sus costos en un factor de 500 a 1000 (Baldini et al., 2003). La aplicación adecuada del MIP ha logrado reducciones de hasta un 50% en el uso de pesticidas en sistemas agroecológicos intensivos (Pretty y Bharucha, 2015; Smith y Lundy, 2018), y su uso integrado con otras estrategias se asocia con aumentos en la productividad (Cook et al., 2007). Aprovechar este potencial depende de superar las barreras y asimetrías de información, por ejemplo, a través de estrategias de aprender haciendo como las fincas demostrativas (Chuluunbaatar y Yoo, 2015). El MIP es un elemento transversal trabajado en las ECAs y que han reportado múltiples beneficios a los productores.

- El proceso de capacitación implementado en el marco del proyecto fortaleció de manera integral la sostenibilidad de los sistemas productivos de los beneficiarios, al combinar la transferencia de conocimientos técnicos con enfoques ambientales, sociales, organizativos y comerciales. La promoción de prácticas sostenibles, el empoderamiento comunitario, la inclusión social y el desarrollo de capacidades empresariales, junto con una metodología participativa adaptada al contexto rural, permitieron consolidar una base sólida para la permanencia, escalabilidad y resiliencia de los modelos productivos intervenidos, garantizando impactos positivos a largo plazo en los territorios.

Entre las principales conclusiones y recomendaciones podemos mencionar:

- El convenio evaluado demuestra una alta pertinencia estratégica, al haberse implementado en territorios priorizados por los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), los cuales concentran históricamente altos niveles de pobreza, desigualdad, conflicto armado y deterioro ambiental. Esta focalización geográfica responde directamente a los compromisos adquiridos en el Acuerdo Final de Paz, particularmente en su punto 1 sobre Reforma Rural Integral, que plantea la transformación estructural del campo colombiano como condición para la construcción de una paz estable y duradera.
- Desde el punto de vista territorial, el enfoque del convenio en economías campesinas sostenibles y bajas en carbono, lo posiciona como un instrumento útil para contribuir simultáneamente al desarrollo económico rural y a la mitigación de la deforestación, una de las principales problemáticas ambientales en regiones PDET. Al priorizar cadenas productivas adaptadas a las condiciones agroecológicas y culturales de cada territorio, el convenio promovió alternativas económicas viables que reducen la presión sobre los bosques, y ofrecen oportunidades concretas para la inclusión económica de poblaciones tradicionalmente excluidas. Al promover modelos productivos bajos en carbono, sostenibles y con enfoque asociativo, el convenio contribuye de manera directa al cumplimiento de los compromisos del país ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Además, la pertinencia territorial se fortalece por el enfoque diferencial y culturalmente sensible de los subproyectos del convenio, adaptado a las condiciones sociales, ambientales y económicas de cada subregión. La inclusión de productores campesinos, mujeres, comunidades étnicas y jóvenes en los procesos formativos y productivos ha sido clave para generar apropiación local y asegurar impactos sostenibles.
- La estrategia de implementación reflejó una comprensión contextual profunda, al adaptar sus metodologías de trabajo a las dinámicas institucionales, sociales y culturales de los territorios intervenidos. Esta capacidad de adaptación operativa aumentó la legitimidad del convenio y facilitó la apropiación por parte de los actores locales, lo cual constituye una condición clave para la sostenibilidad de sus impactos en el mediano y largo plazo.
- El convenio puede ser considerado, hasta la fecha, como un caso exitoso. Las actividades fueron ejecutadas de manera eficiente, con un uso adecuado de los recursos disponibles y altos niveles de calidad en los entregables. Esta valoración se ve respaldada por los comentarios positivos recogidos durante las entrevistas con diversas partes interesadas, quienes destacaron la atención al detalle, el enfoque centrado en los beneficiarios y la adecuada articulación con actores y aliados en las regiones.
- La UTC está conformada por un equipo de profesionales que cuentan con gran experiencia y con el perfil requerido para ejecutar proyectos de esta naturaleza, siguiendo los lineamientos generales del BID en esta materia. En materia administrativa frente a los aspectos de gestión del proyecto ante el BID como son presentación de informes, cumplimiento de las cláusulas contractuales y aspectos generales de la normativa del BID, se observa que el FCP asumió y cumplió de manera satisfactoria todos los compromisos establecidos en el Convenio.
- El FCP se consolida como un Patrimonio Autónomo técnicamente robusto, con una arquitectura organizacional alineada con su misionalidad, lo cual le otorga capacidades sólidas como Entidad Ejecutora para proyectos financiados por el BID. Esta solidez se evidencia en la adecuada administración de los recursos y en la ejecución eficiente de las inversiones realizadas por el convenio hasta la fecha. Desde la perspectiva de esta evaluación, no se identifican riesgos fiduciarios o institucionales de nivel medio o alto asociados al Organismo Ejecutor. Por otro lado, es importante asegurar la continuidad de las contrataciones del equipo ejecutor hasta el cierre total de los proyectos, durante el periodo de realización de la evaluación se pudo evidenciar la interrupción de algunos contratos críticos de miembros de equipo.
- Sobre la ejecución de los siete (7) subproyectos se puede afirmar:
 - o Se logró una participación destacada de mujeres (37%) y poblaciones étnicas (12%). Las metodologías empleadas fueron inclusivas y adaptadas al contexto rural y cultural.

- o Modelo de gobernanza efectivo: La estructura operativa y el sistema de seguimiento permitieron una ejecución articulada, con control técnico y financiero, y participación activa de actores locales.
- o Factores como la dispersión geográfica, condiciones climáticas adversas y el orden público dificultaron las actividades en algunos territorios, afectando especialmente los tiempos de ejecución.
- o Que los objetivos se cumplieron de manera satisfactoria, no solo en lo técnico sino también en lo financiero.
- o Que los riesgos de fracaso se minimizaron, ya que la UTC comprendió las nuevas realidades que supuso para cada proyecto las restricciones financieras por el aumento de precios en insumos dada la inflación desde el momento de diseño de los proyectos, y acordó con el BID un protocolo para refondear los proyectos y así mitigar las situaciones antes mencionadas.
- Sobre el nivel de eficiencia del desarrollo del Proyecto es adecuado, si se considera que:
 - o Se ha cumplido con la realización de los productos comprometidos,
 - o Se ha cumplido en general con la consecución de las metas en el número de meses establecido en el cronograma incluyendo las extensiones al plazo de último desembolso (prórrogas).
 - o Varias de las metas se han conseguido por encima de lo establecido
 - o La gestión de los recursos económicos del convenio, han sido congruentes y relevantes con las actividades desarrolladas.

A continuación, algunas recomendaciones realizadas desde la perspectiva del equipo de ejecución:

- o “Fortalecer procesos de articulación e integración productiva de forma que permitan mejorar los procesos de agregación de valor. Apoyar la integración de la cadena es importante para mejorar los procesos para la sostenibilidad de los proyectos apoyados”
- o “Continuar con procesos de formalización y capacitación de los beneficiarios en modelos de asociatividad”.
- o “Ampliar los procesos de formación y creación de capacidades en las estructuras de las organizaciones de productores”.
- o “Fortalecer nuevos líderes en los proyectos para desarrollo de procesos de renovación y representación de los beneficiarios”.
- o “En relación con el proceso de Cesión del proyecto Cacao Tumaco, CTO No. 130 de 2022 a la EEE CORDEAGROPAZ, alcanzó una ejecución del 95% de forma muy dinámica e integrada con los beneficiarios del Consejo Comunitario El Tablón Dulce, demostrando conocimiento del territorio, buen manejo con la comunidad y eficiencia en la ejecución presupuestal, de la mano del comité técnico de implementación, con ICA, FEDECACAO, ALCALDIA DE TUMACO y CORPONARIÑO. La recomendación es que se debe seleccionar entidades ejecutoras que conozcan el territorio y cuenten con experiencia técnica y de manejo comunitario, así como de buena capacidad administrativa”.

Dentro de las recomendaciones que esta evaluación puede hacer, encontramos:

- Ampliar la cobertura de formación técnica, asociativa y empresarial: El componente de capacitación demostró impactos positivos en la adopción de buenas prácticas productivas, ambientales y organizativas. No obstante, su cobertura alcanzó aproximadamente al 10% de los beneficiarios potenciales. Por tanto, se recomienda:
 - o Ampliar la cobertura a más productores en los territorios intervenidos y extenderla a nuevas regiones PDET y zonas de frontera agropecuaria.
 - o Diversificar los contenidos formativos incluyendo temas como economía circular, agroindustria, finanzas rurales, comercialización digital, resiliencia climática y certificaciones sostenibles.
 - o Reforzar la articulación con instituciones del SNIA (SENA, UMATAs, ADR) para garantizar continuidad técnica postproyecto.
- Fortalecer esquemas de agregación de valor y encadenamiento comercial: El análisis identificó pasos importantes en la integración de las cadenas productivas, por ahora se da la venta mayoritaria de materia prima, por tanto, se recomienda:
 - o Promover proyectos piloto de transformación local (ej. chocolate de mesa, café especial, miel con valor agregado) con infraestructura adecuada y acompañamiento técnico.
 - o Apoyar procesos de certificación (orgánica, comercio justo, sostenibilidad) que abran puertas a mercados diferenciados, también buscando lograr primas en el precio para los productores.
 - o implementar estrategias de acceso a mercados inclusivos (ferias campesinas, plataformas digitales, acuerdos con compradores ancla) fortaleciendo la sostenibilidad económica de los sistemas productivos.
- Diseñar modelos de asistencia técnica territorializados y flexibles: La dispersión geográfica de los beneficiarios, las condiciones de orden público y las barreras de acceso territorial dificultaron el acompañamiento técnico continuo. Por ello se recomienda:

- o Implementar modelos adaptativos de asistencia técnica, combinando estrategias presenciales en núcleos veredales con herramientas digitales (apps, grupos de WhatsApp, videollamadas) y tutorías comunitarias.
- o Formar promotores locales o "pares técnicos" que fortalezcan capacidades dentro de la comunidad.
- o Incluir seguimiento técnico posproyecto al menos por 6 a 12 meses para consolidar la apropiación de las prácticas implementadas.
- Alinear los proyectos con políticas públicas e instrumentos de planificación local: Para asegurar su sostenibilidad e impacto a largo plazo, se recomienda:
 - o Incorporar los resultados e iniciativas del convenio y los subproyectos en los Planes de Desarrollo Municipales y Departamentales, así como en los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y las hojas de ruta de los PDET.
 - o Articularse de forma más directa con entidades como la Agencia de Desarrollo Rural, el ICA, Corpoica, entre otros, para escalar las acciones y reforzar su sostenibilidad institucional.
- Incorporar un enfoque climático más robusto: El convenio abordó aspectos ambientales relevantes, pero con espacio para fortalecer su dimensión climática. Por tanto:
 - o Medir la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) o huella de carbono asociada a los sistemas productivos implementados.
- Se recomienda mantener siempre un alto estándar en la selección de los equipos técnicos que acompañan las iniciativas en el territorio. Los beneficiarios, gracias a su profundo conocimiento tradicional y cultural sobre las actividades que desarrollan, son capaces de identificar cuando el acompañamiento técnico no cumple con un nivel adecuado de calidad.
- Se recomienda planear una evaluación de impacto con el BID que permita medir los impactos a largo plazo de los proyectos implementados.



2. INTRODUCCIÓN

El presente informe corresponde a la Evaluación Final del Convenio de Cooperación Técnica no reembolsable número GRT/CM-18495-CO – “Emprendimiento social y económico en proyectos productivos sostenibles para la lucha contra la deforestación”. Este convenio forma parte de los proyectos financiados dentro del Fondo Colombia Sostenible (FCS).

El Fondo Colombia en Paz (FCP) fue creado el 27 de abril del 2017 por el Gobierno de Colombia mediante el Decreto Ley 691 de 2017, constituyéndose como un Patrimonio Autónomo con régimen privado del DAPRE, con el fin de servir como el principal instrumento para la administración, coordinación, articulación, focalización y ejecución de las diferentes fuentes de recursos para realizar las acciones necesarias para la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, firmado entre el Gobierno y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia- FARC en noviembre de 2016, y dentro del cual se enmarca el Fondo Colombia Sostenible especialmente en los Puntos 1 y 4.

El FCS se concibió como un Fondo Fiduciario Multi-donante, por parte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el mecanismo fue aprobado en septiembre de 2016 por un plazo de 15 años. Este Fondo hace parte de la iniciativa gubernamental Colombia Sostenible, creada para impulsar proyectos productivos sostenibles y de conservación ambiental, dentro de un marco del desarrollo rural sostenible y de mitigación del cambio climático, que atiendan de manera prioritaria a las comunidades locales con población en situación de vulnerabilidad, con especial énfasis en mujeres, pequeños productores, grupos indígenas, comunidades negras (o afrodescendientes) y campesinas, y personas con discapacidad. De esta manera el FCS fue creado en respuesta a la solicitud del Gobierno de Colombia como un instrumento de financiamiento internacional para apoyar la agenda del postconflicto en el país.

El objetivo principal del Fondo consiste en apoyar proyectos y programas para maximizar los dividendos ambientales, económicos y sociales de la paz en Colombia, principalmente en los territorios afectados por la violencia y ricos en biodiversidad. En línea con lo anterior, la iniciativa gubernamental de la cual hace parte el Fondo destaca que este “*es el principal articulador de todos los esfuerzos, regionales, nacionales e internacionales, para hacer realidad la construcción y el fortalecimiento de una economía inclusiva y armónica con la conservación de los recursos naturales en el segundo país más biodiverso del mundo*” (Colombia Sostenible, s.f.)³. A su vez, el FCS busca facilitar la implementación de proyectos y programas encaminados a maximizar los beneficios ambientales, económicos y sociales de la paz en Colombia, principalmente en los territorios afectados por el conflicto armado y estratégicos para el desarrollo rural y la protección ambiental⁴.

Los objetivos específicos del Fondo son: (i) promover la conservación y el uso sostenible del suelo, (ii) forjar y apoyar el desarrollo rural sostenible, (iii) apoyar la implementación de las políticas nacionales para la promoción de la mitigación del cambio climático y la reducción de la deforestación, (iv) apoyar los esfuerzos de capacitación en las áreas afectadas por el conflicto armado y (v) incorporar consideraciones relativas al cambio climático en el desarrollo de la agenda gubernamental como un aspecto multisectorial.

El FCS se financia con contribuciones de Suecia, Suiza y Noruega, quienes actúan como países donantes. Sus contribuciones ascienden a la fecha de la presente evaluación a un monto cercano a US\$50 millones.

Con recursos del Fondo Colombia Sostenible se suscribió el Convenio de Financiamiento No Reembolsable para Inversión No. GRT/CM-18495-CO – “Emprendimiento social y económico en proyectos productivos sostenibles para la lucha contra la deforestación”. El presupuesto estimado del Convenio es de US\$2.380.000, de los cuales dos millones trescientos sesenta mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$2.360.000) son financiados por la Facilidad Colombia Sostenible, y veinte mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$20.000) provienen de recursos que han sido aportados en especie por parte del Organismo Ejecutor. El Plazo para desembolsos planeado es de 48 meses.

El Convenio se implementa mediante dos Componentes: El Componente 1 que financia 7 proyectos productivos sostenibles que provienen de la convocatoria pública No. 01 de 2019 del Préstamo 4424/OC-CO-Programa Colombia Sostenible, y por tanto tienen los mismos criterios de elegibilidad, priorización y proceso de estructuración. Las Entidades Ejecutoras Elegibles (EEE) u operadores de cada proyecto fueron propuestos por los propios beneficiarios, y su capacidad institucional fue evaluada, confirmándola o no como parte del proceso de Estructuración de los proyectos. Las EEE suscribieron un contrato con el Consorcio Fiduciario, previa instrucción del Comité Fiduciario, donde se estableció la forma de transferir los recursos y las obligaciones para la ejecución. El seguimiento y monitoreo es realizado por la Unidad Coordinadora del Proyecto – UCP a través de un supervisor territorial, el cual verifica si la implementación se está desarrollando de acuerdo con el Plan aprobado (tablero de control) y que las metas propuestas se están alcanzando e introduce medidas correctivas cuando corresponda.

El componente 2 financió una estrategia de fortalecimiento para los beneficiarios del Fondo y Programa Colombia Sostenible, con el fin mejorar el nivel de conocimiento técnico en producción sostenible, medidas de adaptación al cambio climático y encadenamiento comercial de al menos dos mil (2.000) beneficiarios, y en al menos cinco (5) líneas productivas principales de los proyectos aprobados (ganadería sostenible, agricultura sostenible en cacao, café, apicultura y piscicultura).

La gobernanza del proyecto se materializó a través de su Comité Directivo, el cual estuvo conformado por: (i) un (1) representante legal del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible; (ii) un (1) representante legal del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; (iii) un (1) representante del FCP y (iv) un (1) representante del Banco Interamericano de Desarrollo, para proporcionar lineamientos estratégicos y aprobar el Plan Operativo Anual (POA) del Proyecto.

³[https://www.colombiasostenible.gov.co/nosotros#:~:text=Es%20importante%20resaltar%20que%20el,en%20el%20segundo%20pa%C3%ADs%20m%C3%A1s%20Colombia%20Sostenible.%20\(s.f.\).,¿Qué es Colombia Sostenible?](https://www.colombiasostenible.gov.co/nosotros#:~:text=Es%20importante%20resaltar%20que%20el,en%20el%20segundo%20pa%C3%ADs%20m%C3%A1s%20Colombia%20Sostenible.%20(s.f.).,¿Qué es Colombia Sostenible?)

⁴ Propuesta para el establecimiento de la Facilidad Colombia Sostenible (Fondo Fiduciario Multi-Donante) GN-2865» elaborado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2016.

3. EVALUACIÓN DEL CONVENIO

3.1. Propósito de la evaluación

Realizar la Evaluación Integral Final del Convenio de Financiamiento No Reembolsable de Inversión No. GRT/CM-18495-CO – “Emprendimiento social y económico en proyectos productivos sostenibles para la lucha contra la deforestación”. La evaluación presentará conclusiones sobre el logro de los resultados del Proyecto. En la evaluación final se estudia también la sostenibilidad de los resultados del convenio y sus subproyectos y extrae las lecciones aprendidas del Proyecto y recomendaciones para su aplicación en otras operaciones similares.

3.2. Objetivos específicos

- a. Llevar a cabo una revisión sobre el cumplimiento de los objetivos y logro de resultados esperados del Convenio, para cada componente.
- b. Determinar hasta qué punto los objetivos, tal como se definieron en el Convenio de Financiamiento No Reembolsable para Inversión No. GRT/CM-18495-CO, fueron logrados a la fecha de la evaluación.
- c. Plantear un análisis sobre la sostenibilidad de los resultados de los proyectos productivos apoyados, así como extraer las lecciones aprendidas.
- d. Proponer recomendaciones para la aplicación de las lecciones aprendidas en otras operaciones similares.
- e. Determinar el cumplimiento de la matriz de resultados.
- f. Preparar un informe final a partir de la evaluación de la gestión y de la ejecución, informe que deberá contener los resultados que fueron alcanzados y los que no, analizando las razones que expliquen tales conclusiones.

3.3. Enfoque de la evaluación

El enfoque utilizado hace parte de la metodología de planeación, seguimiento y evaluación como “cadena de cambios”. Dicha metodología hace énfasis en los cambios que se deben dar para conseguir transformar situaciones, procesos o condiciones, según la apuesta u objetivo propuesto por el Convenio. Los cambios se dan en diferentes niveles a saber: cambios en los individuos relacionados con sus conocimientos, habilidades, actitudes, o con el acceso a bienes y servicios (cambios de primer nivel); cambios en las organizaciones relacionados con costumbres, comportamientos, visión estratégica o con relaciones y prácticas (cambios de segundo nivel), y cambios en la sociedad, el mercado o el estado, relacionados con sus identidades, normas, dinámicas y estructuras (cambios de tercer nivel).

El enfoque considera que en el marco del sistema de planeación, seguimiento, evaluación y sistematización (ciclo de gestión de un proyecto), la evaluación tiene la función de contribuir al aprendizaje para la reafirmación, ajuste o redefinición de la hipótesis de cambio que orientó la formulación del convenio y sus subproyectos, con el fin de crecer en la identificación y definición de formas o modos cada vez más efectivos para alcanzar los propósitos de desarrollo en el ámbito del proyecto o en otros similares.

La evaluación permite “darse cuenta” y “dar cuenta” de los cambios que se han obtenido y no sólo de lo que se ha hecho (seguimiento). La evaluación busca, en primer lugar, recoger datos a través de los indicadores, para comprobar si se han logrado los cambios esperados en los resultados según el propósito, y al compararlos con los datos del seguimiento (sobre actividades y cambios en el nivel de logros y productos), verificar como estos han contribuido a la consecución de los mismos. En otras palabras, la evaluación analiza la eficacia del proyecto, es decir, si los cambios propuestos se consiguieron.

3.4. Metodología

La realización de la evaluación contempla los grupos de tareas que mencionamos a continuación:

- a) Revisión documental. Conocimiento y contextualización del Convenio, revisión de documentación relacionada, documentos de operación, seguimiento y monitoreo, tales como Convenio de Cooperación; Reglamento operativo; Informes inicial y semestrales de seguimiento y monitoreo, auditorias, planes operativos y de adquisiciones inicial y sus modificaciones, entre otros.
- b) Entrevistas con el organismo ejecutor.
- c) Preparación de visitas de verificación, definición de entrevistados, coordinación de la visita con las entidades ejecutoras en el territorio.
- d) Visitas de verificación.
- e) Preparación y presentación de informe de avance.
- f) Revisión y comentarios del informe preliminar.
- g) Ajustes al informe y presentación informe final.

En este marco, los pasos principales de la evaluación son los siguientes:

Primero, verificar los datos de cada uno de los indicadores, proporcionados por las diferentes fuentes.

Segundo, interpretar los hallazgos que revelan los datos, por cada uno de los indicadores y en su conjunto. Esta interpretación, se realiza en dos sentidos: por una parte, en relación con el cumplimiento de los resultados y el propósito establecido en el convenio. Por otra parte, en relación con el contexto de los participantes, receptores o beneficiarios de los subproyectos. Tanto en uno o en otro sentido, la interpretación define el valor de los hallazgos, en términos de aciertos o errores, avances o retrocesos, así como las razones o factores que lo explican.

En relación con el análisis de eficacia del convenio, el referente para interpretar los hallazgos por indicador debe ser los resultados esperados y el propósito planteado en el convenio de acuerdo con su diseño.

Es importante mencionar que la evaluación tiene su principal fuente de análisis en información secundaria, por lo cual fue importante contar con la documentación del convenio y demás documentos y productos desarrollados en el marco de su ejecución. Adicionalmente, esta información documental ha sido enriquecida con la recolección de información primaria, especialmente en el ámbito cualitativo.

4. CONTEXTO DEL CONVENIO (PAIS/SECTOR)

4.1. Antecedentes

En el marco del Acuerdo de Paz suscrito en noviembre de 2016 entre el Gobierno de Colombia y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), se establecieron los compromisos para «la construcción de una paz estable y duradera». Dicho Acuerdo consta de seis puntos, dentro de los cuales el Programa Colombia Sostenible se enmarca en dos de ellos: el Punto 1, referido a la Reforma Rural Integral, el cual incluye una serie de iniciativas para el desarrollo sostenible de las Zonas PDET, y el Punto 4, referido a la Solución al Problema de las Drogas Ilícitas que comprende compromisos orientados a la erradicación de los cultivos ilícitos en las zonas PDET, incluyendo el fomento de alternativas económicas.

El Fondo Colombia en Paz (FCP) se constituyó como un patrimonio autónomo con régimen privado del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República el 27 de abril del 2017 por el Gobierno mediante el Decreto 691 de 2017, con el fin de servir como el principal instrumento para la administración, coordinación, articulación, focalización y ejecución de las diferentes fuentes de recursos para realizar las acciones necesarias para la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera firmado entre el Gobierno y las FARC. Para esta convocatoria el FCP es el organismo ejecutor según lo aprobado en el POA 2018 del Fondo Colombia Sostenible (FCS).

La iniciativa Colombia Sostenible se financia con dos vehículos de inversión: el Fondo Fiduciario Colombia Sostenible (FCS), instrumento financiero administrado por el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, y el Contrato de Préstamo 4424/OC-CO – Programa Colombia Sostenible. Ambas fuentes tienen el objetivo de promover la sostenibilidad ambiental y socioeconómica en los municipios priorizados, restaurar y proteger el capital natural, mejorar los ingresos de la población rural beneficiaria y fortalecer las capacidades técnicas de los actores locales y regionales involucrados para la estructuración e implementación de subproyectos.

El Fondo Colombia Sostenible le apuesta a la transformación ambiental y productiva, a la sostenibilidad y a la adaptación al cambio climático, a la equidad de género y al desarrollo con identidad de los grupos étnicos como mecanismos para al cierre de brechas sociales, económicas y territoriales. Por ello, los proyectos están transversalizados por:



Equidad de género y diversidad

Para responder a los desafíos de desigualdad, le apostamos al cierre de brechas sociales y económicas, por lo que definimos una ruta que pasa por visibilizar, incorporar, promocionar, invertir, participar y empoderar a mujeres, jóvenes y grupos étnicos.



Cambio climático

Incorporamos la gestión del cambio climático en nuestros instrumentos de planeación y portafolio de proyectos, para contribuir a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero provenientes de la deforestación y trabajar de manera articulada con los gobiernos, las empresas, la sociedad civil y las comunidades en la acción conjunta hacia la sostenibilidad ambiental

Dentro del portafolio de Proyectos del Fondo Colombia Sostenible se encuentra la presente línea de proyectos priorizados que se enmarcan en Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles para la Lucha contra la Deforestación.



Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles para la Lucha contra la Deforestación

4.2. Problema y desafíos

Para articular estos esfuerzos con otras prioridades nacionales en mitigación y adaptación al cambio climático, desde el FCS se apoyan los esfuerzos por reducir la deforestación, aumentar el área de bosques y vegetación natural, y promover iniciativas económicas resilientes al cambio climático. Con este fin, el FCS cofinancia proyectos en áreas donde la complementariedad de las inversiones de sus componentes principales (ambiental y económico) tengan el potencial de mayor impacto.

En las Zonas PDET hay prioridades a abordar, entre otras: a. Prevenir que el crecimiento económico que se busca tenga efectos negativos sobre el capital natural (riesgo de deforestación adicional o expansión de la frontera agrícola); y b. Lograr la reinserción económica de la población afectada, promoviendo el retorno a cultivos que mejoren la seguridad alimentaria a través de sistemas agropecuarios sostenibles, pero a la vez la incursión en actividades no agrícolas basadas en la biodiversidad y servicios ecosistémicos, capaces de dinamizar las economías locales, a la vez que valorizar el capital natural. En cuanto a la productividad agrícola, se destaca que la misma está muy por debajo de los promedios nacionales y las principales causas que explican esa baja productividad incluyen: (i) poca asistencia técnica disponible y financiamiento; (ii) falta de acceso a crédito y la falta de información; y (iii) falta de acceso a tecnologías y al mercado formal.



5. DISEÑO DEL CONVENIO NO. GRT/CM-18495-CO

5.1. Objetivos de desarrollo

El objetivo del proyecto es apoyar la implementación de Proyectos Productivos Sostenibles y de Negocios Verdes (biocomercio) estructurados por el “Programa Colombia Sostenible” en el marco del Préstamo 4424/OC-CO (CO-L1166), que tienen como propósito la promoción del desarrollo rural resiliente y bajo en carbono enmarcados en la premisa “Producir Conservando y Conservar Produciendo” del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018- 2022, “Pacto Por Colombia, Pacto Por la Equidad” y la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques (EICDGB), a partir de acciones integradas y coordinadas entre las instituciones del Estado, el sector privado y la sociedad civil. Los objetivos específicos del Proyecto son: (i) desarrollar proyectos productivos sostenibles con pequeños productores beneficiarios; (ii) la prestación de servicios de asistencia técnica a los beneficiarios de esos proyectos con enfoque de sostenibilidad y cadena de valor; y (iii) el fortalecimiento de capacidades y conocimientos de los beneficiarios y actores públicos vinculados a Colombia Sostenible en los municipios priorizados para esta operación y otras áreas de intervención del proyecto, en temas de sostenibilidad.

Para el logro de este objetivo se financiaron los siguientes componentes:

5.2. Componentes

Componente 1. Implementación de proyectos productivos sostenibles acordes con los objetivos de conservación y las condiciones de vida de las comunidades rurales (USD \$1.628.000). Este componente financia con carácter no reembolsable la implementación de los proyectos productivos que provengan de la Convocatoria No. 01 del Préstamo 4424/OC-CO y que contribuyan a mejorar los ingresos de las familias beneficiarias, creando oportunidades para la diversificación económica y garantizando la sostenibilidad ambiental. Los proyectos apoyan al menos a 650 pequeños productores en núcleos persistentes de deforestación, así como al desarrollo de acciones que estén encaminadas hacia la conservación del capital ambiental a partir de la restauración e implementación de sistemas productivos sostenibles. Estas intervenciones responden a lo dispuesto en los planes de las Zonas Estratégicas de Intervención Integral (ZEII) y a las apuestas productivas identificadas en trabajos previos realizados por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) y Colombia Sostenible, así como aquellas referidas en los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), garantizando su compatibilidad con la vocación del suelo y las determinantes ambientales del territorio.

Igualmente se financia para estos proyectos la asistencia técnica y las inversiones productivas sostenibles, tales como insumos, equipos y herramientas, infraestructura productiva y de comercialización, trámites, permisos y certificaciones de calidad, entre otras necesidades que demanden los emprendimientos para cumplir sus objetivos, siguiendo las reglas establecidas en el Préstamo 4424/OC-CO y las orientaciones que brinden los

extensionistas de manera participativa con los beneficiarios. Se busca que las unidades productivas priorizadas adopten prácticas de producción sostenibles, uso de maquinarias y equipos, transformación, comercialización, así como recuperación y restauración de áreas dentro de las unidades productivas propuestas. Todos los beneficiarios que implementen estos proyectos firmarán acuerdos voluntarios de cero deforestación promovidos por el MADS como parte de la estrategia de frenar la ampliación de la frontera agropecuaria.

Componente 2: Estrategia de fortalecimiento para los beneficiarios del Fondo y Programa Colombia Sostenible, en conocimiento, capacidades de producción sostenible, en adaptación al cambio climático y en encadenamiento comercial (USD \$ 590,000): Se financia una estrategia integral de formación para mejorar el nivel de conocimiento técnico en producción sostenible, medidas de adaptación al cambio climático y encadenamiento comercial, de al menos 2.000 beneficiarios vinculados a los proyectos productivos sostenibles tanto del Fondo Colombia Sostenible como del Préstamo 4424/OC-CO, así como a entidades públicas y privadas en los municipios de intervención. Incluye la contratación de asesorías expertas para al menos 5 líneas productivas principales de los proyectos aprobados (ganadería sostenible, agricultura sostenible en cacao, café, apicultura y piscicultura), en prácticas de producción sostenible, medidas de adaptación al cambio climático y acceso a mercados de mayor valor. Se contratan, además, expertos en las distintas temáticas para el desarrollo de módulos de capacitación de acuerdo con las necesidades identificadas. Se financia un profesional de apoyo para la organización y ejecución del Proyecto.

5.3. Focalización Geográfica

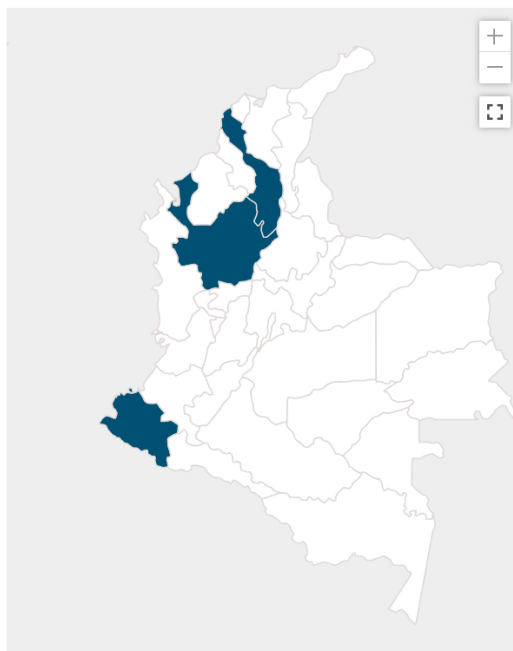
Se focalizó la intervención para la convocatoria de proyectos del Programa Colombia Sostenible y se seleccionaron estos presentados que incluyen los municipios de El Bagre, Zaragoza, Nechí, Santa Rosa del Sur, Simití, Morales, Caucasia y Tumaco priorizados por el Fondo Colombia Sostenible en el POA 2018, dentro de los 41 municipios PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial creados bajo el Decreto 893 de 2017).

El Convenio financia principalmente proyectos asociativos, cuyos beneficiarios directos son: actores locales, organizaciones de productores y de base comunitaria que establece la ley en Colombia, los gremios, las comunidades indígenas, las comunidades afrocolombianas, las organizaciones campesinas y de colonos y las organizaciones de mujeres que se encuentran en los territorios donde se ha priorizado su intervención.



Incidencia territorial:

Antioquia (El Bagre, Zaragoza, Nechí, Caucasia), Bolívar (Santa Rosa del Sur, Simití, Morales), Nariño (Tumaco)

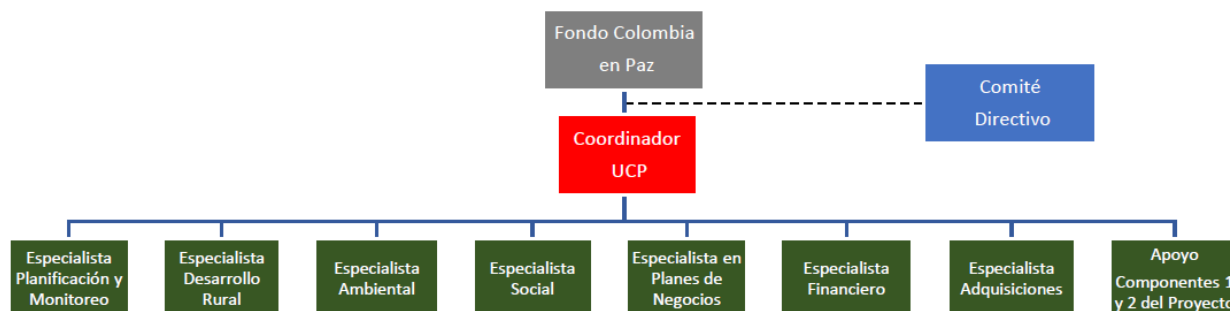


5.4. Modelo operativo

5.4.1. Estructura conformada para la ejecución

Para la ejecución del Convenio se definió la siguiente estructura: por un lado, el FCP tiene constituida una Unidad Técnica Coordinadora (UTC) del FCS, integrada por un equipo interdisciplinario con un (1) coordinador, un (1) especialista financiero, un (1) especialista en adquisiciones, un (1) especialista en planificación y monitoreo; un (1) especialista ambiental, un (1) especialista en desarrollo rural, un (1) especialista en planes de negocios, un (1) especialista social. El Especialista en Desarrollo Rural asignado en esta UTC es el coordinador de este Proyecto, quien trabaja articuladamente con el FCP y con un profesional dedicado a esta operación durante la implementación. La gestión financiera de este Proyecto, al igual que el Préstamo 4424/OC-CO, recae en el Consorcio Fiduciario Fondo Colombia en Paz 2019. Por otro lado, un Comité Directivo conformado por un (1) representante del MADS, un (1) representante del MADR, un (1) representante del Banco y un (1) representante del FCP, con el propósito de proporcionar lineamientos estratégicos para el desarrollo del Proyecto.

Ilustración 1. Equipo de ejecución del Proyecto



Valoración de la estructura establecida para la ejecución:

Enfoque interdisciplinario: La conformación de la UTC con profesionales de distintas áreas asegura un abordaje integral, permitiendo la gestión técnica, social, financiera, ambiental y operativa de manera coordinada.

Claridad en los roles: Los perfiles y funciones están definidos, lo cual contribuye a una distribución eficiente de responsabilidades y a una mayor efectividad en la ejecución.

Coordinación operativa alineada con el objeto del proyecto: La asignación del coordinador del proyecto al especialista en desarrollo rural garantiza una orientación técnica adecuada, dado que este eje es prioritario para el cumplimiento de los objetivos del Convenio.

Gestión financiera especializada: La participación del Consorcio Fiduciario especializado brinda garantías en la administración de los recursos, fomentando la transparencia, la trazabilidad y la rendición de cuentas.

Gobernanza estratégica: El Comité Directivo representa a las principales entidades relacionadas con el sector ambiental y agrícola lo cual permite orientar el proyecto con base en lineamientos estratégicos multisectoriales.

La estructura organizativa definida para la ejecución del Convenio presenta fortalezas relevantes en cuanto a su composición técnica, mecanismos de gobernanza y soporte fiduciario.

5.4.2. Modelo operativo establecido para la ejecución

Los operadores suscribieron un contrato con la entidad fiduciaria, previa instrucción del Comité Fiduciario, donde se estableció la forma de transferir los recursos y las obligaciones para la ejecución. El seguimiento y monitoreo es realizado por la UTC quien verifica si la implementación se está desarrollando de acuerdo con el Plan aprobado y que las metas propuestas se están alcanzando e introduce medidas correctivas cuando corresponde.

Para la implementación de los proyectos financiados con recursos del Componente 1, se conformaron Comités Técnicos de implementación de cada Proyecto, como instancia para garantizar la participación local y permitir un proceso colegiado de manejo y control de la ejecución técnica y financiera del proyecto que coordina la Entidad Ejecutora Elegible EEE; además como escenario para empoderar a los actores principales. El comité es conformado por un (1) delegado de la EEE, dos (2) beneficiarios del proyecto que pertenezcan a la asociación de productores, que sean debidamente delegados y otros dos (2) actores que cofinancian el Proyecto y/o que pueden apoyar y orientar técnicamente la ejecución (entidades territoriales, ICA, Agrosavia, CAR, gremios, ONG, aliados comerciales, entre otros), según la disponibilidad de estas entidades en el territorio; todo ello con el fin de sumar esfuerzos para la buena ejecución de éste. Como observadores con voz, pero sin voto participan la Agencia de Renovación del Territorio-ART y el supervisor designado por la UTC del Programa Colombia Sostenible.

Así mismo, se estableció que el seguimiento y monitoreo del Proyecto lo realizaría directamente la UCP del FCP, quien verifica si la implementación de cada subproyecto y del convenio en general, progresa de acuerdo con el plan aprobado, con el logro de las metas propuestas y dado el caso, propondría las medidas correctivas para lograr completar los objetivos de cada subproyecto y del convenio cuando correspondiese.

Valoración del modelo de ejecución:

Claridad en los contratos y flujos financieros: La participación de la entidad fiduciaria, bajo lineamientos del Comité Fiduciario, asegura transparencia y control en la transferencia de recursos.

Seguimiento técnico permanente: La vigilancia activa por parte de la UTC y la UCP del FCP permite un control doble que refuerza el cumplimiento técnico y financiero de los objetivos.

Participación local en la gobernanza: Los Comités Técnicos de implementación promueven la participación de los beneficiarios y aliados territoriales, lo cual fomenta la apropiación y sostenibilidad del proyecto.

Enfoque colaborativo y colegiado: El modelo propicia decisiones compartidas y concertadas en torno a la ejecución técnica y financiera, integrando múltiples perspectivas y conocimientos.

Supervisión externa con observadores institucionales: La presencia de la ART y la UTC como observadores fortalece la legitimidad del proceso y genera mayor transparencia en el control social.

Conclusión

El modelo operativo de ejecución establecido es sólido en su diseño, con una estructura que equilibra control institucional, participación local y soporte técnico. Su éxito ha dependido en gran medida de la coordinación efectiva entre sus distintos niveles, la capacidad técnica y organizativa de los actores en

territorio, y el seguimiento continuo de su implementación. La atención a los aspectos críticos identificados en la ejecución ha fortalecido la gobernanza del modelo y su impacto en los territorios priorizados.

5.5. Costo y financiamiento

Para efectos de lo establecido en el Artículo 4.02 de las Normas Generales, el Beneficiario se comprometió a realizar oportunamente, los aportes locales, en adición a la Contribución, para la completa e ininterrumpida ejecución del Proyecto. El total del Aporte Local se estima en veinte mil dólares (US\$20.000) con el fin de completar la suma equivalente a dos millones trescientos ochenta mil dólares (US\$2.380.000), en que se estima el costo total del Proyecto, sin que estas estimaciones reduzcan la obligación del Beneficiario de aportar los recursos adicionales que se requieran para completar el Proyecto.

Tabla 1. Presupuesto original del convenio (US\$)

Componentes	BID	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente 1. Implementación de proyectos productivos sostenibles estructurados	1.628.000	0	1.628.000
Componente 2. Estrategia de fortalecimiento en conocimiento, producción sostenible, adaptación al cambio climático y encadenamiento comercial	590.000	0	590.000
Otros costos: Administración, monitoreo y seguimiento, auditoría y evaluación final	142.000	20.000	162.000
Total	2.360.000	20.000	2.380.000



6. RELEVANCIA DEL CONVENIO

De acuerdo con la OCDE, 2021, la relevancia de un proyecto o programa busca evaluar el grado en que los objetivos y el diseño de la intervención responden a las necesidades, las políticas y las prioridades de los beneficiarios, de los socios/instituciones y del país, así como a las prioridades globales.

Los municipios PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial) fueron definidos en el marco del Acuerdo Final de Paz entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP, como territorios priorizados para cerrar brechas históricas en acceso a servicios, infraestructura, desarrollo rural, y oportunidades económicas. En este contexto, los proyectos productivos surgen como una herramienta clave para dinamizar economías locales, promover la inclusión social y contribuir a la consolidación de la paz en zonas afectadas por el conflicto.

En este sentido, observamos que los objetivos del Fondo siguen siendo válidos. Los alcances propuestos en la Declaración Conjunta de Intención DCI⁵ y el punto uno del Acuerdo Final: “Reforma Rural Integral: Hacia un nuevo campo colombiano”; contribuir a la reducción de la deforestación, la pobreza, el conflicto armado, la vulnerabilidad climática y la baja productividad siguen siendo problemas estructurales en las regiones del territorio colombiano. Dado este panorama, los objetivos del Fondo están alineados con las necesidades del país y sigue siendo un instrumento relevante.

Considerando los siete (7) proyectos ejecutados en el marco de la presente operación, encontramos los siguientes elementos relevantes:

6.1. Relevancia Estratégica:

- **Instrumento de implementación del Acuerdo de Paz:** Los proyectos productivos son uno de los mecanismos principales para materializar los compromisos del punto 1 del Acuerdo (Reforma Rural Integral), al generar condiciones para el arraigo campesino y el desarrollo de capacidades económicas en zonas rurales.
- **Articulación con el enfoque territorial:** Estos proyectos permiten una planificación desde lo local, incorporando las características, necesidades y vocaciones productivas del territorio, lo que hace más eficiente y pertinente la inversión pública y privada.
- **Apalancamiento de otros programas:** Sirven como plataforma para articular con iniciativas de infraestructura, asistencia técnica, acceso a mercados, conectividad rural y servicios sociales, multiplicando su impacto.

6.2. Relevancia social

- **Generación de empleo y oportunidades dignas:** Los proyectos productivos crean fuentes de ingreso sostenibles para familias campesinas, víctimas del conflicto, mujeres rurales y jóvenes, reduciendo la dependencia de economías ilícitas o de subsistencia.
- **Empoderamiento comunitario:** Fomentan el trabajo asociativo, el liderazgo local y la organización comunitaria, fortaleciendo el tejido social y la gobernanza rural.
- **Reducción de desigualdades históricas:** En territorios históricamente excluidos, estos proyectos permiten democratizar el acceso a recursos, formación, asistencia técnica y canales de comercialización.
- **Contribución al arraigo y permanencia en el territorio:** Al mejorar las condiciones de vida en el campo, se reducen las causas del desplazamiento forzado y se promueve la permanencia digna de las comunidades rurales en sus territorios.

6.3. Relevancia económica

- **Dinamización de economías locales:** Al fortalecer cadenas productivas rurales, se estimula el consumo, el comercio local y la prestación de servicios conexos, reactivando economías regionales.
- **Formalización y acceso a mercados:** Los proyectos productivos bien estructurados facilitan el paso de la economía informal a la economía formal, mejorando el acceso a créditos, seguros, asistencia técnica y mercados nacionales e internacionales.
- **Atracción de inversión:** Un entorno rural productivo y estable se convierte en un destino más atractivo para inversión pública y privada, con potencial de alianzas con el sector agroindustrial, comercial y financiero.

6.4. Valoración de la relevancia:

- Los proyectos productivos mejoran las cuatro dimensiones de la seguridad alimentaria: disponibilidad, acceso, utilización y estabilidad (FAO et al., 2023). Los PDET presentan los mayores índices de pobreza e inseguridad

⁵ La Declaración Conjunta de Intención (DCI), es un mecanismo de pago por resultados a nivel nacional, la cual fue suscrita por los Gobiernos de la República Federal de Alemania, del Reino de Noruega, del Reino Unido de Gran Bretaña (en adelante: los socios), por una parte, y la República de Colombia, por la otra. Tiene como objetivo establecer una alianza enfocada en la reducción de Gases de Efecto Invernadero (GEI) provenientes de la deforestación y degradación del bosque (REDD+), así como en la promoción del desarrollo sostenible en Colombia.

alimentaria en Colombia. Proyectos productivos bien diseñados empoderan a las comunidades rurales y mejoran su capacidad de autoabastecimiento⁶.

- El 41% de la población rural en LAC vive en pobreza, y el crecimiento agrícola tiene entre 2 y 4 veces más impacto en su reducción que otros sectores (Christiaensen et al., 2011; de Janvry & Sadoulet, 2020). Los proyectos productivos permiten incrementar la productividad y rentabilidad, especialmente en agricultura familiar. Si incorporan tecnologías adaptativas, contribuyen a la resiliencia climática (IPCC, 2022). Los PDET enfrentan múltiples vulnerabilidades climáticas, los proyectos productivos con enfoque territorial son una herramienta de adaptación para enfrentar el cambio climático y generar medios de vida sostenibles.
- El sector agrícola es responsable del 43% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en la región (BID, 2025). Proyectos productivos pueden reducir la presión sobre recursos naturales si adoptan prácticas sostenibles: agroforestería, agricultura regenerativa, eficiencia hídrica, etc. Facilitan la transición hacia una producción que cumpla con estándares internacionales ambientales (Ej. Pacto Verde Europeo). Muchos PDET están ubicados en zonas de alta biodiversidad o en transición ecosistémica. Promover una producción ambientalmente responsable es clave para evitar conflictos ambientales y promover el desarrollo sostenible.

A juicio de la evaluación, se considera que los proyectos son relevantes en cuanto a que se convierten en una pieza estratégica para enfrentar los desafíos agrícolas de las regiones: mejorar la seguridad alimentaria, aumentar los ingresos rurales y fomentar la sostenibilidad ambiental. En territorios PDET, su implementación cobra aún más relevancia por la convergencia de múltiples brechas estructurales. Dado que, su éxito depende de una visión sistémica, que incluya inversión pública sostenida, fortalecimiento institucional, acompañamiento técnico, y articulación de actores públicos, privados y comunitarios podemos emitir un juicio objetivo en que la preparación y ejecución de las intervenciones han incluido estos elementos claves de éxito.

Con base en las entrevistas realizadas a distintos actores del convenio, se pudo ratificar que tanto del lado de la UCP del FCP como por parte de los beneficiarios que hay una alta valoración de la relevancia, especialmente en el caso de los beneficiarios de los subproyectos y a nivel de las entidades que los ejecutaron; se destaca la importancia que la intervención tuvo, especialmente si se consideran los entornos y difíciles condiciones sociales que se manifiestan en los territorios donde se llevaron a cabo las intervenciones.



⁶ BID (2025). Desarrollo sostenible de la agricultura en América Latina y el Caribe: desafíos y oportunidades, p. 8-11

7. RESULTADOS (desde el punto de vista de la eficacia y la eficiencia)

7.1. Logros en la consecución de los resultados y productos del convenio

Los comentarios del presente capítulo hacen parte de informes recibidos de parte de las diferentes fuentes, especialmente la UTC y que fueron revisados, discutidos y comentados durante la fase de entrevistas para analizar cada uno de los productos, principales logros y perspectivas a futuro.

Resultados esperados. Se estableció un (1) indicador a nivel de resultados: Mejora de las capacidades de las comunidades rurales para llevar a cabo prácticas productivas sostenibles en los territorios seleccionados; medido como el número de cadenas productivas bajas en carbono desarrolladas por pequeños productores en las zonas seleccionadas.

Tabla 2. Avance en el indicador de resultados

Resultado C1.1	Unidad de Medida		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024	% de cumplimiento
Número de cadenas productivas bajas en carbono desarrolladas por pequeños productores en zonas seleccionadas	Cadenas productivas	P	0	2	3	0	0	5	100%
Línea base (2020):		P(a)	0	0	3	2	0	5	
0		A	0	0	5	0	0	5	
Valoración	<p>Respecto a los resultados previstos en el convenio, se considera que el enfoque de hectáreas intervenidas en procesos de conservación ambiental y producción agropecuaria sostenible es consistente con la promoción del desarrollo rural resiliente y bajo en carbono enmarcados en la premisa “Producir Conservando y Conservar Produciendo” del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018- 2022, “Pacto Por Colombia, Pacto Por la Equidad” y la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques (EICDGB), a partir de acciones integradas y coordinadas entre las instituciones del Estado, el sector privado y la sociedad civil. También se observa una clara alineación de los resultados del convenio con los objetivos del Fondo Colombia Sostenible.</p> <p>Precisamente el indicador que busca “Mejora de las capacidades de las comunidades rurales para llevar a cabo prácticas productivas sostenibles en los territorios seleccionados”; medido como el número de cadenas productivas bajas en carbono desarrolladas por pequeños productores en las zonas seleccionadas podemos mencionar los siguientes puntos clave que permiten evidenciar esa esperada mejora de las capacidades:</p> <p>a. Variación de los ingresos anuales de los beneficiarios de proyectos productivos, con respecto a la línea base: Avance cuantitativo: 25%. los proyectos han generado incremento en los ingresos de sus beneficiarios de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> - proyecto de apicultura línea base cero(o) kg Colmena /año a 27 kg/colmena/año - proyecto apicultura línea base de 16 kg/colmena/año a 27 kg/colmena/año - proyecto plátano no tiene línea base porque es establecimiento nuevo; inició cosecha, pero aún no hay datos reportados acumulados. - Ganadería sostenible línea base 3.4 litros/vaca/día pasan a 5,3 litros/vaca/día y pasan de 306.3 kilos carne en pie/año a 410,94 kilos carne en pie/año - en cacao seco pasan de 64 Ton/año a 140 Ton/año <p>b. Áreas bajo sistemas de producción sostenible acordes a la vocación del suelo (incluye medidas de adaptación y mitigación al cambio climático): Avance cuantitativo: 624 ha. Se han implementado 7 proyectos así: 2 proyectos en apicultura, 3 proyectos en cacao, 1 proyecto en ganadería sostenible y un proyecto en plátano:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Apicultura: No aplica - Ganadería: 108 - Cacao Santa Rosa UCEBUL: 200 - Cacao Santa Rosa APROCASUR: 135 (sostenimiento) + 60 (siembra). - Plátano Santa Rosa: 50 - Cacao Tumaco: 71 <p>c. Acuerdos comerciales firmados y/o en ejecución de los proyectos productivos sostenibles: Al cierre de diciembre de 2024 se tienen 8 acuerdos comerciales así:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4 acuerdos para compra de cacao en grano seco - 1 acuerdo para compra de terneros en pie - 1 acuerdo para compra de plátano - 2 acuerdos para compra de miles de abejas 								

7.2. Avance en indicadores de Producto – componentes 1 y 2 – Eficacia y eficiencia

Avance esperado. Se establecieron (3) tres indicadores a nivel de productos:

Tabla 3. Avance en los indicadores de productos, componente 1

Producto	Unidad de Medida		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024	% de cumplimiento
Indicador 1.1 Pequeños productores que llevan a cabo modelos productivos transitorios sostenibles en territorios focalizados	Productores	P	0	0	325	325	0	650	105%
		P(a)	0	0	0	0	71	687	
		A	0	0	616	1	71	687	
Indicador 1.2 Pequeños productores (m/w) con sistemas productivos con bajas emisiones de carbono y resilientes al cambio climático	Productores	P	0	0	325	325	0	650	105%
		P(a)	0	0	0	0	71	687	
		A	0	0	616	1	71	687	
Valoración	El componente 1 del convenio concentró la mayor porción del presupuesto del financiamiento BID al proyecto (68.4%) esto significa que los demás componentes tuvieron una relevancia moderada, aunque útil, a fines de alcanzar los objetivos propuestos. El primer componente tuvo 2 indicadores a nivel de producto, así mismo, la manera en la que el convenio estableció la ruta de ejecución de los indicadores fue a través de 7 iniciativas (proyectos) de naturaleza productiva. A continuación, se destacarán los elementos centrales de cada proyecto que contribuyen al nivel de cumplimiento reportado en este indicador, no obstante, la información detallada sobre cada uno de los siete subproyectos financiados se incorporará en otra sección del presente documento. La información siguiente es tomada de los informes de avance la UTC.								
	No. Contrato	Entidad Ejecutora Elegible (EEE)	Municipio(s)		Línea productiva		No. de Beneficiarios		
	278-2022	CCI	EL BAGRE, ZARAGOZA, NECHI		MIEL DE ABEJAS		86		
	279-2022	APROCASUR	SANTA ROSA DEL SUR, SIMITÍ Y MORALES		CACAO, PLÁTANO Y FRÍJOL		135		
	280-2022	FUNDACION MINEROS S.A.	EL BAGRE, ZARAGOZA, NECHI Y CAUCASIA		MIEL DE ABEJAS		87		
	117-2022	UCEBUL	SANTA ROSA DEL SUR		TERNERO DESTETO y LECHE CRUDA		108		
	118-2022	UCEBUL	SANTA ROSA DEL SUR		CACAO EN GRANO SECO		100		
	119-2022	UCEBUL	SANTA ROSA DEL SUR		PLÁTANO		100		
	130-2022	CORDEAGROPAZ	TUMACO		CACAO		71		
	<p>CTO- 280- 2022. Fortalecimiento de las capacidades productivas, ambientales y comerciales a pequeños productores apícolas de la subregión del Bajo Cauca Antioqueño municipios de El Bagre, Zaragoza, Nechí y Cauca. 2019-250004812:</p> <p>a. Visitas de campo y seguimiento técnico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se realizaron el 100% de las visitas a los predios, verificando el estado de los apiarios y el cumplimiento de áreas protegidas según los acuerdos de cero deforestaciones. - Se completaron 87 visitas técnicas enfocadas en condiciones sanitarias y de limpieza para la cosecha de miel. 								

- Todos los beneficiarios atendieron las recomendaciones técnicas para mejorar sus apiarios y la salud de las abejas.
- b. **Entrega y uso de insumos:**
 - La EEE entregó en predios de los beneficiarios insumos como azúcar, equipos de protección, herramientas de apicultura, núcleos con abejas reina, cajones, probióticos, semillas, bolsas e insumos para semilleros.
 - Se verificó el uso adecuado de todos los insumos entregados.
 - Se realizó la entrega final de azúcar y probióticos.
- c. **Capacitación y fortalecimiento:**
 - Se realizaron 43 Escuelas de Campo (ECA):
 - o 8 sobre componente ambiental
 - o 8 sobre componente socio empresarial
 - o 27 sobre componente técnico-productivo con enfoque en buenas prácticas apícolas.
 - Gestión contractual y financiera:
 - Se presentó y ejecutó una propuesta de ajuste para la compra de insumos pendientes de 2023, financiada con recursos del tercer desembolso (2024).
 - La EEE reembolsó con recursos propios de la Fundación Mineros un gasto no elegible relacionado con contratación a través de una empresa de administración de personal.
 - Se gestionó y legalizó un otrosí al contrato, con prórroga de 5 meses (hasta octubre de 2024) y una adición presupuestal de \$28.581.849, incluyendo fertilizante, cal dolomita y suplemento energético.
- d. **Contrataciones y proveedores:**
 - Se convocó al Comité Técnico de Implementación (CTI) para definir alternativas de contratación regional en el marco del tercer desembolso y la adición presupuestal.
 - Se inició la ejecución de recursos tras recibir el desembolso correspondiente.

CTO- 278 Fortalecimiento integral de los procesos productivos de pequeños apicultores en los municipios de El Bagre y Zaragoza con la Asociación Multiactiva Caña Flecha de Bajo Cauca-Fibrarte, en el departamento de Antioquia. 2019-250006222:

- a. **Gestión del Comité Técnico de Implementación (CTI):**
 - Se han realizado 11 Comités Técnicos de Implementación.
 - Se aprobaron 25 cambios en la base social de beneficiarios debido a retiro o cambio de actividad.
 - Los nuevos beneficiarios fueron evaluados con diagnóstico individual, firma de compromisos y acuerdos de cero deforestación.
- b. **Visitas técnicas y seguimiento en campo:**
 - Se realizaron el 100% de las visitas programadas a los predios de los beneficiarios.
 - Se acumularon 310 visitas de campo, verificando el estado de los apiarios, la salud de las unidades apícolas y la aplicación de prácticas recomendadas.
 - El seguimiento ha sido continuo, aunque afectado por problemas de movilidad debido al orden público (presencia de grupos armados y paros mineros).
- c. **3. Entrega y uso de insumos:**
 - Se completó la entrega de todos los insumos en predios de beneficiarios: azúcar, equipos de protección, herramientas de apicultura, núcleos con abejas reina, cajones, probióticos, entre otros.
 - Se verificó el uso adecuado de los insumos entregados.
 - Se redistribuyeron insumos a raíz de la modificación en los grupos de beneficiarios.
- d. **Capacitación y fortalecimiento:**
 - Se llevaron a cabo 18 Escuelas de Campo (ECA):
 - o 6 sobre el componente ambiental.
 - o 6 sobre el componente socioempresarial.
 - o 6 sobre el componente técnico-productivo, enfocadas en buenas prácticas apícolas.
 - o 5. Infraestructura y logística:
 - Se entregó un motocarro para mejorar la logística de recolección de miel hasta el centro de acopio.
 - En 2023, una inundación en la sede de la empresa comercial obligó a su traslado, generando dificultades logísticas en el proceso de acopio y compra de miel.
- e. **Gestión contractual y financiera:**
 - La EEE no presentó solicitud de adición presupuestal por inflación.
 - Se aprobó una prórroga de 2 meses para culminar las inversiones pendientes del proyecto.

CTO- 130 Rehabilitación y mejoramiento de las plantaciones de cacao de la vereda Tablón Dulce del Consejo Comunitario Río Tablón Dulce del municipio de Tumaco — Nariño. 2019-2530006962

- a. **Cambio de Entidad Ejecutora (EEE)**
 - Durante 2022 y 2023, el proyecto tuvo un avance técnico y financiero limitado (6%) con la EEE UNAD.
 - Se gestionó la cesión del contrato a la nueva EEE CORDEAGROPAZ, con aprobación del Consejo Comunitario Río El Tablón Dulce.
 - UNAD presentó su informe final, devolvió recursos no ejecutados, rendimientos financieros y se formalizó la cesión.
- b. **2. Estado financiero al 31 de diciembre de 2023**
 - Se había desembolsado \$223.638.844 (35% del aporte del convenio).
 - Solo se ejecutaron \$36.227.268 del BID, equivalente a 3.56% de avance físico, 16.2% de ejecución del primer desembolso y 5.66% del total de recursos del BID.
- c. **Legalización del contrato con CORDEAGROPAZ**
 - Se completó en enero de 2024, tras superar dificultades con las pólizas exigidas por la aseguradora.

- En esta etapa se aprobó el tablero de control y se desarrollaron los términos de referencia para nuevas contrataciones.
- d. **Reanudación del proyecto con CORDEAGROPAZ**
 - Se desembolsó el primer pago (60%) en febrero de 2024.
 - Se realizaron dos comités técnicos de implementación donde se aprobaron contrataciones de profesionales, materiales e insumos.
 - Se socializó el proyecto con el Consejo Comunitario El Tablón Dulce.
- e. **Ejecución técnica y productiva**
 - Se inició la evaluación de predios y la línea base de productores.
 - Se completó el diagnóstico técnico de cultivos y se emitieron recomendaciones.
 - Se entregaron insumos pendientes: cajón fermentador y secador parabólico, uno por beneficiario.
- f. **Adición presupuestal**
 - Se aprobó una adición por \$170.015.802, destinados a fertilizantes, Agro insumos, herramientas, equipos de beneficiado y secado de cacao, además de la contratación de un ingeniero agrícola.
 - Incluye rendimientos financieros por \$1.602.070.
- g. **Capacitación y fortalecimiento organizativo**
 - Se completaron capacitaciones en PGAS y fortalecimiento del Consejo Comunitario El Tablón Dulce.

CTO- 279 Establecimiento de 135 hectáreas de cacao bajo el modelo agroforestal, para beneficiar 135 familias de pequeños productores, en los municipios de Santa Rosa del Sur, Simití y Morales. Dentro de la estrategia de consolidación de este agronegocio en el Sur 4 Bolívar. 2019- 4400044242

- a. **Gestión operativa y técnica**
 - Se han realizado 12 Comités Técnicos de Implementación (CTI).
 - Se completaron 646 visitas de campo a los 135 beneficiarios, incluyendo el seguimiento a 100 hectáreas en mantenimiento y 35 hectáreas nuevas de cacao.
 - Se verificó el cumplimiento de los acuerdos de cero deforestación, lo que llevó a 20 cambios en la base social. Los nuevos beneficiarios fueron evaluados y formalizados.
- b. **Entrega y uso de insumos**
 - Se entregaron: 148.500 plántulas de cacao, 85.700 colinos de plátano, 1.068 kg de semillas de frijol, 134 paquetes de insumos según acta de CTI #3, 35 productores adecuaron lotes para siembra nueva; 87 predios completaron trazado y ahoyado; 60 beneficiarios realizaron labores de sostenimiento en parcelas productivas. Se verificó el uso adecuado de todos los insumos entregados.
- c. **Acompañamiento técnico**
 - El equipo de la EEE ha mantenido el seguimiento en campo de forma continua, aunque con dificultades de movilidad en zonas rurales de Santa Rosa del Sur debido a la presencia de grupos armados.
- d. **Capacitación y Escuelas de Campo (ECA)**
 - 8 ECAs ambientales
 - 8 ECAs socioempresariales
 - 27 ECAs técnicas, incluyendo jornadas en núcleos de trabajo (La Florida, Santa Isabel, Villafior, San Isidro, Las Brisas y Buenavista).
 - Se realizaron capacitaciones sobre: Beneficio y postcosecha del cacao, control biológico de afectaciones fitosanitarias, conceptos financieros (fase II) y Certificación Fair Trade (Comercio Justo) en alianza con Chocolate Colombia.
- e. **Producción y comercialización**
 - Desde marzo a septiembre de 2022, los beneficiarios comercializaron 29.841 kg de cacao seco, por un valor de \$244.063.250.
- f. **Avances en siembra y cobertura**
 - Se han intervenido un total de 195 hectáreas, entre cultivos de cacao, frijol, plátano y maderables.
 - 133 productores recibieron insumos y completaron siembra de frijol.
 - Se establecieron viveros con un total de 40.500 plantas germinadas (300 por productor).
 - Se cumplió la entrega de insumos para el componente de plátano en 135 hectáreas.
- g. **Gestión administrativa y financiera**
 - Se ejecutó el tercer desembolso.
 - Se aprobó una adición presupuestal por \$98.393.916, compuesta por:
 - Compra de plántulas de plátano: \$67.899.500
 - Asistencia técnica: \$30.494.416
 - Se concedió una prórroga hasta mayo de 2024 para ejecutar la adición.
 - Se legalizó el otrosí del contrato, se reinició el proyecto y se aprobaron en comité técnico los términos de referencia para contrataciones.

CTO- 118. Fortalecimiento de las unidades productivas de cacao mediante la reconversión productiva a través de modelos agroforestales que permitan aumentar la productividad y la restauración ecológica en el municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar). 2019-4400044252

- a. **Gestión operativa y técnica**
 - a) Se realizaron 9 Comités Técnicos de Implementación (CTI).
 - b) Se completaron 600 visitas de campo a los 100 beneficiarios, cubriendo las 100 hectáreas intervenidas para mantenimiento del cultivo de cacao.
 - c) Se verificó el cumplimiento de acuerdos de cero deforestación, y se generaron 27 cambios en la base social por retiro o cambio de actividad. Los nuevos beneficiarios fueron evaluados y formalizados por UCEBUL y las Juntas de Acción Comunal.
- b. **Entrega de insumos y material vegetal**
 - d) Se entregaron múltiples insumos agrícolas y herramientas, entre ellos:
 - o Fertilizantes orgánicos, edáficos, foliares y nitrogenados (varios compuestos y fórmulas).

- Elementos técnicos y de protección: kits de laboratorio, vinipel, balanzas, calendarios, guantes, zarandas, termómetros, sacos, tejas de zinc, postes plásticos, lonas, etc.
- 63 cajones fermentadores (con 37 pendientes).
- e) **Material vegetal:**
 - 23.000 varetas para injertación
 - Proceso de injertación y descopado de 700 árboles por predio
 - 11.500 plántulas de especies forestales (nacedero, abarco, iguamarillo, caracolí)
 - 2.000 enmiendas para suelos
 - Se verificó el uso adecuado de los insumos en todos los predios.
- c. **Capacitación y Escuelas de Campo (ECA)**
Se llevaron a cabo:
 - 5 ECAs ambientales en temas de manejo de residuos, conservación de flora y fauna, manejo hídrico y del suelo.
 - 27 ECAs técnicas, abordando:
 - Manejo sostenible del cultivo de cacao
 - Poda, cosecha, postcosecha y calidad de grano
 - Manejo fitosanitario con métodos preferiblemente biológicos
 - Se capacitó a 100 productores y se entregaron insumos para una siembra adecuada.
- d. **Producción y comercialización**
 - Los beneficiarios han mantenido el manejo cultural adecuado del cacao según recomendaciones técnicas.
 - Se reporta comercialización continua de grano seco de cacao desde marzo de 2022 a la fecha, a través del aliado comercial del proyecto.

CTO- 117 Mejorar productividad de la ganadería doble propósito de pequeños productores en el municipio de Santa Rosa del Sur, departamento de Bolívar. 2019-4400045032

- a. Legalizado el otrosí de adición presupuestal y tramitado el respectivo desembolso
- b. Se realizó el Comité de implementación de reinicio del proyecto
- c. Se establecieron los términos de referencia, se presentan la propuesta de profesionales para la contratación
- d. Contratación de profesionales
- e. Contratación de material e insumos a entregar a los beneficiarios.
- f. Se realizó la formación correspondiente en temas técnicos en manejo de praderas rotación de potreros, y procesos de compostaje.
- g. Finalizaron las visitas de seguimiento predial a los beneficiarios
- h. Preparación y envío de la información de soporte para la liquidación del contrato.
- i. Preparación visita de cierre en febrero de 2025

CTO- 119 Mejorar productividad y competitividad del cultivo de plátano en el municipio de Santa Rosa del Sur. 2019-4400045052

- a. **Gestión operativa y técnica**
 - Se han realizado 11 Comités Técnicos de Implementación (CTI).
 - Se efectuó el 100% de las visitas de campo a los 100 beneficiarios (600 visitas en total), abarcando 100 predios con siembra y mantenimiento de plátano.
 - Se verificó el cumplimiento de los acuerdos de cero deforestación.
 - Se realizaron 57 cambios en la base social por retiro o cambio de actividad, con beneficiarios nuevos propuestos por UCEBUL y Juntas de Acción Comunal, y debidamente evaluados y formalizados.
- b. **Entrega y uso de insumos**
 - La EEE entregó insumos clave, entre ellos: 18.700 cormos de plátano, 10.000 árboles forestales, 93.500 bolsas, 4 sistemas de riego y 4000 metros de poli sombra. Fertilizantes y correctivos: roca fosfórica, cal dolomita, abono platanero, micorrizas, enmiendas, fertilizantes edáficos y foliares. 108 análisis de suelos, kits de herramientas, protección, balanzas, lonas, membranas, y kits técnicos.
 - Se verificó el uso adecuado de los insumos en todos los predios intervenidos.
- c. **Acompañamiento técnico**
 - Se ha realizado seguimiento continuo por parte del equipo técnico, a pesar de dificultades de movilidad en zonas rurales de Santa Rosa del Sur debido a condiciones de orden público.
- d. **Capacitación – Escuelas de Campo (ECA)**
 - Se llevaron a cabo sesiones ECA en los núcleos: Buena Vista, Caracolí, La Cabaña, San José, Santa Isabel, Vereda Centro y Villa Flor. Componentes abordados: Ambiental: adaptación al cambio climático, manejo de residuos, agroquímicos, servicios ecosistémicos, PSA. Socioempresarial: empresarización, estados financieros, asociatividad, empresas campesinas. Técnico-productivo: siembra y manejo sostenible del cultivo, afectaciones fitosanitarias, control biológico. 108 hectáreas intervenidas en plátano con prácticas de manejo cultural según las recomendaciones técnicas.
- e. **Comercialización y alianzas**
 - Aunque aún no se inicia la comercialización formal del plátano de los nuevos lotes establecidos, se consolidó una alianza estratégica con proveedores de casinos mineros para futuras ventas de plátano de productores con cultivos ya en producción.
- f. **Gestión administrativa y presupuestal**
 - Se inició la legalización de una adición presupuestal por \$220.135.734, destinados a: Insumos agropecuarios, fertilizantes, fungicidas, insecticidas, nematocidas, composteras, asistencia técnica y overhead.
 - Se aprobó una prórroga de 6 meses, extendiendo el proyecto hasta diciembre de 2024.
 - Se legalizó el otrosí contractual, se tramitaron los recursos, se aprobaron TDR en comité, se contrató el equipo técnico y se entregaron nuevos insumos y material vegetal.

Tabla 4. Avance en los indicadores de productos, componente 2

Producto 2.1	Unidad de Medida		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024	% de cumplimiento																												
Personas capacitadas	Individuos (#)	P	0	0	1.700	300	0	2.000	112%																												
		P(a)	0	0	0	2.000	0	2.000																													
		A	0	0	0	0	2.248	2.248																													
Valoración	<p>El componente 2 del Convenio GRT-CM-18495-CO se centró en el fortalecimiento de capacidades técnicas, productivas, ambientales y comerciales de al menos 2.000 beneficiarios de proyectos apoyados por el Programa Colombia Sostenible. Las líneas productivas cubiertas fueron: café, cacao, apicultura, ganadería sostenible, piscicultura y plátano.</p> <p>El objetivo principal fue impulsar la producción sostenible, la adaptación al cambio climático y los encadenamientos comerciales, mediante procesos de formación diseñados y ejecutados por expertos especializados.</p> <p>Los resultados por línea fueron:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Línea Productiva</th> <th>Beneficiarios</th> <th>Contratista</th> <th>% Cumplimiento</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Café</td> <td>606</td> <td>TECNICAFE</td> <td>106%</td> </tr> <tr> <td>Cacao</td> <td>729</td> <td>FEDECACAO</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>Ganadería</td> <td>487</td> <td>UCEBUL</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>Apicultura</td> <td>181</td> <td>RIO SIERRA S.A.S</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>Piscicultura</td> <td>136</td> <td>UCEBUL</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>Plátano</td> <td>109</td> <td>UCEBUL</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Se usaron metodologías participativas tipo Escuelas de Campo (ECAs), sesiones magistrales, plataformas digitales, herramientas didácticas y protocolos de evaluación virtual.</p> <p>La estructura en fases permitió no solo la transmisión de conocimientos técnicos, sino también la reflexión colectiva y la co-creación de saberes con base en experiencias locales.</p> <p>Pertinencia de los Contenidos: Se abordaron temáticas clave como el manejo sostenible del suelo, agua y biodiversidad, asociatividad, valor agregado y gestión empresarial.</p> <p>Los módulos fueron pertinentes y alineados con las necesidades identificadas durante los diagnósticos previos.</p> <p>Impacto en la sostenibilidad: Las capacitaciones fortalecieron la sostenibilidad ambiental, al fomentar prácticas como el manejo silvopastoril, la agroforestería y el uso racional de agroinsumos.</p> <p>Se promovieron modelos de negocio más resilientes mediante la formación en gestión empresarial, planificación estratégica y acceso a mercados.</p> <p>Inclusión y equidad: Se logró una participación significativa de mujeres (37%), lo que refuerza el enfoque de inclusión social del convenio.</p> <p>Las estrategias pedagógicas consideraron la diversidad de los productores, incluyendo lenguaje accesible, materiales visuales y espacios de interacción horizontal.</p> <p><u>Valoración del grado de cumplimiento de la meta:</u></p> <p>Impacto territorial y social: Cobertura en 43 municipios PDET; área intervenida: 3.809 hectáreas; participación por género: 63% hombres, 37% mujeres y poblaciones étnicas: 7% afrocolombianos, 5% indígenas, 88% campesinos. Además, se fortalecieron organizaciones productoras en aspectos técnicos, empresariales y asociativos. Se generaron acuerdos comerciales emergentes en café y miel.</p> <p>Los materiales fueron valorados positivamente por más del 95% de los beneficiarios.</p> <p>El enfoque metodológico permitió reflexión individual y compromisos prácticos, con énfasis en apropiación del conocimiento y transformación productiva.</p> <p>Además, se fortalecieron organizaciones productoras en aspectos técnicos, empresariales y asociativos. Se generaron acuerdos comerciales emergentes en café y miel.</p> <p>Fortalezas del proceso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planeación sólida con criterios técnicos y diagnósticos previos (IDO). - Alta cobertura territorial y cumplimiento de metas. - Estrategias pedagógicas innovadoras (software, ECAs, acompañamiento virtual). - Participación comunitaria en selección de beneficiarios y enfoque diferencial (género, etnia). - Documentación completa y sistematización por línea productiva. <p>El Plan de Capacitación del Componente 2 es un ejemplo exitoso de formación rural integral, con impacto técnico, organizacional y social en zonas PDET. Su enfoque en sostenibilidad, asociatividad y productividad lo posiciona como una herramienta clave para el desarrollo rural con enfoque territorial y paz sostenible.</p>									Línea Productiva	Beneficiarios	Contratista	% Cumplimiento	Café	606	TECNICAFE	106%	Cacao	729	FEDECACAO	100%	Ganadería	487	UCEBUL	100%	Apicultura	181	RIO SIERRA S.A.S	100%	Piscicultura	136	UCEBUL	100%	Plátano	109	UCEBUL	100%
	Línea Productiva	Beneficiarios	Contratista	% Cumplimiento																																	
	Café	606	TECNICAFE	106%																																	
	Cacao	729	FEDECACAO	100%																																	
	Ganadería	487	UCEBUL	100%																																	
	Apicultura	181	RIO SIERRA S.A.S	100%																																	
	Piscicultura	136	UCEBUL	100%																																	
	Plátano	109	UCEBUL	100%																																	

7.3. Uso de recursos financieros

7.3.1. Recursos de contribución

La eficiencia, entendida como una característica clave de la gestión de proyectos —es decir, la capacidad de alcanzar o superar los objetivos propuestos haciendo el mejor uso posible de los recursos disponibles (como tiempo, presupuesto, personal y capacidades institucionales)—, se refleja de manera positiva en el desarrollo del convenio. En cuanto al manejo del tiempo y el cumplimiento de los cronogramas para la entrega de productos, no se evidencian incumplimientos. Las ampliaciones o prórrogas requeridas por los proyectos fueron gestionadas oportunamente, con el consenso de las Entidades Ejecutoras Elegibles (EEE) y la debida autorización por parte del Banco.

Por otra parte, al analizar el nivel de ejecución técnica, especialmente en relación con el cumplimiento de los indicadores, se destaca un desempeño sobresaliente. Este resultado puede atribuirse a las sólidas capacidades técnicas tanto de las EEE como de los consultores y firmas contratadas, así como al respaldo institucional del FCS y del PCS. En este sentido, la evaluación no presenta observaciones negativas, aunque sí identifica áreas de mejora que se abordarán más adelante en el documento.

En general, las actividades se han ejecutado conforme a los plazos establecidos, al igual que los procesos relacionados con la solicitud de desembolsos, la justificación de gastos y la presentación de estados financieros auditados.

La ejecución financiera con base en la información suministrada por el convenio con corte a abril de 2024 es la siguiente:

Tabla 5. Ejecución financiera de los recursos BID

No Componente	Nombre Componente	Monto aprobado BID (USD)	Ejecución Acumulada	% de ejecución
1	Componente 1: Implementación de proyectos productivos sostenibles con fines de conservación y medios de vida de las comunidades rurales	1.658.071,07	1.657.518,62	99.97%
2	Componente 2: Fortalecimiento de la estrategia de los beneficiarios en conocimientos y habilidades en producción sostenible, cambio climático y participación empresarial	627.051,24	627.051,24	100%
3	Otros costos	74.877,69	55.048,64	73.51%
Total		2.360.000	2.339.618,50	99.14%

El proyecto recibió no objeción a la solicitud de recategorización de recursos entre categorías, mismos que fueron registrados y aprobados en el sistema interno del Banco el 25 de julio de 2024.

De acuerdo con los análisis de necesidades debidamente soportados en el PA del Proyecto, se hizo necesario, trasladar de la línea denominada "Administración, monitoreo y seguimiento, auditoría y evaluación final", recursos por valor de US\$67.122,31 para ser adicionados a los Componentes 1 y 2, con la finalidad de cubrir los recursos faltantes de los proyectos productivos en implementación y el contrato del supervisor territorial, de acuerdo con el siguiente detalle:

- Se requieren recursos por valor de US\$30.071,07, con la finalidad de cubrir los compromisos con los proyectos productivos sostenibles que se ejecutan en este componente.
- Se requiere adicionar recursos por valor de US\$37.051,24 para financiar las actividades de supervisión territorial y gestión de capacitación, por seis (6) meses más, tiempo estimado para que se adelante la terminación y liquidación de los contratos suscritos del Componente 1 (siete proyectos productivos sostenibles) y Componente 2 (seis contratos del Plan de Capacitación).

Tabla 6. Recategorización de recursos

No. y nombre del Componente	Presupuesto vigente Convenio (según OPS1)	Recategorización solicitada: (+ o -) * US\$	%	Presupuesto Ajustado US \$
Componente 1 - Implementación de proyectos productivos sostenibles estructurados	\$ 1.628.000,00	\$ 30.071,07	2%	\$ 1.658.071,07
Componente 2 - Estrategia de fortalecimiento en conocimiento, producción sostenible, adaptación al cambio climático y encadenamiento comercial	\$ 590.000,00	\$ 37.051,24	6%	\$ 627.051,24
Administración, monitoreo y seguimiento, auditoría y evaluación final	\$ 142.000,00	\$ (67.122,31)	-47%	\$ 74.877,69
Total	\$ 2.360.000,00	\$ -		\$ 2.360.000,00

Fuente: UTC, No Objeción BID

7.4. Valoración general de la eficacia y eficiencia

Este proyecto se basa en la importancia de fomentar el desarrollo rural competitivo en Colombia, lo cual influye directamente en el bienestar socioeconómico de sus habitantes. Al estimular la productividad de los productores, se espera mejorar las condiciones regionales y nacionales, favoreciendo el crecimiento económico regional. A continuación, algunas valoraciones de acuerdo con las evidencias y la información recibida por los diferentes actores entrevistados:

- Alta capacidad de implementación técnica en territorio: Todos los proyectos han demostrado una ejecución técnica sólida, cumpliendo con el 100% de las visitas de campo programadas, la entrega y verificación de uso de insumos, así como el acompañamiento técnico permanente, lo que evidencia una buena capacidad operativa de las EEE (Entidades Ejecutoras Elegibles) y sus equipos profesionales, incluso en contextos adversos.
- Efectivo cumplimiento de compromisos por parte de los beneficiarios: En todos los casos, los beneficiarios han demostrado un alto nivel de compromiso, adoptando las recomendaciones técnicas para el mejoramiento de los cultivos (cacao, plátano y apicultura), implementando prácticas sostenibles y participando activamente en las capacitaciones. Esto ha sido clave para avanzar en el cumplimiento de metas físicas del proyecto.
- Relevancia y pertinencia de las Escuelas de Campo (ECA): Las ECAs han sido un instrumento esencial para fortalecer capacidades técnicas, ambientales y socio empresariales. Han facilitado procesos de formación práctica, adaptada al entorno y necesidades de cada núcleo productivo, promoviendo la asociatividad, el manejo sostenible y la calidad del producto final.
- Se reportaron múltiples cambios en la base de beneficiarios por motivos de retiro, movilidad o cambio de actividad. En todos los casos, se siguió un proceso ordenado con participación comunitaria (Juntas de Acción Comunal, asociaciones), evaluación de nuevos beneficiarios, firma de compromisos y adopción de acuerdos de cero deforestación.
- Entregas de insumos completas y adaptadas a cada componente: Los proyectos lograron entregar insumos en tiempo y forma, alineados con las necesidades de cada cultivo o actividad productiva. Desde kits apícolas hasta fertilizantes, material vegetal, herramientas y equipos, las entregas fueron validadas y su uso verificado por el equipo técnico, asegurando el aprovechamiento adecuado de los recursos.
- Limitaciones por orden público y factores externos: Un reto transversal ha sido la alteración del orden público, especialmente en zonas como el Bajo Cauca y Santa Rosa del Sur, donde la presencia de grupos armados, paros y conflictos territoriales ha dificultado la movilidad del equipo técnico, afectando la frecuencia de visitas y algunas entregas. Sin embargo, las EEE han logrado mantener la ejecución con ajustes operativos.
- Avances en alianzas comerciales y visión de sostenibilidad: Aunque en algunos proyectos la comercialización aún está en fases iniciales, se reportan avances significativos en la búsqueda de alianzas estratégicas con empresas (ej. Chocolate Colombia, casinos mineros), así como en procesos de certificación y fortalecimiento empresarial, lo que proyecta mayor sostenibilidad e impacto económico a mediano plazo.
- Buena gestión contractual y presupuestal: Se evidencia una gestión eficaz de recursos y modificaciones contractuales: legalización de otrosí, aprobación de adiciones presupuestales, prórrogas justificadas y reinicio de contratos en forma oportuna. Este aspecto ha sido fundamental para garantizar la continuidad de los procesos y el uso transparente de los recursos públicos y de cooperación.

- Cobertura amplia e impacto significativo: En conjunto, los proyectos han logrado intervenir más de 600 hectáreas entre cacao, plátano, frijol y otros cultivos, además de consolidar la actividad apícola y piscícola en diversas zonas. Esto representa un impacto tangible en términos de productividad, seguridad alimentaria y restauración ambiental.

Es posible afirmar de manera objetiva que los resultados obtenidos en ambos componentes han contribuido de forma significativa al cierre de brechas. Esto se ha logrado mediante la dotación de mejores herramientas para los beneficiarios, así como por la transferencia de conocimientos a las comunidades, los actores locales y las entidades participantes.

Los proyectos han implementado prácticas de innovación que van más allá de la implementación de buenas prácticas y generan un mayor valor en los beneficiarios de los subproyectos, entre ellas podemos mencionar:

- a. Sistemas productivos sostenibles de Miel, Cacao, Plátano y Ganadería doble propósito. Incluyen: enriquecimiento vegetal con la siembra de especies que tienen mejor proceso de floración y ayuda en producción de miel, manejo orgánico de los sistemas productivos en la mayoría de los predios ya cuentan con producción de agroinsumos propios generados con los desperdicios orgánicos del predio. Conversión a sistemas agroforestales; en ganadería doble propósito incluye actividades de reconversión ganadera, mejoramiento de sistema de cosecha y distribución de agua a los potreros y bebederos de animales.
- b. En el proyecto de APROCASUR la mayoría de los beneficiarios del proyecto implemento como práctica cultural el establecimiento de cama profunda para la reproducción de CORMOS de plátano (semilla) y obtención de plántulas.
- c. En el proyecto de ganadería UCEBUL, utilización de software para análisis de pasturas que se aplica en cada predio para determinar disponibilidad de pastura y el establecimiento de un modelo de distribución de agua para animales y para el riego de las praderas intervenidas.
- d. En el proyecto ganadero UCEBUL, utiliza un software de producción ganadera que incluye los indicadores productivos y gestión de gastos de cada beneficiario.
- e. En el proyecto de cacao de UCEBUL, en Santa Rosa cumplido el proceso de injertación tipo malayo para el reemplazo de copas, se empezó la evaluación del impacto de árboles injertados y material vegetal, para verificar los valores de prendimiento que deben ser superiores al 80%.

Dichos avances han fortalecido las capacidades de los beneficiarios y han contribuido a posicionar al Programa Colombia Sostenible (PCS) como una estrategia destacada del Gobierno Nacional para promover la conservación de la biodiversidad, el desarrollo rural sostenible y el fortalecimiento institucional en los municipios PDET. En este contexto, el PCS se consolida como un instrumento relevante para mejorar las condiciones de vida de las comunidades rurales en territorios históricamente afectados por el conflicto armado.

En ese sentido, los avances reportados por el Proyecto, tanto en los informes semestrales como en el informe final, evidencian un sólido desempeño técnico. Se destaca el cumplimiento de los objetivos en términos de oportunidad, cantidad y calidad de los productos entregados, lo cual respalda positivamente la gestión y ejecución del convenio a la fecha de esta evaluación.

El Proyecto ha cumplido hasta la fecha de manera muy adecuada con los indicadores previstos. En varios casos se observa un cumplimiento alto y algunos inclusive por encima del 100%, lo cual es destacable y demuestra el alto grado de apropiación que existe por parte del el Organismo Ejecutor para el logro de sus objetivos a pesar de consideraciones y externalidades de país.

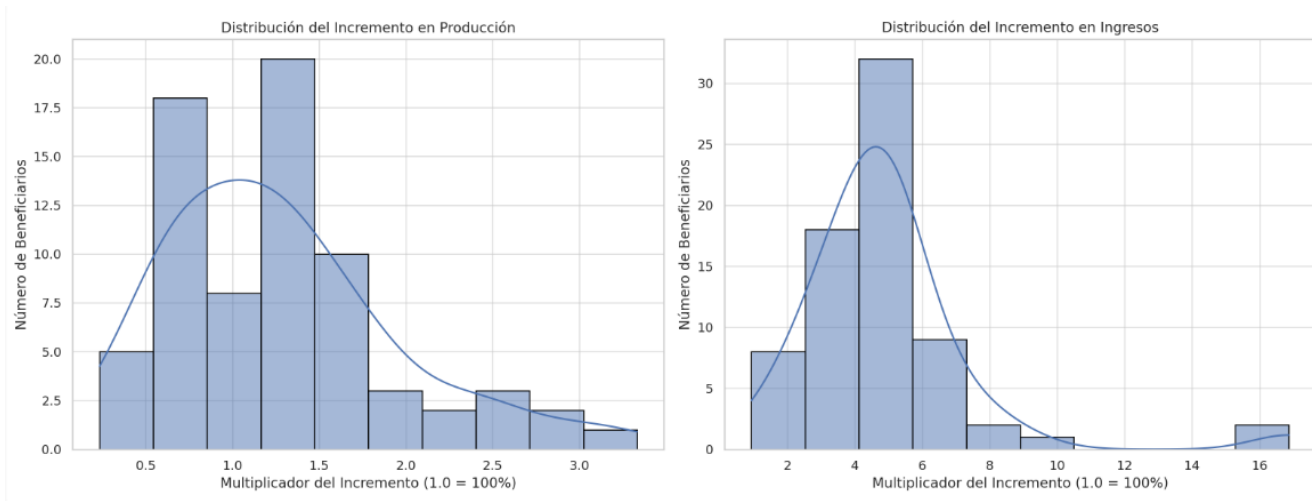
Se realizó una adecuada identificación, evaluación y mitigación de los riesgos que es fundamental para minimizar los impactos negativos en el convenio y sus subproyectos.

Hasta la fecha, el Proyecto puede ser considerado como una experiencia exitosa. Las actividades ejecutadas se llevaron a cabo de manera eficiente, haciendo un uso adecuado de los recursos disponibles y alcanzando altos estándares de calidad en los productos entregables. Esta valoración se sustenta en los comentarios positivos recogidos durante las entrevistas con diversas partes interesadas. Se destaca, además, una notable atención al detalle y un enfoque centrado en los beneficiarios del convenio y sus subproyectos, así como en la articulación con actores y aliados estratégicos en las regiones de intervención.

7.5. Acercamiento a los impactos de los proyectos

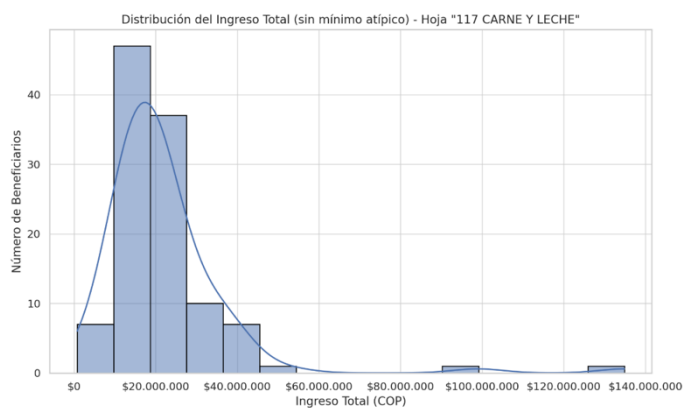
De acuerdo con la información suministrada por beneficiarios y las EEE, la UTC realizó un análisis de la contribución del proyecto a impactos de largo plazo para los productores participantes en los proyectos, el detalle estará contenido en su informe final. Para este numeral de la evaluación, a continuación, se muestran datos y conclusiones relativas a los posibles impactos generados por los proyectos en ingresos, producción y productividad, de acuerdo con la información suministrada.

a. Proyecto cacao – CORDEAGROPAZ:



- El promedio representa un incremento del 128% en la producción frente a la línea base.
- La mayoría de los beneficiarios tuvo incrementos entre 70% y 170%, lo que refleja una mejora sólida en el desempeño productivo.
- El promedio refleja un incremento del 490% en los ingresos.
- Algunos casos excepcionales superan el 1000%, indicando un impacto económico altamente significativo.
- Coeficiente de correlación de Pearson: -0.60
- Interpretación: Existe una correlación negativa moderada, lo cual significa que mayores niveles de producción no se asocian necesariamente con mayores ingresos. Esto sugiere que el éxito económico depende más de Estrategias comerciales, acceso a mercados diferenciados o condiciones de venta y precios.
- En cuanto a la productividad, para 2023 se mantuvo en 800 Kg/ha/año llegando al 62.5% de la meta planteada por el proyecto. El proyecto se afectó por la sustitución de EEE y en 2024 se pudieron adelantar las actividades de manejo de los cultivos lo que espera impacte este indicador para el año 2025.

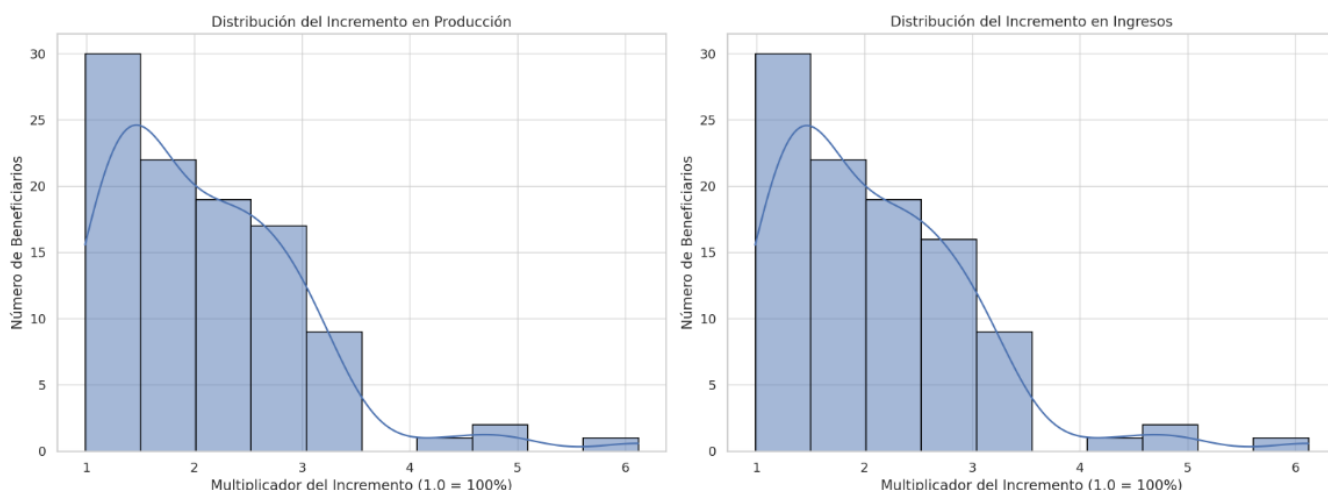
b. Proyecto ganadería – UCEBUL:



- La mayoría de los beneficiarios se ubica entre \$13 y \$30 millones de pesos de ingresos anuales.
- Pocos casos alcanzan valores superiores a \$50 millones, destacando por su éxito comercial o volumen de producción.
- La forma de la distribución confirma una alta concentración en ingresos medios, con casos excepcionales hacia el extremo superior.
- La diferencia entre la media y la mediana sugiere que el promedio está influenciado por estos pocos casos exitosos.

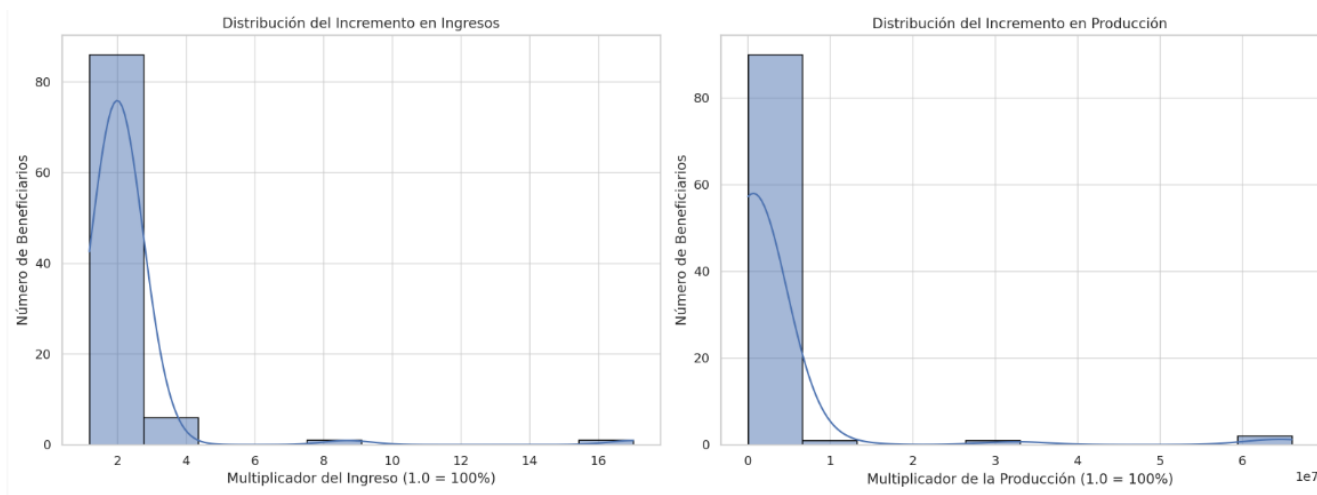
- Se observa que, con la combinación de cuajada, leche y animales, los 108 beneficiarios tuvieron ingresos promedio mensuales de \$1.858.213, que representan un incremento de 140% respecto de la línea base determinada en el momento de la estructuración del proyecto en 2021, que estaba en \$773.462 mensuales.
- Respecto de la productividad en leche, en 2023 alcanzó en promedio 7 ls/vaca/día, superando la meta de 4,5 lt/vaca/día.
- Respecto de los animales en cría y levante, se indicó un promedio de productividad para 2024, de 350 kg/animal, que representa el 92,1% de la meta; se explica por la conveniencia de venta con ese peso y que el comprador finalice la ceba por su cuenta.

c. Proyecto cacao – UCEBUL:



- f) Incremento en Producción: La mayoría de los beneficiarios muestra mejoras entre 1.3x y 2.6x. Casos excepcionales alcanzan hasta 6.1x de su producción base.
- g) Incremento en Ingresos: Distribución muy similar al de la producción. Esto refuerza la correlación perfecta (1.00), lo que indica que los ingresos han crecido proporcionalmente al aumento productivo.
- h) El proyecto logró un impacto técnico y económico directo y robusto, con un incremento promedio del 209% tanto en producción como en ingresos.
- i) El comportamiento perfectamente paralelo entre ambos indicadores sugiere: Precios estables, ausencia de valor agregado diferenciado, relación directa entre volumen y venta.
- j) Respecto de la productividad, a la fecha reportada, el promedio de productividad es de 443 Kg/Ha, que corresponde al 63,2% de la meta de estructuración, en comparación con la línea de base del proyecto (aproximadamente 100 Kg/ha) la productividad ha tenido aumentos superiores al 300%⁷.

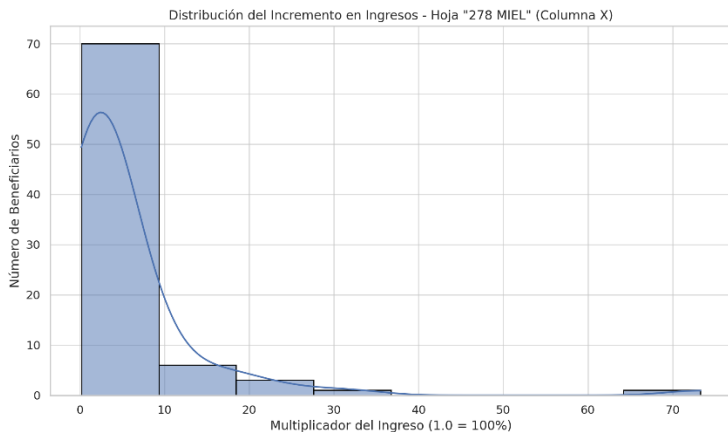
d. Proyecto plátano – UCEBUL:



- k) Incremento en Producción: La mayoría de los beneficiarios duplicó su producción ($\approx 2x$). Algunos casos excepcionales alcanzaron hasta 8.7x.
- l) Incremento en Ingresos: En promedio, los beneficiarios aumentaron sus ingresos en un 224%. La mayoría logró entre 1.9x y 2.1x, lo que indica un desempeño homogéneo y positivo. Algunos casos alcanzaron hasta 17 veces su ingreso base, reflejando estrategias comerciales altamente exitosas. Casos puntuales lograron más de 10x, reflejando oportunidades diferenciales.
- m) Respecto de la productividad, para 2024, la productividad de 30.000 kg/ha, supera la meta indicada para el primer año (15.500 kg/ha) y corresponde a 193,5%.

⁷ De acuerdo con los datos suministrados por la EEE.

e. Proyecto miel – CCI:



n) Ingresos: Los beneficiarios de este componente lograron en promedio un incremento del 229% en sus ingresos. La mayoría de los beneficiarios se concentra entre 2.0x y 2.5x de su ingreso base. No hay casos extremos ni valores por debajo de 1.0x, lo cual indica que todos experimentaron mejora económica. Esta distribución simétrica y contenida sugiere un componente ejecutado de forma uniforme y efectiva.

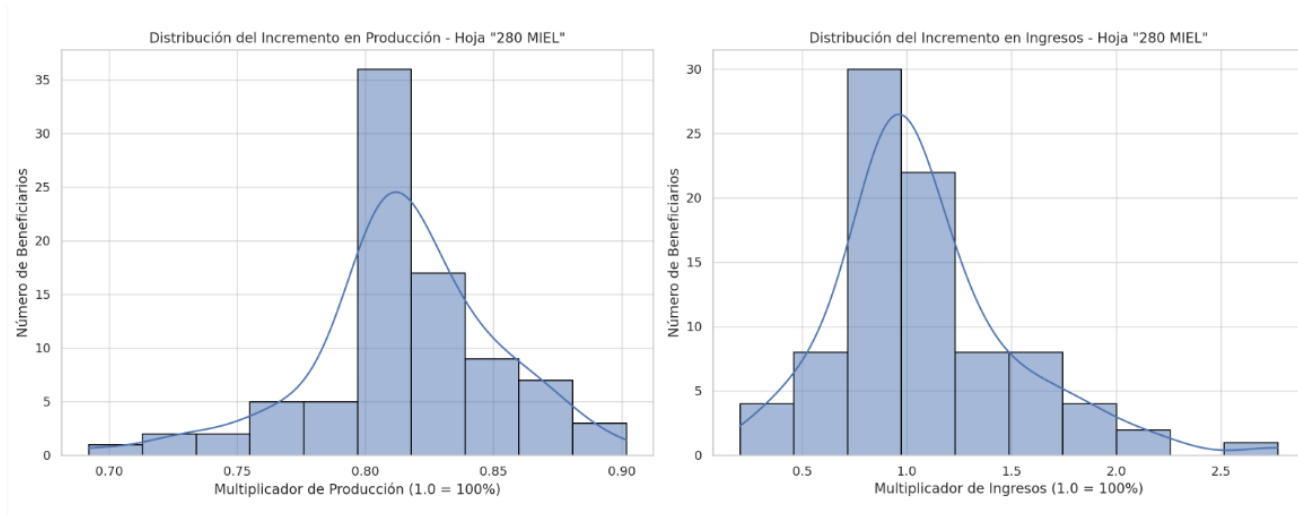
o) Respecto de la productividad, en 2023 se indica 18 kg/colmena/año superando la meta definida de 15 kg, lo que representa un incremento de 120%.

f. Proyecto cacao – APROCASUR:

Los reportes de Aprocasur sobre producción e ingresos del proyecto incluyen la producción de plátano y frijol asociados al cultivo principal de Cacao.

- p) Todos los 135 beneficiarios reportan ingresos por ventas de plátano, por valor de \$1.312.200.000, así como ingresos por venta de frijol por valor de \$486.720.000. Por esta razón se tienen ingresos durante los dos años reportados, entre \$12.600.000 y \$84.078.450 por beneficiario, lo que representa incrementos superiores a 400% gracias a las ventas de los 3 productos mencionados (cacao de sostenimiento, plátano y frijol).
- q) se tiene reporte de productividad de 550 kg/ha de cacao para 2023 y 2024, por encima de los rendimientos indicados en la estructuración, de 400 kg/ha.

g. Proyecto miel – Mineros:



- r) Los productores aumentaron sus ingresos en promedio un 108%
- s) El incremento en producción alcanza en promedio 81,5%, con rango de 69% a 90%.
- t) **Correlación de Pearson: Valor: 0.948.** Correlación muy fuerte y positiva. Confirma que los ingresos crecieron en función directa del desempeño productivo, a pesar de una reducción global del volumen.
- u) Respecto de la productividad, en 2023 se indica 29 kg/colmena en promedio, alcanzando el 97% de la meta establecida y 2024 se reporta 23 kg/colmena que representa el 76,6 % de la meta de 30 kg/colmena. El reporte puede estar tergiversado por ventas a terceros no reportadas.

7.6. Opiniones de auditoría y control interno

El Contrato de Servicios de Auditoría Externa para este Convenio de Financiamiento No Reembolsable de Inversión No. GRT/CM-18495-CO "Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles para la Lucha contra la Deforestación se suscribió con la Firma de Auditoría Deloitte & Touche Ltda. Los periodos para auditar comprenden:

- Período comprendido entre el 15 de julio de 2021 (Fecha de Elegibilidad del Proyecto) y el 31 de diciembre de 2022.
- Período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023
- Período comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el cierre del proyecto. Este informe se encuentra actualmente en proceso por parte de la firma auditora.

En relación con sus auditorías, sus informes han manifestado lo siguiente:

Comentarios al ambiente de Control Interno por parte de la firma auditora:

- “Consideramos que la estructura organizacional vigente al 31 de diciembre de 2023 para la ejecución del Convenio de Financiamiento No Reembolsable para inversión No. GRT/CM-18495-CO, es adecuada y permite garantizar una adecuada segregación de funciones, dando un mayor control en la ejecución financiera del convenio”.
- “No evidenciamos situaciones que pongan de manifiesto que esta estructura no soporta adecuadamente la administración operativa, adicionalmente no identificamos riesgos que puedan afectar de forma adversa los objetivos y resultados del Convenio”.
- “una vez revisados los diferentes procesos que intervienen en el desarrollo del Convenio, concluimos que los mismos son adecuados y no se identifican recomendaciones al respecto”.

Análisis de riesgos:

REGISTRO DE RIESGOS Y FACTORES DE PROBABILIDAD				Comentarios Deloitte
Nº	Proyecto/Componente /Producto	Tipo de Riesgo	Riesgo	
1	Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles Para la Lucha Contra la Deforestación	Implementación del proyecto de acuerdo al modelo de la estructuración afectado por inflación	Los presupuestos de insumos, materiales y equipo se podrían desfinanciar	El convenio cuenta con la UTC y sus instancias de control, las cuales garantizan la debida supervisión y apoyo para la elaboración de los diferentes proyectos, adecuado seguimiento y control del avance de los proyectos que componen cada uno de los componentes
2	Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles Para la Lucha Contra la Deforestación	Componente 1. Riesgo potencial identificado en la estructuración. Asistentes técnicos locales no capacitados en Sostenibilidad. Alta rotación de profesionales por dificultades económicas (bajo ingreso).	Baja probabilidad de contratar o conseguir el perfil apropiado del personal profesional y técnico calificado para atención a los beneficiarios y ofrecerles asistencia técnica de calidad	El convenio cuenta con la UTC y sus instancias de control, las cuales garantizan la debida supervisión y apoyo para la elaboración de los diferentes proyectos, adecuado seguimiento y control del avance de los proyectos que componen cada uno de los componentes.

3	Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles Para la Lucha Contra la Deforestación	Componente 1. Riesgo potencial identificado en la estructuración. Baja receptividad de los beneficiarios a cumplir con los trabajos asignados para cumplir con actividades de seguimiento y control	Los beneficiarios que fueron preseleccionados en la estructuración del proyecto tienen alta rotación por las condiciones socio económicas del territorio y por falta de estabilidad en relación a fuentes de trabajo y de vivienda principalmente.	La Unidad Técnica de Coordinación dentro de su estructura funcional cuenta con un especialista en agricultura y desarrollo rural, un especialista ambiental, un especialista social, especialista planificación y monitoreo para la organización de estos servicios y sus diferentes convocatorias, de tal forma que se garantice el debido proceso de capacitación en los hitos claves de los programas de la cooperación.
4	Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles Para la Lucha Contra la Deforestación	Componente 2. Riesgo potencial identificado en la estructuración. Desconocimiento de la operación del FCS entre los actores interesados y/o el público objetivo	Los beneficiarios preseleccionados, pueden interpretar los compromisos del convenio de forma diferente a como quedó en el documento de proyecto final	La Unidad Técnica de Coordinación cuenta con las debidas implementaciones de control sobre las diferentes actividades desarrolladas para el cumplimiento de los objetivos del Proyecto. En este sentido la supervisión del contrato, así como la participación del Comité Directivo y Técnico ofrecen y garantizan la debida transparencia, diligencia y supervisión de los contratos suscritos.
5	Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles Para la Lucha Contra la Deforestación	Monitoreo y Rendición de Cuentas	Baja receptividad de los beneficiarios a estas actividades	El convenio cuenta con la UTC y sus instancias de control, las cuales garantizan la debida supervisión y apoyo para la elaboración de los diferentes proyectos, adecuado seguimiento y control del avance de los proyectos que componen cada uno de los componentes.

Una vez revisados los riesgos identificados al inicio del Convenio identificamos que los riesgos cuentan con planes de acción para mitigarlos y no se identificaron oportunidades de mejora que requieran respuesta de la entidad.

7.7. Cumplimiento de condiciones contractuales

Al respecto la evaluación no encuentra reparos toda vez que se evidencia el cumplimiento de las condiciones contractuales mencionadas y definidas en el contrato de préstamo.



8. ANÁLISIS DE LOS PROYECTOS DEL CONVENIO “EMPRENDIMIENTO SOCIAL Y ECONÓMICO EN PROYECTOS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES PARA LA LUCHA CONTRA LA DEFORESTACIÓN”

8.1. Mejoramiento De Los Sistemas Productivos En Ganadería Doble Propósito Con Técnicas De Extensión Agropecuaria Que Permita El Manejo Racional De Praderas, Mejoramiento De Las Condiciones Nutricionales Y Buenas Prácticas De Ordeño Para 108 Pequeños Y Medianos Productores Del Municipio De Santa Rosa Del Sur (Bolívar)

ENTIDAD EJECUTORA ELEGIBLE: UCEBUL

OBJETIVO DEL PROYECTO: Mejoramiento de los sistemas productivos en ganadería doble propósito con técnicas de extensión agropecuaria que permita el manejo racional de praderas, mejoramiento de las condiciones nutricionales y buenas prácticas de ordeño para 108 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar)

BENEFICIARIOS:

Tabla 7. Distribución de beneficiarios UCEBUL Ganadería

Variable	Información del proyecto
Total, de beneficiarios	108
Hombres	80
Mujeres	28
Grupos indígenas y/o comunidades negras beneficiadas	
Hombres	NA
Mujeres	NA
Municipios intervenidos	Santa Rosa del sur
Número de hectáreas intervenidas	108
Productos (ej: cadenas productivas, maderables, no maderables, etc)	Ganadería

PRINCIPALES PROBLEMAS A RESOLVER POR EL PROYECTO

Algunos de los principales problemas identificados son:

- Baja productividad en sistemas ganaderos tradicionales: Los sistemas de ganadería doble propósito en Santa Rosa del Sur presentaban bajos niveles de productividad en carne y leche. Se identificaban prácticas extensivas, sin criterios técnicos, lo cual limitaba el aprovechamiento de las áreas productivas y generaba baja rentabilidad para las familias rurales.
- Limitado acceso a asistencia técnica especializada: La mayoría de los productores no contaban con acompañamiento técnico continuo ni con herramientas metodológicas que les permitieran implementar mejoras productivas, sanitarias, reproductivas o nutricionales en sus hatos.
- Poca capacidad de planificación y gestión predial: Se evidenciaban debilidades en el uso de registros productivos, lo que afectaba la toma de decisiones informadas en temas clave como el control lechero, peso de animales, rotación de potreros o seguimiento a la salud del hato.
- Problemas ambientales en las fincas ganaderas: Existía degradación de suelos, deforestación, prácticas de sobrepastoreo y ausencia de procesos de conservación de áreas estratégicas, lo que generaba pérdida de biodiversidad y afectaciones a fuentes hídricas.
- Falta de articulación comercial y visión empresarial: Los productores no contaban con mecanismos asociativos sólidos ni con capacidades empresariales suficientes para consolidar procesos de comercialización conjunta ni planes de sostenibilidad a mediano plazo.
- Baja capacidad de carga animal y uso ineficiente del suelo: Las fincas intervenidas tenían una capacidad promedio de 0,9 UGG/ha, lo cual reflejaba una subutilización del área disponible para pastoreo y producción animal.

EFICACIA:

De acuerdo con los informes de avance, el informe final y la verificación realizada por la presente evaluación se puede emitir un juicio objetivo de que el proyecto ha logrado los productos esperados, al respecto, a continuación, la explicación de los logros y los análisis de esta evaluación:

Componente 1. Componente productivo y de calidad:

El componente productivo tuvo como eje central la mejora integral de los sistemas de producción ganadera doble propósito (carne y leche), a través de un enfoque técnico adaptado a las condiciones agroecológicas del Bajo Cauca y al nivel de adopción de tecnologías de los beneficiarios.

Entre los principales resultados se destacan:

- Incremento en la capacidad de carga animal, que pasó de un promedio de 0,9 UGG/ha a 4,97 UGG/ha, evidenciando una intensificación sostenible del uso del suelo, mediante el manejo racional de praderas, bancos de forraje y rotación de potreros.
- Mejoras sustanciales en la productividad cárnica, con animales de 15 meses que pasaron de 130 kg a más de 180 kg, lo que representa un aumento del 38% en peso vivo promedio.
- Aumento en la producción de leche por hectárea, aunque no se alcanzó la meta de 4,5 litros/vaca/día, la producción total se optimizó al pasar de 2,9 litros/ha a más de 14 litros/ha/día, gracias a una mayor densidad animal y al uso de sistemas intensivos.
- Implementación del 100% de las visitas técnicas programadas (más de 600 visitas), incluyendo control lechero, pesajes, seguimiento de praderas y evaluación de prácticas productivas.
- Entrega de insumos y tecnologías clave: picapastos, bebederos, semillas de pastos mejorados, materiales para subdivisión de potreros y herramientas veterinarias, acompañadas de orientación técnica sobre su uso.
- Instalación de sistemas de registro productivo en el 98% de los predios, fortaleciendo la gestión predial y la capacidad de los productores para tomar decisiones basadas en datos.
- El componente también promovió prácticas de manejo sanitario y reproductivo, mejorando la condición corporal del hato y la eficiencia en la conversión de alimento en producto (carne/leche), alineado con principios de Ganadería Sostenible promovidos por la FAO y el CIAT.

Componente 2. Componente ambiental:

El componente ambiental se diseñó para abordar las problemáticas de degradación de suelos, deforestación y presión sobre recursos hídricos en las fincas ganaderas, integrando prácticas agroambientales y de restauración ecológica con el sistema productivo. Su implementación fue clave para avanzar hacia un modelo de ganadería sostenible y climáticamente inteligente.

Entre los principales resultados del componente se destacan:

- Conservación de áreas estratégicas en cada uno de los predios intervenidos, con verificación en campo de polígonos establecidos y monitoreo continuo a través de 298 visitas ambientales.
- compromisos voluntarios desde el inicio, para "respetar" esas áreas ofrecidas para conservar su cobertura vegetal de acuerdos de cero deforestación, firmados y cumplidos por el 100% de los beneficiarios, lo que permitió garantizar la conservación de coberturas vegetales y mitigar riesgos de pérdida de biodiversidad.
- Entrega y establecimiento de 4.320 árboles forestales nativos, como guayacán, caracolí, abarco e iguá, plantados en zonas de protección y como parte de sistemas silvopastoriles.
- Capacitación ambiental práctica a través de Escuelas de Campo (ECAs), abordando temas como:
 - o Manejo y disposición final de residuos sólidos.
 - o Conservación de flora y fauna.
 - o Adaptación y mitigación al cambio climático.
 - o Uso seguro y racional de agroquímicos.
 - o Importancia de los servicios ecosistémicos en sistemas ganaderos.
- Apropiación de prácticas agroecológicas, como rotación de potreros, establecimiento de barreras vivas, y cercas vivas, que contribuyen al control de la erosión y a la conservación del suelo y el agua.
- A través del seguimiento en las visitas de los técnicos se observó que no fueron intervenidas durante la implementación del proyecto cerca del 97,3% de las áreas de conservación evaluadas, demostrando un alto nivel de compromiso de los productores con las prácticas de manejo ambiental.
- Este componente también integró criterios de la bioeconomía circular, fomentando la valorización de residuos orgánicos y el uso de tecnologías apropiadas para la reducción del impacto ambiental del sistema ganadero.

Componente 3. Componente socio empresarial:

El Componente Socio empresarial del proyecto estuvo orientado a fortalecer las capacidades organizativas, administrativas y de gestión empresarial de los productores ganaderos, con énfasis en la visión de empresa familiar, la asociatividad y el empoderamiento territorial.

Entre los principales resultados obtenidos se destacan:

- Implementación de sistemas de registro productivo en el 98% de los predios, lo cual representa un avance importante en la gestión técnica y económica de las unidades productivas. Estos registros permitieron a los beneficiarios llevar control sobre producción de carne y leche, condición corporal, salud animal, manejo de potreros y uso de insumos.
- Formación continua en herramientas socio empresariales, a través de 27 Escuelas de Campo (ECAs), desarrolladas por núcleos veredales, en temáticas como:
 - o Costos de producción y planificación financiera.
 - o Estrategias de comercialización colectiva.

- Administración predial con enfoque familiar.
- Asociatividad campesina y gobernanza organizacional.
- Consolidación de la estructura de empresa ganadera familiar, promoviendo la participación activa de todos los miembros del hogar, con roles asignados para cada área del proceso productivo. Esta visión favorece la sostenibilidad del modelo y la toma de decisiones conjunta.
- Fortalecimiento de capacidades de liderazgo local mediante metodologías participativas y trabajo con Juntas de Acción Comunal, promoviendo que las decisiones técnicas y sociales se alinearan con las necesidades territoriales.
- Enfoque diferencial de género y generación, incentivando el liderazgo de mujeres y jóvenes dentro de la producción ganadera, aspecto clave para la sostenibilidad social de las acciones.
- Participación en eventos de intercambio de experiencias y ruedas de conocimiento entre productores, lo que permitió compartir buenas prácticas, casos exitosos y estrategias replicables a nivel comunitario.
- Este componente sentó las bases para que los productores se proyecten como unidades productivas organizadas, autosuficientes y con visión comercial, mejorando su capacidad de negociación, su inserción en el mercado y la cohesión interna en los procesos de decisión y planificación.

Componente 4. Componente Comercial:

El Componente Comercial fue el más incipiente dentro del proyecto, pero tuvo avances relevantes en términos de preparación organizativa, exploración de mercados locales y puesta en marcha de herramientas que permitirán a mediano plazo una mayor articulación comercial de los beneficiarios.

A continuación, se detallan los logros y avances alcanzados:

- Articulación inicial con compradores regionales, particularmente a través del reconocimiento de productores como proveedores potenciales para abastecimiento local (por ejemplo, casinos mineros y comercios del municipio). Aunque no se consolidaron acuerdos comerciales estructurados durante el periodo del proyecto, se identificaron rutas de comercialización viables.
- Desarrollo de capacidades comerciales a través de sesiones en las ECAs, en las cuales se abordaron temas como:
 - Costeo de productos.
 - Estrategias para la venta directa.
 - Comercialización asociativa.
 - Análisis de mercados y fijación de precios.
- Promoción del enfoque de “empresa ganadera con visión de mercado”, especialmente en los núcleos con mayor cercanía a centros de acopio o vías de acceso. Esto permitió que algunos productores comenzaran a proyectar excedentes no solo para autoconsumo, sino para intercambio y venta a pequeña escala.
- Diagnóstico del entorno comercial local y construcción de una línea base que permite identificar potenciales alianzas estratégicas, lo cual sienta las bases para una segunda fase de intervención más enfocada en consolidación comercial.
- Organización del acopio y mejora de prácticas postproductivas, como manejo de carne en pie, prácticas de ordeño higiénico, control de calidad de leche, pesaje y planificación de ciclos de venta.
- Si bien el componente no alcanzó un nivel de madurez comparable al técnico o ambiental, el proceso dejó instaladas herramientas clave y un aprendizaje organizativo valioso para la transición hacia mercados más exigentes y diferenciados.

Juicio evaluativo:

- El componente comercial avanzó en fortalecer las capacidades mínimas requeridas para iniciar procesos de articulación con mercados locales. Se generaron las condiciones organizativas y operativas necesarias, aunque no se alcanzó un cierre formal de alianzas durante la ejecución. Las bases establecidas permiten proyectar, en un escenario de sostenibilidad, una ampliación progresiva del volumen comercializado de carne y leche en condiciones técnicas mejoradas.

Componente 5. Fortalecimiento organizativo:

El Componente 5 tuvo como propósito consolidar las capacidades institucionales internas de la Asociación Agropecuaria UCEBUL, así como fortalecer su base social y mejorar la prestación de servicios técnicos y administrativos asociados al proyecto y a futuras operaciones.

- La asociación avanzó en la consolidación de una estructura organizativa funcional, integrando profesionales especializados en gestión de proyectos, gerencia, seguimiento y control, que aportaron a la mejora del desempeño operativo y al cumplimiento eficiente de sus objetivos estratégicos.
- Se desarrollaron y documentaron procesos internos para las áreas técnica, financiera y administrativa, con flujos de trabajo claros y procedimientos orientados al control de calidad, seguimiento técnico y toma de decisiones. Esta sistematización ha facilitado una gestión más eficiente y transparente.
- UCEBUL implementó un proceso de capacitación interna continua, promoviendo la formación de su personal en programas de posgrado relacionados con la gerencia financiera y coordinación de proyectos, como una estrategia de inversión en capital humano con visión de largo plazo.

- Se diseñó, desarrolló e implementó un modelo piloto de plataforma digital, compuesta por una aplicación móvil y una aplicación web propias de la Asociación. Este sistema automatiza el seguimiento de actividades, mejora el control de calidad, evita reprocesos y reduce la carga operativa sobre contratistas y personal técnico.
- Según el informe, la implementación digital generó un ahorro estimado del 80% en uso de papelería operativa, contribuyendo tanto a la eficiencia institucional como a la sostenibilidad ambiental del modelo de gestión.

Juicio evaluativo:

- El componente muestra un enfoque integral de fortalecimiento organizativo, que va más allá del cumplimiento operativo del proyecto. UCEBUL ha demostrado un compromiso institucional serio con la mejora continua, profesionalización de su equipo y modernización de sus procesos, todo lo cual consolida su capacidad como una Entidad Ejecutora Elegible con proyección estratégica. La incorporación de tecnologías, el fortalecimiento de la base social y la sistematización de procesos internos son elementos clave que apuntalan la sostenibilidad institucional en el mediano y largo plazo.

EFICIENCIA:

De acuerdo con los reportes de gestión financiera, el uso de los recursos, tanto de la contribución del convenio como el aporte local, se logró en un 99.66%. Los detalles pueden ser observados en el anexo de informes finales de los proyectos.

Se cuenta con los 4 desembolsos equivalente al 100% del aporte del BID:

- Primero desembolso realizado el día 30 marzo de 2022, equivalente al 35% del total de aporte del BID- \$340.200.000 – Ejecutado el 100%
- Segundo desembolso realizado el día 27 octubre de 2022, equivalente al 35% del total de aporte del BID- \$340.200.000 – Ejecutado el 100%.
- Tercer desembolso realizado el día 05 de mayo de 2023, equivalente al 30% del total de aporte del BID- \$291.600.000 – Ejecutado el 93.23%.
- Cuarto desembolso realizado el 18 de junio de 2024 adición presupuestal

El siguiente grafico permite evidenciar la ejecución financiera de los Fondos del Proyecto, esto refleja una ejecución constante de los fondos debido al seguimiento oportuno de las partidas presupuestales y la programación de actividades de manera mensual.

No. Desembolso	Valor Recibido	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
Primero	\$ 340.200.000	\$ 340.200.000	100 %
Segundo	\$ 340.200.000	\$ 340.200.000	100%
Tercero	\$291.600.000	\$ 271.885.290	100%
Cuarto	\$184.149.004	\$164.882.586	99%
Total	\$ 1.156.149.004	\$1.152.217.460	99.66%

A corte del 31 de julio de 2024, se presentó avance en el aporte local de acuerdo al informe de proyecto y los certificados de contrapartida de 100% A continuación, se detalla el consolidado de los aportes dados por las diferentes entidades establecidas en el proceso de estructuración del proyecto:

Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual (%)
Productores	\$534.060.000	\$534.060.000	100%
EEE	\$58.320.000	\$ 58.420.000	100%
Alcaldía Municipal	\$70.000.000	\$70.000.000	100%
Total	\$662.980.000	\$662.980.000	100%

Valoración de la evaluación de la eficiencia: En el uso del tiempo y cumplimiento de cronograma para el logro de los productos el Proyecto no muestra incumplimientos. Por el contrario, al considerar el nivel de ejecución técnica logrado en cuanto al logro de los indicadores más estratégicos, habría que señalar que el proyecto muestra un alto nivel de ejecución, lo que puede ser atribuido a las capacidades técnicas de los consultores y las capacidades institucionales de Ucebul, por lo que esta evaluación no presenta reparo al respecto.

LOGROS IDENTIFICADOS:

De acuerdo a los resultados de la sistematización de los registros productivos se han obtenidos los siguientes resultados frente a los indicadores propuestos en la estructuración del proyecto:

- Mejora en la capacidad de carga
- Incremento de la productividad- Carne
- Incremento de la productividad- Leche

Valoración de la evaluación en cuanto a los logros:

El proyecto ha superado ampliamente la meta técnica planteada respecto a la capacidad de carga, alcanzando un incremento del +65.7% sobre la meta prevista. Este resultado evidencia no solo la adecuada transferencia de tecnología, sino también una apropiación efectiva por parte de los productores, quienes han adoptado prácticas de manejo racional de praderas. El enfoque en los tiempos de recuperación del forraje y consumo óptimo ha sido clave para alcanzar estas cifras.

Implicaciones:

- Aumento significativo en la capacidad productiva por unidad de área.
- Mayor eficiencia en el uso de los recursos forrajeros disponibles.
- Posible reducción en los costos de suplementación y mejora en la sostenibilidad del sistema.

El cumplimiento en la meta de productividad de carne, con un índice de logro superior al 90% indica una mejora notable en las tasas de ganancia diaria de peso (GDP). Esto es atribuible a una mejora en la calidad nutricional del forraje disponible, derivada del manejo técnico de las praderas. Es evidente un incremento en la eficiencia productiva del sistema, con efectos positivos sobre los ciclos de engorde y comercialización.

Implicaciones:

- Mejora en la tasa de rotación del inventario ganadero.
- Incremento en los ingresos por animal comercializado.
- Disminución del impacto ambiental por reducción en el tiempo de permanencia del animal en el sistema.

Incremento en la productividad de leche, aunque el resultado individual por animal no alcanzó la meta, el rendimiento por unidad de área superó en más del 380% la línea base, gracias al aumento en la capacidad de carga (de 1 a 4.9 UGG/Ha). Este cambio representa un enfoque de intensificación sostenible que maximiza la producción sin expandir la frontera agropecuaria.

Implicaciones:

- Enfoque exitoso de intensificación productiva sin comprometer la sostenibilidad ambiental.
- Mejora de los ingresos totales por productor, al aumentar el volumen de leche producido por superficie.
- Posible necesidad de fortalecer la genética y manejo animal para mejorar también la productividad individual.

SOSTENIBILIDAD:

El proyecto muestra un alto nivel de sostenibilidad de las acciones. Las mejoras alcanzadas están directamente relacionadas con la adopción de prácticas sostenibles (manejo racional de praderas con cercas eléctricas y panel solar), lo que refuerza la viabilidad a largo plazo de los sistemas productivos intervenidos.

La sostenibilidad ambiental también tiene un alto grado de favorabilidad. Se entregaron y plantaron 4320 árboles nativos de cinco especies, lo que promueve la conservación de la biodiversidad y la restauración ecológica. A través del seguimiento en las visitas de los técnicos se observó que no fueron intervenidas durante la implementación del proyecto el 97,3% de las áreas de conservación, lo que indica un fuerte compromiso con la cero deforestación.

Alta participación en visitas ambientales, sociales y capacitaciones (100%), lo que refleja apropiación del proyecto por parte de la comunidad.

8.2 Fortalecimiento de las unidades productivas de cacao mediante la reconversión productiva a través de modelos agroforestales que permitan aumentar la productividad y la restauración ecológica en el municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar)

ENTIDAD EJECUTORA ELEGIBLE: UNIÓN COLOMBIANA DE CRIADORES DE CEBÚ LECHERO Y SUS CRUCES: Asociación Agropecuaria - UCEBUL

Objetivo del Proyecto: Fortalecimiento de las unidades productivas de cacao mediante la reconversión productiva a través de modelos agroforestales que permitan aumentar la productividad y la restauración ecológica en el municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar).

Beneficiarios:

Tabla 11. Distribución de beneficiarios UCEBUL Cacao

Variable	Información del proyecto
Total, de beneficiarios	100
Hombres	61
Mujeres	39
Grupos indígenas y/o comunidades negras beneficiadas	
Hombres	NA
Mujeres	NA
Municipios intervenidos	Santa Rosa del sur
Número de hectáreas intervenidas	200
Productos (ej: cadenas productivas, maderables, no maderables, etc.)	Cacao

PRINCIPALES PROBLEMAS A RESOLVER POR EL PROYECTO

- Algunos de los principales problemas identificados son:
- Cultivos de cacao en edad de 5 a 10 años en condiciones de baja productividad.
- Presencia de enfermedades como moniliasis, fitoftoria
- Escasez de mano de obra

EFICACIA:

De acuerdo con los informes de avance, el informe final y la verificación realizada por la presente evaluación se puede emitir un juicio objetivo de que el proyecto ha logrado los resultados esperados. En este sentido, a continuación, se presentan los resultados por cada uno de sus componentes:

Componente 1. Componente productivo y de calidad:

Entre los principales resultados se destacan:

- Participación del 62% de la totalidad de los beneficiarios en la jornada de socialización en campo.
- Realización de 100 visitas de planificación predial, demarcación de árboles improductivos y toma de muestras para análisis de suelos.
- Realización de 200 visitas de diagnóstico para la identificación del estado actual de las podas de mantenimiento de los de los cultivos.
- Identificación de los planes de fertilización con base en los resultados de los análisis de suelos.
- Realización de sesiones para el manejo integrado de plagas y rondas fitosanitarias para la evaluación de enfermedades tales como Phytophthora, monilia y plagas como hormigas monalonion.
- Sesiones para el manejo de arvenses y adecuación de las plantas para realizar la injertación.
- Socialización por núcleos para realizar el proceso de injertación
- Entregas de insumos a 100 beneficiarios:

Tabla 12. Insumos entregados a los beneficiarios UCEBUL Cacao:

INSUMOS PARA ENTREGAR			
No.	INSUMO	UNIDAD	CANTIDAD
1	Fosfossil-Fertigama-Registro ICA 10991	Bulto x 50 kg	4
2	Fertmgsil- Fertigama-Registro ICA 10992	Bulto x 50 kg	4
3	Fertiespecial- Camporigen-Registro ICA 10960	Bulto x 46 kg	2
4	Cabomag-k -Camporigen-Registro ICA 11000	Litros	2

- Realización de nueve (9) encuentros grupales de capacitación a los productores en aspectos relacionados a la producción sostenible desde la generalidad de los conceptos básicos; así como en temas de

- renovación de copas (diagnostico, adecuación de lote, selección de semillas, alistamiento de plantación, injertación de
 - o copas, descopado o despatronaje y podas de sostenimiento en los núcleos San Isidro, San Francisco, San Lucas, Villa Flor, Santa Isabel, Buena Vista.
- Realización de cinco (5) capacitaciones en los temas cosecha (recolección y desengruado) y poscosecha (fermentación y secado).
- Realización de cuatro (4) capacitaciones en los núcleos de Buenavista, Villa flor, La cabaña, San isidro, San Francisco sobre análisis de productividad costos y gastos en el cultivo de cacao.
- Realización de cinco (5) capacitaciones en los temas de calidad del grano de cacao, mercado para el cacao, producto (cacao). También se realizó practica en el cultivo con los productores para la aplicación de los conceptos y el adecuado proceso de cada una de las actividades.
- Gira técnica con la participación de 10 productores cuyo destino fue granja del Aliado Comercial la Nacional de Chocolates (Granja Yariguíes) Vereda, La Lejía, donde los productores tuvieron la oportunidad de conocer las instalaciones y los centros de innovación agraria experimental, y pudieron fortalecer las capacidades técnicas de los productores y extensionistas rurales, en temas de interés con los procesos productivos y de calidad del cacao. Tuvieron la oportunidad de conocer las parcelas demostrativas generando nuevos conocimientos y tecnologías mediante investigaciones que aporten soluciones pertinentes al sector cacaotero.
- De los 99 beneficiarios a los cuales se les realizo el proceso de injertación, se logró evidenciar un prendimiento del 90% y se pudo verificar que ya están listos para realizar el despatronaje en el mes de agosto del 2023.

Componente 2. Componente Ambiental:

El objetivo principal es determinar la situación actual ambiental de las unidades productivas, a fin de identificar fortalezas y debilidades puntuales en el desempeño ambiental de cada una, así como la articulación y seguimiento a la implementación de la gestión ambiental dentro de cada una de ellas.

- Realización de 100 visitas de inspección ambiental las cuales cumplen con un 100% de ejecución del indicador del proyecto.
- Se diseñó un formato de inventario faunístico por observación, para cada productor.
- Realización de nueve (9) encuentros grupales de capacitación (Escuelas de Campo) en temas ambientales como desarrollo sostenible de cultivos, manejo integral de residuos sólidos y peligrosos, como también la generación de capacidades empresariales; el manejo para la conservación de la flora, donde se socializaron estrategias como la implementación de la reforestación; la importancia de la flora para la conservación de fuentes hídricas y manejo sostenible en el beneficio de la flora.
- Realización de capacitaciones sobre el manejo del residuo hídrico, la importancia de los recursos hídricos y su manejo para la generación de energía, riego, manejo de cuencas, drenaje, suministro de agua y saneamiento, abastecimiento, protección contra inundaciones, suministro industrial, turismo, recreación, pesquerías, navegación, preservación y rehabilitación de ecosistemas.
- Realización de capacitaciones sobre el manejo del recurso suelo y la importancia de los servicios ecosistémicos que brindan como la regulación climática, la purificación del agua, además, son el hábitat para muchas especies y nos proporcionan alimentos, fibras y combustibles.
- Capacitaciones en Seguridad y salud en el trabajo y entrega de 100 kits para la implementación de buenas prácticas agrícolas, los cuales incluían los siguientes insumos:
 - 10 costales polipropileno.
 - 1 kit ambiental (Gafas, guantes de nitrilo, careta).
 - 1 balanza
 - 1 vaso Graduable
 - 2 folder
 - 1 calendario
- Entrega de 115 árboles forestales a cada uno de los productores para un total de 11500, los cuales serán sembrados cerca a fuentes hídricas con la intención de protegerlas, y aumentar el área de cobertura natural en cada uno de los predios.

Componente 3. Componente Socio empresarial:

El objetivo de este era dar a conocer a todo el equipo técnico y profesional del proyecto, así como las actividades y el plan de acción para el cumplimiento de las diferentes actividades y metas.

- Realización de 9 encuentros grupales de capacitación (Escuelas de Campo) para orientar a los productores en aspectos relacionados con la generación de Capacidades Empresariales desde la generalidad de los conceptos básicos y asociatividad.
- Se conto con la participación de los productores incluyendo mujeres y jóvenes.
- Se trataron temas como:
 - Elementos de la capacidad empresarial

- Identificación de oportunidades y beneficios
- Planeación estratégica
- Desarrollo Económico Local
- Generación de valor agregado
- Realización de capacitaciones relacionadas con los temas de equidad de género y el liderazgo en la mujer; la violencia contra mujeres y niñas como una violación grave de los derechos humanos.
- Realización de capacitaciones en los de temas costos, registros contables, estados financieros, fuentes de financiación y los estados financieros de la empresa agropecuaria (balance General y estado de pérdidas y ganancias).
- Se realizaron 48 emisiones de radio para la difusión de las actividades del proyecto, creando un espacio de interacción social y empresarial con el grupo de productores atendidos por el proyecto.
- Realización de un encuentro de equidad donde se enfatizaron los puntos claves de como comprender un trato justo a las personas, dando a cada cual lo que le pertenece a partir del reconocimiento de las condiciones y las características específicas, el reconocimiento de la diversidad y eliminación de cualquier actitud o acción discriminatoria. En cada uno de los núcleos se realizaron actividades lúdicas con la intención de integrar los grupos.

Componente 4: Componente comercial:

El componente comercial comprende la alianza comercial con la empresa Compañía Nacional de Chocolates y la venta de cacao a través de la organización Asocalima, quien tiene el centro de acopio en comodato de la Alcaldía, para entregar volúmenes importantes a la CNCH.

- Se realizaron 9 encuentros grupales a través de las capacitaciones escuelas de campo en el componente Comercial; Cosecha: Parámetros técnicos para la adecuada selección, corte, desengruado, transporte de cacao en baba, orientando a los productores sobre la gran importancia de los procesos para la calidad del producto final.
- Realización de capacitaciones sobre la selección de mazorcas de cacao en el cultivo de cacao: Como seleccionar las mazorcas, importancia de la selección, identificación de las mazorcas dañadas.
- Capacitaciones sobre la calidad del cacao y los aspectos importantes de sabor, pureza y características físicas que tienen un impacto directo en el desempeño de la fabricación de chocolates y aspectos como trazabilidad, indicadores geográficos y certificación para indicar la sostenibilidad de los métodos de producción.
- Se logró la participación de ASOCALIMA en la 37ª Feria Agropecuaria en Santa Rosa del Sur, brindando espacio a 4 productores del proyecto para que comercializaran sus productos.
- Participación de 8 productores en el mercado campesino, feria de economía social y Mipymes, día del campesino y festival gastronómico; organizado por la administración municipal en cabeza de la Secretaría de Ambiente, Minería y Agropecuario.
- Se realizo entrega a 100 productores de kit comercial a continuación se relaciona lo que contiene el kit para cada productor:
 - 1 termómetro de punzón
 - 5 sacos de fique
 - 1 zaranda calibre 7

Componente 5. Fortalecimiento organizativo

- Se logró la consolidación de un equipo técnico capaz de dar resolución a las inquietudes de los productores, así como para apoyar en la administración del proyecto en cuanto al ingreso y desistimientos de los beneficiarios.
- Se realizaron capacitaciones a los beneficiarios sobre la importancia de la asociatividad, generación empresarial, costos, fuentes de financiación, equidad de género, liderazgo y finca agropecuaria como empresa, donde participaron un 80% productores.
- Realización de sesiones de fortalecimiento empresarial con participación de ASOCALIMA, y acompañamiento en la definición de la visión, valores y principios, plan de acción, matriz DOFA, revisión de estatutos y estados financieros.
- Elaboración de planes de manejo para proceder a la socialización y aprobación por la junta directiva todo lo elaborado y actualizado a la base social de la asociación.
- Adicionalmente en cuanto al Formato PQR se revisó, ajusto y creo el manual de funcionamiento del PQR del proyecto a fin de mejorar los procesos de comunicación y gestión interna de la organización.

EFICIENCIA:

A la fecha de presentación del informe de ejecución financiera del proyecto, como se evidencia a través de los soportes financieros (conciliaciones y extractos de la cuenta del proyecto), a corte del 31 de octubre del 2024 se ha ejecutado \$ 1.062.961.091, equivalente al 98.99% de los tres desembolsos junto a la adición.

Tabla 13. Distribución de desembolsos Proyecto UCEBUL Cacao

No. Desembolso	Valor Recibido	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
Primero	\$315.000.000	\$315.000.000	100%
Segundo	\$315.000.000	\$315.000.000	100%
Tercero	\$270.000.000	\$252.560.667	100%
Adición	\$173.788.000	\$ 173.788.000	100%
Total	\$1.073.788.000	\$1.073.788.000	100%

A corte del 31 de octubre 2024 se ha ejecutado \$875.100.000 correspondiente al 100% de contrapartida en los tres desembolsos:

Tabla 14. Distribución de recursos de contrapartida UCEBUL cacao

Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual (%)
Productores	\$736.500.000	\$ 736.500.000	100%
EEE	\$54.000.000	\$54.000.000	100%
Alcaldía Municipal	\$84.600.000	\$84.600.000	100%
Total	\$875.100.00	\$875.100.000	100%

Valoración de la evaluación de la eficiencia: Se reconoce la eficiencia del proyecto con respecto al manejo del tiempo y recursos, lo cual se evidenció en el cumplimiento del 98,99% de los recursos y del 100% de la contrapartida. El proyecto logró avanzar en la ejecución de las actividades a pesar de algunos retrasos generados por el clima o situaciones de orden público, sin embargo las actividades se lograron reprogramar y ejecutar satisfactoriamente dentro del plazo establecido del proyecto. Así mismo, en cuanto a algunos insumos y sus costos altos, se lograron encontrar sustitutos que permitieran mantener el equilibrio económico del proyecto. Con la adición a corte del 30 de noviembre del 2024 se logró el 99.9% de las metas físicas.

LOGROS IDENTIFICADOS:

- Desarrollo del control fitosanitario o control de plagas del proyecto, que incluye la remoción periódica de partes afectadas de los árboles y la dosificación química, la cual se realizó bajo supervisión técnica en 800 jornales, equivalentes a 8 jornales por productor, para fomentar una cultura de prevención de plagas y enfermedades mediante el manejo cultural del cultivo.
- Adecuación sitio temporal para el almacenamiento de los residuos: Se realizó la entrega de 10 costales a 100 productores, los cuales se implementaron para actividades de separación en la fuente y almacenamiento de los residuos sólidos dentro la unidad productiva.
- Se construyeron 100 composteras para la elaboración de abonos orgánicos, los cuales son productos naturales derivados de materiales de origen vegetal o animal que se utilizan para mejorar la fertilidad del suelo y proporcionar nutrientes a las plantas de manera sostenible generada en las actividades agropecuarias de la finca, no solo del cultivo de cacao, cada productor realizó una compostera cumpliendo con las especificaciones técnicas mínimas para este tipo de procesos.
- Elaboración de 100 planes de manejo ambiental a corte del 31 de marzo del 2023, lo cual indica el avance del 100%; el cual dentro de su estructura consta de fichas de manejo para cada aspecto evaluado (aguas residuales, uso y ahorro eficiente de agua y energía, suelos, flora, fauna, residuos sólidos y seguridad y salud en el trabajo). Estas contienen programas que ayudaran a la prevención, mitigación, corrección y compensación de los impactos ambientales generados por actividades realizadas dentro de la finca.
- Se contó con la participación de 80 productores en los 6 talleres dirigidos a la base social, lo cual nos indica un 80% de participación. Los temas de los talleres fueron:
 - Taller 1. Sensibilización a la asociatividad y organización comunitaria
 - Taller 2 equidad de género y liderazgo. -.
 - Taller 3 Finca como empresa agropecuaria
 - Taller 4 Capacitación a la base social en temas de costos y presupuesto.
 - Taller 5 Capacitación en temas de contabilidad y fuentes de financiación
 - Taller 6. Capacitación en los estados financieros de la empresa agropecuaria.
- Se realizó fortalecimiento organizacional con la participación de la ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y AGROECOLOGICOS DEL SUR DE BOLIVAR SIGLO 21 - ASOCALIMA 2021, donde a la fecha se han realizado 6 encuentros en los cuales se trabajaron temas organizacionales como misión, visión, importancia de los cargos de la junta directiva, estructura organizacional, estatutos, a la fecha se está trabajando en la creación de manuales operativas y se tiene programado convocar a la base social de la organización con el fin de dar a conocer lo elaborado y actualizado en cuanto a documentación de la organización.
- Se realizó entrega de 100% de insumos con recursos de contrapartida de la Alcaldía Municipal (cal y fertilizantes)
- Se realizó entrega y siembra de 11500 forestales a los 100 productores, donde cada uno de los productores sembró 115 forestales cerca a fuentes hídricas en sus unidades productivas donde esto aumentara el área de cobertura natural.

Valoración de la evaluación en cuanto a los logros:

En relación con los logros identificados, se puede establecer que el proyecto logró alcanzar las metas técnicas y financieras que estaban planteadas para el proyecto de manera efectiva. Por medio de las capacitaciones realizadas y el acompañamiento técnico, se logró la transferencia de conocimiento a los beneficiarios para poder garantizar unos niveles de calidad óptimos en la producción del cacao, bajo el establecimiento de prácticas sostenibles y de cuidado de la producción en materia de plagas y enfermedades, logrando aumentar la línea de producción a 323 kg/ha.

En este sentido, se evidencia la generación de capacidad de respuesta y control en los productores como respuesta ante situaciones que puedan afectar la calidad de los cultivos y el establecimiento de una estructura que permite la coordinación y asociatividad de los productores para el cumplimiento de metas de producción.

SOSTENIBILIDAD

- En cada visita se logró constatar el estado general del cultivo donde se evidencia el compromiso que día a día los productores han adquirido con el proyecto, lo cual se revela en el aumento de producción y se espera continúe mejorando con el adecuado manejo que se le está brindando al cultivo.
- Realización de las Escuelas de Campo: Se realizaron múltiples capacitaciones en temas técnicos, ambientales, sociales y comerciales, incluyendo producción sostenible, manejo de residuos, calidad del grano de cacao, y análisis de productividad.
- Desarrollo de documentos de gestión y manuales operativos para mejorar los procesos administrativos de la organización ASOCALIMA 2021.
- Realización de visitas técnicas y ambientales para evaluar y mejorar las prácticas agrícolas y ambientales en las unidades productivas.
- Diseño de planes de manejo ambiental para cada productor, incluyendo la implementación de buenas prácticas agrícolas y la conservación de recursos naturales.
- Establecimiento de una alianza comercial con la Compañía Nacional de Chocolates para asegurar la venta del cacao producido.
- Entrega de insumos y cajones fermentadores y otros equipos necesarios para la transformación del cacao.
- Siembra de árboles forestales para la conservación de fuentes hídricas y la ampliación de la cobertura vegetal.

Estas acciones están diseñadas para asegurar la continuidad y sostenibilidad del proyecto, mejorando la productividad, la gestión ambiental, y la capacidad organizativa de los productores.

8.3 Mejorar la producción de plátano mediante un sistema de producción intensivo con siembras escalonadas y riego móvil a través del servicio de extensión agropecuaria junto a prácticas sostenibles con el medio ambiente e innovación en la producción de semilla, para 100 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur, del departamento de Bolívar.

ENTIDAD EJECUTORA ELEGIBLE: Unión Colombiana de Criadores de Cebú Lechero y sus Cruces: Asociación Agropecuaria- UCEBUL

Objetivo del proyecto: Mejorar la producción de plátano mediante un sistema de producción intensivo con siembras escalonadas y riego móvil a través del servicio de extensión agropecuaria junto a prácticas sostenibles con el medio ambiente e innovación en la producción de semilla, para 100 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur, del departamento de Bolívar.

Beneficiarios:

Tabla 15. Distribución beneficiarios

Variable	Información del proyecto
No. beneficiarios	100
Hombres	64
Mujeres	36
Grupos indígenas y/o comunidades negras beneficiadas	
Hombres	NA
Mujeres	NA
Municipios intervenidos	Santa Rosa del Sur
Número de hectáreas intervenidas	50
Productos (ej.: cadenas productivas, maderables, no maderables, etc.)	Plátano

Fotos

PRINCIPALES PROBLEMAS A RESOLVER POR EL PROYECTO

A continuación, se detallan los principales problemas que el proyecto abordó:

- Baja productividad de los cultivos de plátano
- Presencia de plagas y enfermedades
- Problemas Ambientales
- Contaminación del suelo y del ambiente
- Deforestación y pérdida de cobertura vegetal
- Falta de inclusión de mujeres y jóvenes en el sistema productivo

EFICACIA

De acuerdo con los informes de avance, el informe final y la verificación realizada por la presente evaluación se puede emitir un juicio objetivo de que el proyecto ha logrado los resultados esperados. En este sentido, a continuación, se presentan los resultados por cada uno de sus componentes:

Componente 1. Componente productivo y de calidad:

- Realización de la toma y análisis de suelo a 100 productores, y selección de 96 productores para la implementación del modelo tecnológico propuesto, a los cuales se les fue entregado un kit para la implementación de camas de multiplicación.
- Realización de la verificación por parte del equipo técnico que cada uno de los 100 productores contara con mínimo 0.5 hectáreas para el establecimiento del sistema productivo.
- Entrega de un kit de fertilizante para los 96 productores, y un segundo kit de herramientas básicas para el correcto establecimiento del cultivo.
- Establecimiento de un modelo de siembra en alta densidad de forma demostrativa, para lo cual se realizó la entrega de los insumos para su establecimiento, a nivel de kit de fertilizante, kit de herramientas y verificación de mano de obra no calificada por parte de los productores para la implementación del sistema productivo.
- Realización de la asistencia técnica por parte de un equipo conformado por profesional agrícola y 3 técnicos agrícolas a los productores beneficiarios.
- Realización de capacitaciones técnicas bajo la metodología de escuelas de campo para agricultores (ECAs) en temas como el cultivo de plátano.

Componente 2. Componente Ambiental:

- Ejecución de 25 sesiones de capacitación en temas relacionados con la Producción sostenible (BPA, control a la deforestación, cierre de frontera agropecuaria y producción baja en carbono), socialización del plan de mejora ambiental, vocación del suelo, instrumentos de planificación, implementación y manejo de composteras, importancia de los servicios ecosistémicos en la agricultura, capacitación en gestión del riesgo, plan familiar de emergencias y medidas de autoprotección, identificación de riesgos en la finca y medidas de mitigación de riesgos.
- Realización de visitas de acompañamiento técnico a los productores durante 14 meses.
- Entrega de kits para la implementación de buenas prácticas agrícolas a los productores beneficiarios. Este kit se compone por un kit de elementos de protección (una careta, gafas de protección, traje para clima cálido y guantes de protección), láminas de señalización (17 por productor).
- Entrega de materiales necesarios para la construcción e implementación de la caseta compostera por parte de los productores.
- Siembra de forestales como barrera rompe viento y como cobertura vegetal a partir de la entrega de 2 bultos de micorrizas y 100 árboles forestales por cada productor.

Componente 3. Componente Socio empresarial:

Este componente comprendió la inducción del equipo técnico del proyecto, así como la revisión de documentos técnicos, planes de gestión ambiental y social, el tablero de control y el plan de acción. También se llevaron a cabo actividades de socialización en corregimientos y veredas con el apoyo de la administración municipal y la Agencia de Renovación del Territorio. Con estos se busca aumentar la participación de las mujeres y jóvenes. Al respecto se ha logrado la inclusión de 36 mujeres y varios jóvenes en actividades técnicas, ambientales, sociales y comerciales.

De esta forma, el componente social se ha enfocado en fortalecer diversas temáticas dentro de la organización, incluyendo emprendimiento, asociatividad, finanzas corporativas y política social. Para los productores, se han realizado visitas para verificar la adopción de conocimientos y se han llevado a cabo trabajos comunitarios y grupales para fortalecer conocimientos en asociatividad, finanzas, emprendimiento y empresarización, involucrando también a miembros de las familias de los productores. Se tienen los siguientes resultados:

- Realización de 25 sesiones de capacitación (ECAs) cuyo fin fue que los productores entendieran la importancia de estructurar sus fincas como empresas y lograsen formular sus objetivos misiones y visiones propios. También se sensibilizó sobre la importancia de manejar los registros contables básicos y así poder entender

sus finanzas y los estados financieros. Finalmente se trataron temas sobre la consolidación de sociedades y asociaciones comunitarias para poder entrar en mercados nuevos y competidos, en la generación de economías de escala y beneficios por volumen.

- Se realizaron 4 eventos en los corregimientos de Buenavista, Villaflor, San Isidro y San Lucas. Participaron productores de veredas aledañas en actividades de integración comunitaria, capacitaciones y charlas sobre equidad de género, violencia intrafamiliar y feminicidios.
- Se realizó el acompañamiento Socio Empresarial en los Procesos Asociativos y Administrativos de la Organización a partir del acompañamiento de un profesional socio empresarial por 14 meses.

Componente 4: Componente comercial:

El componente comercial persigue una mejora en los productos ofrecidos por los productores para facilitar su ingreso a mercados especializados. En este sentido, se resaltan los siguientes resultados:

- Participación de 10 productores en un espacio en las instalaciones de la empresa Montoya Vélez en el municipio de Manzanares, Caldas para compartir experiencias y fortalecer conocimientos, tanto en el aspecto técnico como en el comercial. Se logró el interés de la empresa para futuras compras siempre y cuando se cumplan las cantidades y calidades requeridas por el mercado.
- Participación en 60 espacios radiales para la divulgación del proyecto.
- Se logró la participación en 2 ruedas de mercados campesinos del Municipio de Santa Rosa.
- Realización de 25 sesiones de capacitación comercial (ECAs).

Componente 5. Fortalecimiento organizativo

Algunos de los principales resultados son:

- Se ha logrado el fortalecimiento de la estructura organizacional de la Asociación Agropecuaria Ucebul, tanto a nivel interno como externo.
- Internamente, ha integrado profesionales en gestión, gerencia de proyectos y seguimiento y control, estableciendo nuevos procesos y complementando su Sistema de Gestión Integrado.
- En relación con lo anterior, se han implementado procesos financieros y técnicos, mejorando los procedimientos de control de calidad y seguimiento, y diseñando formatos de control para la toma de decisiones asertivas.
- También se han establecido procesos de formación y capacitación para mejorar la calidad y servicio en sus proyectos. En la coordinación de proyectos y gerencia financiera, se ha incentivado el fortalecimiento profesional con posgrados, aplicando estos conocimientos en los procesos internos y externos.
- Se diseñó e implementó un modelo piloto de una APP Móvil y una APP Web para mejorar la calidad de los servicios de la Asociación, evitando reprocesos y mejorando el control de calidad. Esto disminuye la carga de los contratistas y optimiza los tiempos y recursos. Además, la APP contribuye a mitigar el impacto ambiental, generando un ahorro del 80% en la papelería operativa.

EFICIENCIA:

A la fecha de presentación de este informe se ha ejecutado \$ 315.000.000, correspondientes al 100% del primer desembolso, \$315.000.000 correspondiente al 100% del segundo y \$220.073.925 correspondiente al 100% del tercer desembolso, lo que corresponde a un 100% del total de aporte del proyecto dado a la fecha, el cual se encuentra relacionado con pago de contratistas e insumos agropecuarios aprobados por comité.

No. Desembolso	Valor Recibido	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
Primero	315.000.000	\$ 315.000.000	100%
Segundo	315.000.000	\$ 315.000.000	100%
Tercero	270.000.000	\$220.073.925	100%
Total	1.120.135.734	\$1.120.135.734	100%

Se presenta un avance de contrapartida general de 100%, estos valores están relacionados con aportes dados por los productores en mano de obra no calificada en el establecimiento de las camas de multiplicación y en los sitios definitivos que se tienen. Adicionalmente desde la alcaldía municipal se ha brindado aporte en temas de las dos ferias de mercado campesino donde se ha asistido y las sesiones a nivel radial. Del mismo modo, la EEE ha realizado el aporte correspondiente en temas de personal administrativo y papelería para la correcta ejecución del proyecto:

Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual (%)
Productores	\$553.000.000	\$553.000.000	100%
UCEBUL	\$54.000.000	\$54.000.000	100%
ALCALDIA	\$86.400.000	\$86.400.000	100%
Total	\$693.400.000	\$693.400.000	100%

Valoración de la evaluación de la eficiencia: Se determina la gestión eficiente de los recursos y del manejo del cronograma y tiempos del proyecto, lo cual se evidenció en el cumplimiento del 100%. El proyecto logró avanzar en la ejecución de las actividades a pesar de algunos retrasos, desistimientos e inconvenientes, sin embargo, se logró sustituir algunas actividades por otras que fueron aprobadas y que permitieron cumplir con el alcance del proyecto.

LOGROS IDENTIFICADOS:

- Adecuación de un sitio temporal para el almacenamiento de los residuos: Se logró la adecuación de un área con los 100 productores dentro de la finca para el almacenamiento temporal de los residuos plásticos y residuos peligrosos de agroquímicos. Se realizó la socialización con cada uno de ellos para que los residuos estén limpios y sean entregados a las empresas que correspondan y hacer su disposición final. Para ello se hizo entrega al 100% de los productores las 10 lonas con el fin de dar continuidad al proceso de sitio temporal de residuos.
- Entrega y siembra de los 10000 forestales en todos los predios de los 100 productores (10000/100). A pesar de las condiciones climáticas y las condiciones subóptimas para el crecimiento, se lograron mantener un total de más de 8,500 árboles vivos. Este progreso subraya la efectividad de las estrategias implementadas y el compromiso con la reforestación y conservación ambiental.
- Además, se han documentado las prácticas de manejo silvicultural adoptadas, tales como el control de malezas, la fertilización y el riego suplementario, las cuales han contribuido significativamente al buen estado de los árboles.
- En las visitas ambientales se abordaron temas cruciales para reducir los impactos ambientales, especialmente la contaminación del suelo y del aire. Se destacó el riesgo de usar fuego en el sector agropecuario, que puede dañar la calidad del aire, la biodiversidad y los suelos, y potencialmente causar incendios forestales.
- Se promovió la transición hacia una agricultura de conservación y se sugirieron alternativas para que la materia orgánica llegue al suelo, como el uso de restos de plantas que se descomponen al final de la estación de cultivo.
- Implementación por parte de los productores de sistemas de manejo de residuos sólidos y líquidos, promoviendo su adecuada disposición, tratamiento y reciclaje. Además, han adoptado el uso responsable de agroquímicos y prácticas agrícolas sostenibles, minimizando el uso de pesticidas y fertilizantes químicos. También se han enfocado en la reforestación y conservación de áreas naturales, plantando árboles para prevenir la erosión del suelo y mejorar la calidad del aire. Finalmente, han promovido prácticas agroecológicas y orgánicas que respetan los ciclos naturales y reducen el impacto ambiental.
- Se logró verificar el cumplimiento de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) por parte de los productores, gracias a las capacitaciones y visitas técnicas realizadas. Estas actividades proporcionaron conocimientos prácticos y asesoramiento continuo, facilitando la adopción y mantenimiento de las BPA. Con la entrega de los kits de compostaje a los productores, se espera que se potencie la implementación de BPA, promoviendo la producción de abonos orgánicos y mejorando la sostenibilidad de las prácticas agrícolas.
- Elaboración y entrega de planes de mejora ambiental (PMEA) para las fincas.
- Realización de 1797 visitas del componente técnico, distribuidas entre las visitas No. 1 y No. 14. y 5 visitas ambientales.
- Se logró el 100% de cumplimiento de la meta, de los 60 programas de radio establecidos en el proyecto, en los cuales se comparte las actividades que se vienen realizando en el proyecto en los temas del componente técnico con el manejo agronómico del cultivo de plátano, así mismo las actividades del componente ambiental y social establecidas en el PGAS.
- Se realizaron 4 sesiones de escuelas de campo para agricultores ECAs para un total de 25 eventos de capacitación dando un cumplimiento esperado del 100% de esta actividad en los componentes ambiental, técnico, social y comercial.

Valoración de la evaluación en cuanto a los logros:

De acuerdo con los logros alcanzados de este proyecto, se puede determinar un concepto favorable sobre la ejecución de las actividades del proyecto, se cumplieron con las expectativas y se logró el establecimiento de una estructura sólida para la sostenibilidad de la producción de plátano en la región. Lo anterior se evidencia a través de la transferencia efectiva de conocimiento a los productores para la implementación de prácticas sostenibles que permitan mejores resultados en materia de calidad y cantidad de producción, como lo fue el manejo integrado de plagas, el control de las malezas, el uso adecuado de los agroquímicos y las prácticas de conservación de suelos.

SOSTENIBILIDAD

- Sesiones de capacitación en temas técnicos, ambientales, sociales y comerciales. Estas capacitaciones ayudan a los productores a adquirir conocimientos y habilidades necesarias para mantener prácticas sostenibles.
- Capacitaciones en Equidad de Género: Se llevaron a cabo eventos de equidad de género, sensibilizando a los productores sobre temas de igualdad y derechos, lo que fortalece la cohesión social y la participación comunitaria.
- Implementación de BPA superior al 60%, con un aumento significativo en el uso de estas prácticas entre los productores. Esto incluye el manejo integrado de plagas, control de malezas, uso adecuado de agroquímicos y prácticas de conservación de suelos.
- Siembra de Forestales: Se entregaron y sembraron 10,000 árboles forestales, con más de 8,500 árboles vivos y en buen estado. Esta acción contribuye a la conservación de fuentes hídricas y la reforestación de áreas boscosas.
- Talleres de Capacitación en educación ambiental orientados al conocimiento y comprensión de las medidas de manejo ambiental propuestas para prevenir los impactos ambientales negativos.
- Se logra identificar la continuidad en la implementación de las acciones por parte de los productores y el interés de consolidar lo logrado.

8.4 Fortalecimiento integral de los procesos productivos de pequeños apicultores en los municipios de El Bagre y Zaragoza, con la Asociación Multiactiva Caña Flecha del Bajo Cauca- FIBRARTE, en el Departamento de Antioquia.

ENTIDAD EJECUTORA ELEGIBLE: Corporación Colombia Internacional- C.C.I

Objetivo del proyecto: Fortalecer integral de los procesos productivos de pequeños apicultores en los municipios de El Bagre y Zaragoza, con la Asociación Multiactiva Caña Flecha del Bajo Cauca- FIBRARTE, en el Departamento de Antioquia.

Beneficiarios:

Tabla 16. Distribución beneficiarios

Variable	Información del Proyecto
Total de beneficiarios	86
Hombres	44
Mujeres	42
Municipios intervenidos	El Bagre y Zaragoza
Número de hectáreas intervenidas	86
Productos	Apicultura

PRINCIPALES PROBLEMAS A RESOLVER POR EL PROYECTO:

- Baja productividad de las colmenas
- Deforestación y pérdida de cobertura vegetal
- Problemas Administrativos

EFICACIA

De acuerdo con los informes de avance, el informe final y la verificación realizada por la presente evaluación se puede emitir un juicio objetivo de que el proyecto ha logrado los resultados esperados. En este sentido, a continuación, se presentan los resultados por cada uno de sus componentes:

Componente 1. Componente productivo y de calidad:

- Realización de jornadas de capacitación técnica a los 86 beneficiarios en temas como introducción a la apicultura, colmena y ciclo de vida, productos de la colmena, calendarios florales, nutrición apícola, manejo de registros, sanidad apícola, buenas prácticas apícolas, mitigación del cambio climático, manejo de residuos sólidos y siembra y mantenimiento de especies arbóreas.
- Realización de visitas de asistencia técnica para la revisión de crecimiento de núcleos y programación de cosechas para las ventas del proyecto.

Componente 2. Componente Ambiental:

- Mantenimiento de la cobertura vegetal, la disponibilidad de flora y el tipo de bosque presente en los predios donde se instalaron las colmenas. Para ello se realiza la siembra de 1032 especies arbóreas de interés apícola para el fortalecimiento del compromiso de cero deforestación de los beneficiarios del proyecto.
- Capacitaciones en temas de mitigación del cambio climático, manejo de residuos sólidos y siembra y mantenimiento de especies arbóreas.

Componente 3. Componente Socio - organizativo:

- Por medio de este componente se tiene como objetivo fortalecer la organización apuntándole a la mejora y el desarrollo progresivo de capacidades organizativas y empresariales que permitan el empoderamiento de los asociados para la administración y Sostenibilidad de la asociación.
- Realización de capacitaciones en temas como toma de decisiones, planeación, manejo de conflictos, presupuesto, habilidades blandas, mercadeo y ventas, planificación financiera, liderazgo y marketing digital.
- También se trabajó con la junta directiva de FIBRARTE, y con los demás asociados con la programación de la asamblea de beneficiarios. También se realizaron las charlas sobre cultura de paz y desarrollo, un conversatorio sobre equidad de género, y cuatro reuniones informativas sobre los avances del proyecto.

Componente 4. Componente comercial:

- Se realizaron ventas de miel con 12.450 kg de miel comercializados con un valor de \$130.725.000.

Componente 5. Fortalecimiento organizativo

- Se realizaron 17 comités técnicos del proyecto, con la participación de miembros de la organización los productores, la entidad ejecutora elegible, la alcaldía de El Bagre, el Sena, la ART, un miembro del fondo Colombia en paz y se garantizó participación de la mujer en el comité.
- En los comités se trataron temas como la socialización del plan de sostenibilidad del proyecto, revisión de inversiones complementarias, socialización de los rendimientos financieros, traslados presupuestales, selección de proveedores, la aprobación para la compra de equipos e insumos, socializar y aprobar el plan de capacitaciones, entre otros.

EFICIENCIA:

Se alcanzó una ejecución técnica del proyecto del 99.62%, el 0,38 % no ejecutado corresponde al rubro 1.1.3 Visitas de Asistencia Técnica que se cumplió con la meta física del 100% en el proyecto y no fue necesario la utilización de \$ 2.636.860. no fue necesario la ejecución total del recurso.

El recurso no ejecutado en el convenio fue devuelto según los protocolos establecidos por el FCP.

No. Desembolso	Valor Recibido	Valor ejecutado en el periodo	Valor Acumulado	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
Primero	\$240.420.040	\$ 0	\$ 240.420.040	100%
Segundo	\$240.420.040	\$ 0	\$ 240.420.040	100%
Tercero	\$ 206.074.320	\$ 16.124.204	\$203.437.460	98.72%
Total	\$ 686.914.400	\$ 16.124.204	\$ 684.277.540	99.62%

En cuanto a los rubros de contrapartida se relacionan los dineros aportados de jornales de mano de obra para mantenimiento de colmenas, gastos administrativos aportados por FIBRARTE, la contrapartida del aliado comercial Campo Dulce S.A.S, la contrapartida de la entidad ejecutora elegible y la contrapartida aportada por el SENA.

Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado en el periodo	Valor Acumulado	Ejecución Porcentual (%)
FIBRARTE	\$399.000.000	\$ 0	\$ 398.590.000	100 %
Aliado Comercial	\$38.500.000	\$0	\$ 38.500.000	100%
EEE	\$860.000	\$0	\$ 860.000	100%
SENA	\$20.111.000	\$0	\$20.111.000	100%
Total	\$458.061.000	\$ 0	\$ 458.061.000	100%

Valoración de la evaluación de la eficiencia:

De acuerdo con los informes se tiene un concepto positivo sobre la eficiencia del proyecto con respecto al manejo del tiempo y recursos, lo cual se evidenció en el cumplimiento del 100% del acompañamiento técnico y que logró realizarse con menos recursos de los planeados. El proyecto llevó a cabo todos los esfuerzos necesarios para lograr la correcta ejecución de todas las actividades a pesar de algunas reprogramaciones por situaciones ajenas al desarrollo del proyecto.

LOGROS IDENTIFICADOS:

- Validación y caracterización de los beneficiarios del proyecto para iniciar con la aplicación del paquete tecnológico desde el componente técnico y ambiental.
- Plan de fortalecimiento para el componente social, financiero y comercial.
- Inclusión de la mujer en los escenarios de dirección y toma de decisiones del proyecto con la participación femenina de los beneficiarios en el comité técnico de implementación.
- Participación de las comunidades étnicas con participación como miembro del comité de implementación y representante perteneciente a la comunidad indígena.
- Realización de conversatorios sobre la no violencia contra la mujer y se realizaron las dos primeras reuniones de avance de cumplimiento de los indicadores del proyecto.
- Se logró un espacio en las escuelas de campo para concertar con la comunidad las principales especies nativas a priorizar para la compra y reforestación de los predios atendidos con el proyecto.
- Se lograron establecer 602 colmenas distribuidas en 86 Apiarios
- Se entregaron los elementos de protección y manejo a los 86 beneficiarios y sus familias.
- Se logró realizar el programa de transferencia de conocimiento, Producción de Miel y Cosecha en cada uno de los Apiarios, es decir, se pasó de tener 0kg de miel por colmenas a más 15kgm miel por colmena en el primer año.
- Se brindó acompañamiento técnico productivo a los 86 beneficiarios del proyecto, a través de 10 capacitaciones y 1032 visitas de asistencia técnica.
- Como resultado del proceso técnico se obtuvieron cosechas de miel con las colmenas establecidas, los beneficiarios pudieron conocer cada una de las fases del proceso de producción apícola, adquiriendo conocimientos y habilidades que les permitirá a cada uno de ellos desarrollar la apicultura, finalmente se logró la adquisición de 8 kits de cosecha.
- También se entregó a cada beneficiario cuñetes para el almacenamiento de la miel y se dotó un centro de acopio con equipos que facilitarían el control y almacenamiento de la miel cosechada.
- Se fortaleció la organización con la dotación de un Moto Carro como medio de transporte en la recolección de miel para los productores y reducir los costos de producción.
- Durante la ejecución del proyecto se logró acompañar a la organización FIBRARTE en el fortalecimiento de su estructura de gobernanza, promoción de la inclusión, procesos de trabajo interno y manejo de la información, generando fortalezas administrativas, financieras, organizacionales, en gestión de proyectos y de buena comunicación con sus asociados.
- Se sensibilizó constantemente a los beneficiarios sobre el cuidado del bosque, los beneficios de este y los acuerdos de cero deforestaciones que se firmaron para poder implementar el proyecto.
- Se logró establecer las vallas de identificación en cada uno de los 86 Apiarios, las cuales advierten sobre la presencia en ese punto de abejas africanizadas trabajando.

Valoración de la evaluación en cuanto a los logros:

De acuerdo con los logros alcanzados en el marco de este proyecto, se puede emitir un concepto favorable, dado que se evidencia el cumplimiento de las metas establecidas y la gestión eficaz del presupuesto y manejo de contingencias de tal manera que se logró dotar a los productores de las capacidades y conocimientos necesarios para la implementación de prácticas sostenibles en la producción. Además se evidenció una inclusión importante de las mujeres y comunidades en la toma de decisiones, lo que fortalece el tejido social de los territorios y ayuda en la sostenibilidad de la producción y su mantenimiento óptimo en el tiempo.

SOSTENIBILIDAD

- Realización de capacitaciones en temas como introducción a la apicultura, manejo de colmenas, productos de la colmena, calendarios florales, nutrición apícola, sanidad apícola, y buenas prácticas apícolas.
- Matrícula y certificación de los 86 beneficiarios en competencias laborales con el SENA.
- Capacitación en buenas prácticas apícolas y manejo de registros para asegurar la calidad y sostenibilidad de la producción.
- Siembra de 1,032 especies arbóreas de interés apícola en los predios de los beneficiarios para fortalecer la cobertura vegetal y apoyar la apicultura.
- Capacitación en gestión integral de residuos sólidos y manejo adecuado de los residuos generados en las actividades apícolas.

- Asesorías a la junta directiva de FIBRARTE, capacitaciones en temas administrativos, legales, organizacionales y comerciales, y promoción de la inclusión de mujeres y comunidades étnicas en los procesos de toma de decisiones.
- Establecimiento de una alianza comercial con la empresa Campo Dulce S.A.S. para la venta de miel y capacitación en mercadeo y ventas.

8.5 Establecimiento de 135 hectáreas de cacao bajo el modelo agroforestal, para beneficiar 135 familias de pequeños productores, en los municipios de Santa Rosa del Sur, Simití y Morales. Dentro de la estrategia de consolidación de este agronegocio en el sur de Bolívar.

ENTIDAD EJECUTORA ELEGIBLE: APROCASUR

Objetivo del proyecto: Establecer 135 hectáreas de cacao bajo el modelo agroforestal, para beneficiar 135 familias de pequeños productores, en los municipios de Santa Rosa del Sur, Simití y Morales, dentro de la estrategia de consolidación de este agronegocio en el sur de Bolívar.

Beneficiarios:

Tabla 17. Distribución beneficiarios

Variable	Información del Proyecto
Total de beneficiarios	135
Hombres	78
Mujeres	57
Municipios intervenidos	2
Número de hectáreas intervenidas	195
Productos	Producto principal cacao, frijol, plátano y maderables como sombrío

PRINCIPALES PROBLEMAS A RESOLVER POR EL PROYECTO:

- Bajos ingresos de los productores: El proyecto buscaba incrementar los ingresos de las familias beneficiarias mediante la producción y comercialización de cacao, plátano, frijol y árboles maderables.
- Falta de conocimientos técnicos: Los productores necesitaban capacitación en técnicas de cultivo, manejo de plagas y enfermedades, y prácticas agroforestales para mejorar la productividad y sostenibilidad de sus cultivos.
- Inclusión y equidad: También se buscaba promover la inclusión de mujeres y comunidades étnicas en los procesos productivos y de toma de decisiones.
- Conservación de recursos naturales y manejo de residuos: Velar por la conservación de los recursos hídricos, la flora y fauna, y la reducción de la deforestación mediante la implementación de prácticas agroforestales sostenibles. Capacitar a los productores en el manejo adecuado de residuos sólidos y peligrosos para minimizar el impacto ambiental.

EFICACIA:

Con base en los informes de avance, el informe final y la verificación realizada por la presente evaluación, se puede emitir un juicio objetivo de que el proyecto ha logrado los resultados esperados de acuerdo con los problemas identificados. En este sentido, a continuación, se presentan los resultados por cada uno de sus componentes:

Componente 1. Componente productivo y de calidad:

Este componente comprende el establecimiento de los cultivos para cacao, frijol y plátano.

- Cacao: Se realizó la adecuación de lotes para cada uno de los beneficiarios de acuerdo con las indicaciones y recomendaciones técnicas y ambientales. Para ellos se ejecutaron proceso de capacitación y se realizó entrega de insumos para las labores de siembra para un total de 148.500 plantas entregadas. También se recibieron los resultados de los análisis de suelos realizados.

- **Plátano:** Se realizaron las entregas a 135 productores de los insumos necesarios para una correcta siembra. Se adquirieron 35.775 plantas para completar la entrega a cada productor de 900 cornos para un total de 121.500 cornos entregados. Del mismo modo, se capacitó a los beneficiarios en la implementación de medidas de carácter fitosanitarias y métodos de prevención y control.
- **Frijol:** Se realizaron entregas de insumos para los productores así como la capacitación para la implementación del cultivo minimizando el impacto sobre el suelo y disminuyendo el riesgo de sufrir pérdidas por el ataque de plagas y enfermedades o bajas producciones.

También se realizó un ciclo de capacitación a partir de la realización de 28 ECAS, abordando los siguientes temas:

- Trazado, ahoyado, terraceo y establecimiento de sombríos, siembra y abonamiento.
- Construcción del vivero forestal
- Manejo integrado de plagas y enfermedades en el plátano
- Manejo integrado de plagas y enfermedades en forestales.
- Beneficio y pos cosecha calidad del grano de cacao,
- Manejo integrado de plagas y enfermedades en el cultivo de cacao
- Fertilización en el cultivo de cacao
- Biopreparados para el manejo sostenible de plagas y enfermedades
- Recomendaciones para aplicación de fertilizantes
- Cosecha y beneficio del cacao
- La poda en la planta de cacao.
- Multiplicación de colinos de plátano.
- Manejo de monilla en el cultivo de cacao

Componente 2. Componente Ambiental:

Este componente tiene como propósito la conservación de las fuentes hídricas que abastecen sus predios y conforman las cuencas regionales:

- Se han producido el total de 40.500 árboles forestales, resultado de la entrega de semillas y material de siembra.
- Se termino de forma efectiva los procesos de incentivos a la base social, para continuar actividades de producción de material forestal, aprovechando la semilla generada en los mismos bosques que se encuentran en conservación.
- Importancia de las podas de sostenimiento para mitigar el efecto negativo del intenso invierno que se presentó en la región, esto ha disminuido la humedad relativa en cada uno de los lotes que se encuentran en producción, lo que ayuda a controlar la aparición de enfermedades tales como moniliasis, escoba de bruja y fitoftora.
- Desarrollo del manejo integrado de plagas y enfermedades, plan de fertilización y enclamiento en los predios.

Componente 3. Componente social:

Se realizaron capacitaciones para el fortalecimiento de la base social del proyecto en los siguientes temas:

- Capacitación en procesos de liderazgo y gestión que permita actualizar procesos y ampliar la visión del proceso para la búsqueda de conexiones, alternativas y oportunidades que ayuden a mejorar los procesos del cacao.
- Equidad de género
- Socialización del plan estratégico de la organización de productores –Aprocasur
- Planeación financiera
- Seguridad y salud en el trabajo
- Modelo agro familiar sustentable y sostenible
- Riesgo biológico y psicosocial
- Primeros auxilios
- Convivencia
- Inclusión financiera
- Liderazgo democrático y conciencia ambiental
- Sueños de chocolate y valor compartido
- Refuerzo en el primer grupo de temáticas técnicas.

Componente 4. Componente comercial:

- Proceso de certificación Fair Trade (Comercio Justo).
- Convenio con Chocolate Colombia, correspondiente al cumplimiento de las actividades del año 1 de la certificación.

Componente 5. Fortalecimiento socio - organizativo

- Fortalecimiento en temáticas del área socioempresarial:
 - Seguridad y Salud en el Trabajo, en predio (Riesgo Biológico y Psicosocial).
 - Primeros auxilios.
 - La convivencia.
 - Inclusión Financiera y emprendimiento
 - Liderazgo democrático y conciencia ambiental.
 - El sueño del Chocolate bajo la estrategia de valor compartido.

EFICIENCIA:

De acuerdo con los informes, se realizó la ejecución del 100% del presupuesto inicial del proyecto más la aprobación de recursos de adición presupuestal por inflación. Se realizó el correcto seguimiento y gestión de los procesos de contratación.

No. Desembolso	Valor Recibido	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
Primero	\$ 423.910.463	\$ 423.910.463	100,0%
Segundo	\$ 423.910.463	\$ 423.910.463	100,0%
Tercero	\$ 363.351.824	\$ 466.556.740	128,4%
Total	\$ 1.211.172.750	\$ 1.314.377.666	108,5%

Con respecto al aporte de contrapartida, se presenta un cumplimiento por encima del indicador, el 100% de los beneficiarios cumplió con las prácticas y labores necesarias para el desarrollo de sus cultivos en sus predios.

Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado al corte	Ejecución Porcentual (%)
Productores	\$ 807.448.500	\$ 1.045.680.000	130%
Total	\$ 807.448.500	\$ 1.045.680.000	130%

Valoración de la evaluación de la eficiencia:

Después de la revisión de los informes presentados, se puede afirmar que en cuanto a la ejecución del proyecto, se presentó una gestión eficiente en el uso de los recursos y el desarrollo de las actividades establecidas. Los productores aportaron incluso un poco más en la contrapartida, lo que aumenta la eficiencia en la gestión de los recursos. Los pagos a los proveedores se realizaron de manera efectiva garantizando la correcta continuidad de las actividades del proyecto. En cuanto a la gestión del tiempo, si bien se realizaron algunas reprogramaciones en las visitas técnicas, sin comprometer la ejecución de las actividades y la calidad.

LOGROS IDENTIFICADOS:

- Establecimiento de Cultivos:
 - Cacao: Se establecieron 135 hectáreas de cacao, con la entrega de 148,500 plántulas a los productores, cumpliendo con el 100% de la meta.
 - Plátano: Se entregaron 85,725 colinos de plátano, alcanzando el objetivo de establecer 135 hectáreas de plátano.
 - Frijol: Se completaron las entregas de insumos y semillas de frijol, permitiendo a los productores establecer sus lotes de frijol.
- Se logró la comercializaron 56,585 kg de grano de cacao seco, superando la meta inicial de 30,000 kg.
- Se produjeron y sembraron 40,500 árboles forestales en los predios de los beneficiarios, contribuyendo a la conservación de las fuentes hídricas.
- Se realizaron 28 jornadas de Escuelas de Campo (ECAS) para capacitar a los productores en técnicas de cultivo, manejo de plagas y enfermedades, y prácticas agroforestales.
- Se llevaron a cabo 2,025 visitas prediales, proporcionando asistencia técnica continua y personalizada a los productores.
- Se realizaron capacitaciones en liderazgo democrático, gestión financiera, y conciencia ambiental, fortaleciendo las capacidades organizativas y empresariales de los beneficiarios.
- Se realizaron podas de sostenimiento para mitigar el efecto negativo del intenso invierno y controlar la aparición de enfermedades en los cultivos de cacao.

Valoración de la evaluación en cuanto a los logros:

El proyecto logró cumplir con sus objetivos de establecer cultivos de cacao, plátano y frijol, mejorar la producción y comercialización de cacao seco, y fortalecer las capacidades organizativas y técnicas de los productores. Además, se realizaron importantes avances en la conservación ambiental y la adaptación a condiciones climáticas adversas. Adicionalmente el proyecto le generó a los beneficiarios un incremento en sus ingresos importante.

SOSTENIBILIDAD:

Algunas de las acciones que se pueden identificar para la sostenibilidad del proyecto son:

- Las Jornadas de ECAS para capacitar a los productores en técnicas de cultivo, manejo de plagas y enfermedades, y prácticas agroforestales. Estas capacitaciones proporcionan a los productores los conocimientos necesarios para mantener y mejorar sus cultivos de manera sostenible.
- La inclusión de mujeres y comunidades étnicas en los procesos productivos y de toma de decisiones, fortaleciendo la cohesión social y la participación comunitaria.
- Fortalecimiento de los conocimientos de los beneficiarios en temas de liderazgo democrático, gestión financiera, y conciencia ambiental, fortaleciendo las capacidades organizativas y empresariales de los beneficiarios. Estas habilidades son esenciales para la gestión sostenible de las asociaciones y los cultivos.
- Las actividades de reforestación a partir de la siembra de 40,500 árboles forestales, contribuyendo a la conservación de los recursos naturales y la reducción de la deforestación. La reforestación ayuda a mantener la biodiversidad y la salud de los ecosistemas locales.
- El establecimiento de cultivos bajo el modelo agroforestal combina la producción agrícola con la conservación de los recursos naturales. Este enfoque promueve la sostenibilidad al integrar árboles maderables y cultivos, mejorando la fertilidad del suelo y la disponibilidad de agua.
- La realización de las podas de Sostenimiento para mitigar el efecto negativo del intenso invierno y controlar la aparición de enfermedades en los cultivos de cacao. Estas prácticas ayudan a mantener la salud de los cultivos y asegurar su productividad a largo plazo.
- Certificación Fair Trade: Se continuaron las actividades de certificación Fair Trade (Comercio Justo) con el aliado comercial Casa Luker. La certificación asegura que los productos cumplen con estándares de sostenibilidad y comercio justo, mejorando el acceso a mercados y la estabilidad económica de los productores.

8.6 Fortalecimiento de las capacidades productivas, ambientales y comerciales a pequeños productores apícolas de la subregión del Bajo Cauca Antioqueño municipios de El Bagre, Zaragoza, Nechí y Caucasia.

ENTIDAD EJECUTORA ELEGIBLE: Fundación de Mineros S.A.

Objetivo del proyecto: Fortalecer las capacidades productivas, ambientales y comerciales a pequeños productores apícolas de la subregión del Bajo Cauca Antioqueño municipios de El Bagre, Zaragoza, Nechí y Caucasia: Mejorar los índices productivos, comerciales y ambientales de la apicultura de la región, enfocado, principalmente en la base social de la organización beneficiaria.

Beneficiarios:

Tabla 18. Distribución beneficiarios

Variable	Información del Proyecto
Total de beneficiarios	87
Hombres	38
Mujeres	49
Grupon indígenas o comunidades negras beneficiadas	39
Indígenas hombres	3
Indígenas no binarios	1
Afros hombres	28
Afros mujeres	7
Municipios intervenidos	El Bagre y Zaragoza
Número de hectáreas intervenidas	86
Productos	Apicultura

PRINCIPALES PROBLEMAS A RESOLVER POR EL PROYECTO:

- Baja productividad apícola: Los pequeños productores apícolas enfrentaban dificultades para aumentar la producción de miel debido a la falta de asistencia técnica y recursos adecuados.
- Falta de infraestructura: La infraestructura para el acopio, logística y distribución de la producción apícola era insuficiente, lo que limitaba la capacidad de los productores para comercializar sus productos de manera eficiente.
- Degradación de ecosistemas y manejo de residuos: La pérdida de biodiversidad y la deforestación y desconocimiento sobre el manejo adecuado de residuos sólidos y peligrosos para minimizar el impacto ambiental de sus actividades.
- Fortalecimiento organizacional de la asociación de productores ASAPIBAS requería fortalecimiento para mejorar la coordinación y eficiencia de sus actividades.
- Promover la inclusión de mujeres y jóvenes en los procesos productivos y de toma de decisiones dentro de la asociación.
- Acceso a mercados amplios y competitivos debido a la falta de registros de marca y sanitario, así como de estrategias de comercialización.
- Sensibilización de las comunidades sobre la importancia de la apicultura y la conservación ambiental, incluyendo la protección de las abejas y la eliminación de mitos y miedos asociados a la apicultura.

EFICACIA:

Con base en los informes consolidados sobre la ejecución de las actividades del proyecto, se puede afirmar que el proyecto logró la consecución de sus objetivos para cada uno de sus componentes:

Componente 1. Componente productivo y de calidad:

Este componente comprendió la realización de visitas técnicas a los productores:

- Para la asistencia técnica del proyecto, se contó con un equipo técnico especializado que brindó acompañamiento continuo y apoyo en campo a cada familia productora. Las visitas se adaptaron a las necesidades específicas de cada productor, abarcando actividades esenciales como la división de colmenas, alimentación artificial, control de plagas, manejo de alzas y sellado de piqueras. En total, se realizaron 1,386 visitas de acompañamiento técnico durante la ejecución del proyecto, asegurando un promedio de 16 visitas por productor.
- La asociación ha trabajado con apicultores que tienen unidades productivas establecidas desde hace más de 10 años, fortaleciendo su producción con diversos proyectos gracias al apoyo de la Fundación de Mineros S.A. Actualmente, los apicultores operan dos tipos de apiarios: individuales, manejados por el núcleo familiar, y colectivos, gestionados de manera grupal. Durante el proyecto, se brindó acompañamiento técnico a 70 apiarios en cuatro municipios, con visitas programadas cada 45 días para asegurar los rendimientos productivos deseados.
- Se tiene un inventario actual de colmenas de las 87 familias apícolas del proyecto a cierre de noviembre, de 1881 colmenas, entre colmenas activos e inactivas.
- Aumento considerable de la producción de los beneficiarios, que pasó de 22.514,42 kg en 2023 a 42.430,48 kg para 2024 y que obedece a la confluencia de diversos factores técnicos, ambientales y de infraestructura que coincidieron en el segundo semestre del año 2024.
- Realización de 55 capacitaciones (ECAs), para 87 productores en 4 municipios, superando la meta de 48 sesiones de capacitación. Los temas abordados incluyen los siguientes:
 - Laminado y estampando de cera.
 - Nutrición apícola.
 - División de colmenas.
 - Calendario floral.
 - MIPE Varroasis.
 - Sanidad apícola.
 - Buenas prácticas de manufactura.
 - Ciclo de vida

Componente 2. Componente Ambiental:

Este componente se enfocó principalmente en el establecimiento de plántulas tanto en sitio definitivo, en el marco del proceso de ampliación de cobertura o reforestación, entrega de cartillas forestales, entrega de insumos y señalizaciones de apiarios. En el marco de estas actividades, se ejecutó lo siguiente:

- Se realizaron capacitaciones bajo la modalidad de ECAs en temas relacionados con manejo de residuos sólidos ordinarios y reciclables, taller de manejo integrado de plagas y en seguridad y salud en el trabajo.
- Se realizó la entrega de cartillas ilustrativas apícola forestal, las cuales proporcionan información sobre la importancia de las abejas y las especies forestales melíferas, estrategias de reforestación y prácticas agrícolas que protegen a las abejas.
- Se logró la instalación de cuatro puntos ecológicos para la separación de residuos sólidos en los corregimientos de Cuturú, Cargueros, Puerto Claver y la vereda de Corderitos, utilizando tanques de metal reciclados donados por Mineros Aluvial S.A. Estos puntos ecológicos están ubicados en áreas con rutas de recolección de residuos.

- Se realizó la construcción, entrega e instalación de 87 señalizaciones de apiarios a igual número de beneficiarios, esto se dio gracias a un trabajo articulado de aportes entre el convenio y Fundación de Mineros, materializado con un trabajo personal del profesional encargado, donde este se encargó de la construcción de estas.
- Con relación a los materiales, el aporte se recibió en calidad de donación por parte del Centro de economía Circular (CEC), a través de la Oficina del director Ambiental para realizar un intercambio de material reciclable, a cambio de apoyo en jornadas de siembra, orden y aseo, como intercambio por el material donado.
- Con esta actividad, se contribuye sustancialmente en la implementación de medidas que garanticen la seguridad y salud en el trabajo que se realizan en lo apiarios, tanto para los apicultores como para las poblaciones que lo circundan.
- Se realizó la entrega de insumos, herramientas y materiales que contribuyeron al fortalecimiento tanto de la actividad apícola como la ampliación de áreas en reforestación, actividad que está directamente ligada a la actividad, dado que aumenta la oferta floral y diversifica la fuente de alimento para la colmena.
- También se entregaron semillas de plantas aromáticas, las cuales se establecieron en el perímetro de los apiarios, con esto se busca, no solo realizar controles biológicos, sino de que las abejas las consuman y enriquezcan los sabores del producto.
- Se logró un avance del 87% en la reforestación de 65 hectáreas con especies de interés melífera, estableciendo 56.86 hectáreas y sembrando 39,801 plántulas. En el último trimestre, se plantaron 6,679 plántulas en sitio definitivo y 9,484 en vivero.

Componente 3. Componente social:

- Durante la ejecución del proyecto, se realizaron cinco espacios de formación para el semillero de Niños, Niñas y Jóvenes Protectores de Abejas en cuatro núcleos establecidos. Estos espacios abordaron temas como la protección de las abejas y su entorno, la eliminación de mitos y miedos sobre la apicultura, el aprovechamiento de productos derivados de la colmena, y la entrega de kits de protección para acompañar a sus familias en las unidades productivas.
- Se llevó a cabo un taller de Empoderamiento Femenino para las beneficiarias de la asociación ASAPIBAS, con el objetivo de fortalecer sus capacidades personales en empoderamiento, autogestión y liderazgo. Participaron 40 mujeres de diferentes grupos, incluyendo directivas de ASAPIBAS y apicultoras de varias localidades. Este taller alcanzó un 85% de cumplimiento del indicador, superando la meta de capacitar al menos al 70% de los vinculados al proyecto.
- Se llevaron a cabo dos cursos de capacitación en TICs y manejo de herramientas tecnológicas enfocados en el agronegocio. El primer curso, enfocado en agronegocio y comercio virtual, consistió en seis sesiones teórico-prácticas, certificando al 61% de los beneficiarios en temas como uso de Internet, correo electrónico, ofimática, redes sociales, comercio electrónico y marketing digital. El segundo curso, enfocado en comercio virtual, se dividió en cuatro momentos con dos sesiones cada uno, abordando la introducción a la ofimática y sus aplicaciones prácticas en el agronegocio.
- Se realizó un encuentro de mujeres apicultoras con la participación de 32 beneficiarias del proyecto, en alianza con el programa Mujeres de Oro y el Banco de la Mujer. Se llevaron a cabo capacitaciones en equidad de género, roles en el hogar y cierre de brechas de género.

Componente 4. Componente comercial

- El acuerdo comercial con Bonmiel, permitiendo a los emprendedores locales acceder a nuevos mercados y canales de distribución, ampliando su alcance y potencial de ventas. Además, el trabajo conjunto con Bonmiel ha llevado a la implementación de mejores prácticas y estándares de calidad, resultando en productos más competitivos y apetecidos por los consumidores.

Componente 5. Fortalecimiento organizativo

- Se lograron avances significativos en la gestión administrativa del componente socio empresarial, incluyendo la elaboración de planes de acción específicos para cada emprendimiento, con objetivos, estrategias y metas claras, y un sistema de seguimiento y evaluación para optimizar su implementación. Además, se fortaleció la organización de los emprendedores, promoviendo la colaboración, el trabajo en equipo y la toma de decisiones conjunta.
- Registro de la asociación a la marca PaisSana del Fondo Colombia en Paz, permitiendo acceso a beneficios como capacitación, asistencia técnica y financiamiento, mayor visibilidad y posicionamiento en el mercado, y el fortalecimiento de la identidad de los emprendimientos como proyectos comprometidos con la construcción de paz y el desarrollo sostenible.

Durante el último trimestre, se ejecutó el 25% de los recursos del tercer desembolso, alcanzando un acumulado del 99%. La adición presupuestal también tuvo una ejecución del 99%, quedando solo un pequeño porcentaje de los recursos de overhead por ejecutar. La ejecución general del trimestre fue del 8%, llevando la ejecución total del proyecto al 99.6%, equivalente a \$808,228,265 invertidos en los diferentes componentes. En el comité XV, se presentó la situación financiera y se aprobaron ajustes al tablero de control para igualar cada rubro con el presupuesto, liberando recursos para cubrir las necesidades priorizadas.

OCT-NOV-DIC 2024					
No. Desembolso	Valor Recibido	Valor ejecutado en el periodo (A)	Valor ejecutado periodo anterior (B)	Total, valor acumulado. (C)	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
				A+B=C	
Primero	\$ 274.050.000		\$ 274.050.000	\$ 274.050.000	100%
Segundo	\$ 274.050.000		\$ 274.050.000	\$ 274.050.000	100%
Tercero	\$ 234.900.000	\$ 58.127.680	\$ 173.774.820	\$ 231.902.500	99%
Adición presupuestal	\$ 28.581.849	\$ 1.264.265	\$ 26.961.500	\$ 28.225.765	99%
Total	\$ 811.581.849	\$ 59.391.945	\$ 748.836.320	\$ 808.228.265	99,59%

En cuanto a los aportes de contrapartida durante el último trimestre, se tiene que la organización beneficiaria contribuyó significativamente, superando los \$120,000,000 comprometidos. La ejecución total de Asapibas y Fundación de Mineros alcanzó un 133% de cumplimiento. Las contribuciones incluyeron jornales de mano de obra para el manejo de unidades productivas y componentes ambientales y forestales, así como el pago al contador y arriendo de oficina. Además, se incorporaron los aportes por producción y mantenimiento de plántulas establecidas.

OCT-NOV-DIC 2024					
Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado en el periodo (A)	Valor ejecutado periodo anterior (B)	Total, valor acumulado. (C)	Ejecución Porcentual (%)
				A+B=C	
Asociación de Apicultores del Bajo Cauca y Sur de Bolívar.	\$ 745.365.000	\$ 120.721.322	\$ 883.334.000	\$ 1.004.055.322	135%
Fundación de Mineros S. A	\$ 24.620.842		\$ 22.995.130	\$ 22.995.130	93%
Total	\$ 769.985.842	\$ 120.721.322	\$ 906.329.130	\$ 1.027.050.452	133%

Valoración de la evaluación de la eficiencia:

De acuerdo con los resultados presentados en los informes técnico y financiero del proyecto, se puede generar un concepto favorable en la gestión y cumplimiento de los tiempos del proyecto para la ejecución de cada una de las actividades del proyecto, garantizando el seguimiento y la calidad de cada uno de los acompañamientos. Por su parte la gestión de los recursos se desarrolló de manera eficiente, con una ejecución del 99,6% de los recursos asignados, lo que demuestra una administración adecuada. Las contribuciones de contrapartida superaron la meta, llegando al 133% de cumplimiento, lo que demuestra el compromiso de las organizaciones involucradas.

LOGROS IDENTIFICADOS:

- Se logró el aumento de la Producción de Miel, pasando de 22,514 kg en 2023 a 42,430 kg en 2024. Este incremento se debió a la mejora en las prácticas apícolas y el aumento del número de colmenas en producción.
- Se realizaron 1,386 visitas de asistencia técnica, proporcionando acompañamiento continuo y personalizado a los productores.
- Se llevaron a cabo 55 capacitaciones en Escuelas de Campo (ECAS), superando la meta inicial de 48, y abordando temas como nutrición apícola, sanidad apícola, y buenas prácticas de manufactura.
- Se promovió la inclusión de mujeres y jóvenes en la apicultura, con la realización de talleres de empoderamiento femenino y la creación del semillero de Niños, Niñas y Jóvenes Protectores de Abejas.

- Se estableció un fondo de ahorro solidario para mejorar las condiciones de vida de los asociados y fortalecer sus capacidades empresariales.
- Se reforestaron 56.86 hectáreas con especies de interés melífera, estableciendo un total de 39,801 plántulas.
- Se instalaron cuatro puntos ecológicos para la separación de residuos sólidos en los corregimientos de Cuturú, Cargueros, Puerto Claver y la vereda de Corderitos.
- Se mejoró la infraestructura para el acopio y distribución de la producción apícola, incluyendo la entrega de equipos y herramientas como colmenas, ahumadores, y centrifugas.
- Se gestionaron los registros de marca y sanitario, aunque el registro sanitario está en proceso de comunicación. También se avanzó en la consolidación y lanzamiento de una página web para la asociación, facilitando la promoción y venta de productos en línea.
- Se estableció un acuerdo comercial con Bonmiel, permitiendo a los emprendedores locales acceder a nuevos mercados y mejorar la calidad de sus productos.

Valoración de la evaluación en cuanto a los logros:

De acuerdo con los logros obtenidos en el marco del proyecto, se puede decir que es evidente la consecución de las metas establecidas para el fortalecimiento de las capacidades productivas, ambientales y comerciales de los pequeños productores apícolas del territorio, lo cual se demostró en el aumento de la producción y productiva significativo entre el año 2023 y el año 2024, lo cual represente una mejora en las prácticas apícolas de los beneficiarios gracias a las sesiones de capacitación y asistencia técnica que incluso se amplió por unos meses adicionales.

Adicionalmente, se logró la consolidación de la participación de las mujeres y los jóvenes en los comités, lo que ayuda en la cohesión social y fortalecimiento productivo del territorio.

También se destaca la implementación de acciones para la reforestación del territorio y el manejo de residuos, lo que contribuye de manera significativa en la conservación de los ecosistemas y en la sostenibilidad de la producción.

De manera general, se evidencia la mejora de la calidad de vida de la población a partir del establecimiento de prácticas sostenibles que permitirán aumentar y posicionar la producción, así como el fortalecimiento organizacional, lo que trae consigo un impacto positivo en la sostenibilidad y desarrollo de la apicultura en la región.

SOSTENIBILIDAD

Las principales actividades implementadas para la Sostenibilidad del proyecto en el territorio fueron las siguientes:

- Realización de las jornadas de capacitaciones en Escuelas de Campo (ECAS), abordando temas como nutrición apícola, sanidad apícola, buenas prácticas de manufactura, y manejo de colmenas.
- Realizaron talleres de empoderamiento femenino para fortalecer las capacidades personales y de liderazgo de las mujeres apicultoras.
- Semillero de Niños, Niñas y Jóvenes Protectores de Abejas: Se crearon espacios de formación para jóvenes, enfocándose en la protección de las abejas y la eliminación de mitos sobre la apicultura.
- Actividades de reforestación: Se reforestaron 56.86 hectáreas con especies de interés melífera, estableciendo un total de 39,801 plántulas. Esta actividad ayuda a mejorar la biodiversidad y la oferta floral necesaria para la apicultura.
- Se estableció un acuerdo comercial con Bonmiel, permitiendo a los emprendedores locales acceder a nuevos mercados y mejorar la calidad de sus productos.
- Se estableció un fondo de ahorro solidario para mejorar las condiciones de vida de los asociados y fortalecer sus capacidades empresariales. Este fondo fomenta la generación de ingresos y la competitividad de las microempresas individuales.

8.7 Rehabilitación y mejoramiento de las plantaciones de cacao de la vereda tablón dulce del consejo comunitario río tablón dulce del municipio de Tumaco - Nariño.

ENTIDAD EJECUTORA ELEGIBLE: Corporación para el Desarrollo Agroempresarial de Tumaco-CORDEAGROPAZ

Objetivo del proyecto: Rehabilitación y mejoramiento de las plantaciones de cacao de la vereda tablón dulce del consejo comunitario río tablón dulce del municipio de Tumaco- Nariño.

Beneficiarios:

Tabla 19. Distribución beneficiarios

Variable	Información del Proyecto
Total de beneficiarios	71
Hombres	27
Mujeres	44
Grupon indígenas o comunidades negras beneficiadas	71
Afros hombres	27
Afros mujeres	44
Municipios intervenidos	El Bagre y Zaragoza
Número de hectáreas intervenidas	86
Productos	Apicultura

Variable	Información del proyecto
Total, de beneficiarios	71
Hombres	29
Mujeres	42
Grupos indígenas y/o comunidades negras beneficiadas	1
Hombres indígenas /comunidades negras beneficiadas	29
Mujeres indígenas / comunidades negras beneficiadas	42
Municipios intervenidos	Tumaco - Nariño
Número de hectáreas intervenidas	142 has
Productos (ej: cadenas productivas, maderables, no maderables, etc)	<i>Mantenimiento de Cultivo de cacao</i>

PRINCIPALES PROBLEMAS A RESOLVER POR EL PROYECTO:

- Baja productividad del cacao: Los productores tenían una productividad limitada, con muchos cultivando entre 100 y 500 kg/año. La falta de prácticas adecuadas como podas, control de plagas y fertilización afectaba negativamente la producción.
- La infraestructura para el manejo y procesamiento del cacao era insuficiente, lo que limitaba la calidad del producto y la capacidad de los productores para competir en mercados especializados.
- Prácticas agrícolas deficientes: La mayoría de los productores no realizaban podas de formación, mantenimiento o fitosanitarias, ni llevaban a cabo el control de plagas y enfermedades. Además, no utilizaban abonos orgánicos ni realizaban injertación de varetas.
- Degradación del suelo: El uso inapropiado o excesivo del suelo estaba causando su degradación y pérdida de biodiversidad.
- Deforestación: La expansión de la frontera agrícola y la invasión de zonas de importancia ambiental como corredores biológicos y bosques tropicales representaban riesgos significativos.
- Era necesario promover la inclusión de mujeres y afrodescendientes en los procesos productivos y de toma de decisiones dentro del Consejo Comunitario.
- Capacitación insuficiente: Los productores necesitaban formación en prácticas sostenibles, manejo de plagas, cosecha y beneficio del grano, y gestión ambiental.
- Acceso limitado a mercados: Los productores enfrentaban dificultades para acceder a mercados especializados debido a la falta de acuerdos formales de comercialización y la baja calidad del producto.
- Falta de estrategias de comercialización y promoción para posicionar sus productos en el mercado.

Con base en los informes consolidados sobre la ejecución de las actividades del proyecto, se puede afirmar que el proyecto logró la consecución de sus objetivos para cada uno de sus componentes, como se muestra a continuación:

Componente 1. Componente productivo y de calidad:

El Componente Técnico se enfocó en la implementación de sistemas productivos sostenibles y en la adopción de prácticas para mejorar la productividad, calidad y sostenibilidad del cultivo de cacao. En este sentido se obtuvo lo siguiente:

- Diagnósticos en los cuales se revelaron importantes limitaciones en las prácticas de cultivo y manejo del cacao. El 64% de los beneficiarios tenía entre 1 y 3 hectáreas sembradas con cacao, con una productividad limitada de entre 100-500 kg/año para el 53% de los productores. Solo el 31% de los productores tenía entre 600 y 900 árboles productivos. Un 64% cultivaba cacao criollo y el 30% utilizaba plátano como cultivo alternativo. La mayoría no realizaba podas de formación (85%), mantenimiento (68%) ni fitosanitarias (63%). Además, el 76% no controlaba plagas y enfermedades, y el 71% no realizaba control de arvenses. Un 83% no fertilizaba ni aplicaba abonos orgánicos, y el 79% no realizaba injertación de varetas. En cuanto a la comercialización, el 63% vendía su cacao a Chocolate Tumaco y un 14% a través de intermediarios.
- Implementación de medidas para el Control Integrado de Plagas y Enfermedades en el cultivo de cacao para garantizar una producción más estable y de calidad, y propender por la sostenibilidad económica y ambiental de las fincas.
- Se redujo en un 80% la presencia y los daños causados por plagas como la monilia, escoba de bruja y mazorca negra. Además, se logró un aumento del 94% en la producción de cacao por hectárea, gracias a la disminución de pérdidas por plagas y la adopción de buenas prácticas agrícolas (BPA). Esto permitió obtener un grano de cacao de mayor calidad, con menos defectos, alcanzando estándares más altos para mercados especializados y, por ende, incrementando su valor comercial.
- Implementación de estrategias de control de arvenses para reducir la competencia de maleza, lo que se traduce en un mejor acceso a nutrientes y agua para el cultivo de cacao.
- Se construyeron drenajes y otras infraestructuras para la gestión del agua en el cultivo de cacao que previene inundaciones y mejora el manejo de la siembra, aumentando el rendimiento por hectárea hasta un 94%. Lo anterior ayuda en la reducción de zonas encharcadas que minimiza la proliferación de enfermedades y plagas, favoreciendo un cultivo más saludable.
- Se logró el establecimiento de 57,936 semillas de plátano y 1,775 frutales como sombrío, lo que representa un avance hacia prácticas agrícolas sostenibles, favoreciendo la biodiversidad, mejorando la calidad del suelo y reduciendo la erosión. Esta iniciativa mejora la estabilidad ecológica de las fincas y sienta las bases para diversificar los ingresos de las familias, contribuyendo a su seguridad alimentaria.
- Se realizó la injertación y renovación de copa en los cultivos de cacao, mejorando la producción, acelerando el crecimiento y aumentando la resistencia a enfermedades. Se injertaron 57,955 varetas de cacao (817 por beneficiario) con la técnica de injerto malayo. El proceso incluyó la selección de plantas sanas, preparación de varetas de alto rendimiento, realización del injerto y fijación con cinta plástica para asegurar la unión.
- Como parte de la asistencia técnica y los seguimientos continuos, las plantas injertadas lograron mayor rendimiento, calidad del fruto, resistencia a enfermedades y adaptabilidad climática, además de conservar variedades tradicionales valiosas.
- La gestión adecuada de los sombríos y el control de plagas y enfermedades, con monitoreos regulares, aseguraron un crecimiento saludable de las plantas. La fertilización estratégica proporcionó nutrientes esenciales, mejorando el peso, tamaño y calidad de los granos. Las buenas prácticas agrícolas también favorecieron la recuperación de la fertilidad del suelo, garantizando la sostenibilidad del cultivo y aumentando significativamente la productividad.
- Se realizó la entrega de insumos a los beneficiarios y por medio del equipo de asistencia técnica se verificó el uso adecuado de los insumos, optimizando el desarrollo de los cultivos de cacao y mejorando las condiciones del suelo.
- El análisis de impacto mostró que la distribución de insumos como semillas, fertilizantes, correctivos, fungicidas e insecticidas tuvo un efecto positivo significativo en la rehabilitación de los cultivos. Estos insumos mejoraron la calidad y desarrollo de las plantaciones, favoreciendo la nutrición del suelo y manteniendo los cultivos libres de plagas y enfermedades. Además, la entrega de materiales como bolsas de polietileno y plántulas frutales facilitó la propagación de nuevas plantas, incrementando la productividad y asegurando una producción más sostenible y rentable a largo plazo.
- Se entregaron 71 análisis de suelo para determinar la fertilidad y productividad del suelo, identificar nutrientes esenciales, evaluar contaminación y toxicidad, y optimizar el uso de fertilizantes y pesticidas. Además, la entidad ejecutora financió un estudio sobre la presencia de cadmio en los suelos del Consejo Comunitario Rio Tablón Dulce, analizando su impacto en la producción de cacao y la sostenibilidad del cultivo. Los resultados ayudaron a establecer estrategias de mitigación para evitar la bioacumulación de cadmio, mejorar la competitividad del cacao en mercados de exportación y contribuir a la protección ambiental.
- Los resultados de los análisis lograron el establecimiento de estrategias de manejo sostenible del suelo, como la incorporación de materia orgánica y cobertura vegetal, para recuperar la fertilidad del suelo. Estas acciones incrementaron la producción, garantizaron la sostenibilidad a mediano y largo plazo, y mejoraron la rentabilidad del cultivo de cacao.
- La entrega de kits de herramientas a cada productor logró varios beneficios importantes como:
 - Cortes de poda más precisos y técnicos: Las tijeras manuales permitieron podas exactas, promoviendo un crecimiento saludable y vigoroso del cultivo, reduciendo el estrés vegetal y mejorando la productividad.

-Mejora en la seguridad y bienestar: Los trajes de protección y equipos entregados aumentaron la seguridad de los productores, especialmente contra agroquímicos.

-Reducción de tiempos en labores culturales: Actividades como poda y fumigación se realizaron más ágilmente gracias a las tijeras manuales precisas y bombas de espalda eficientes, permitiendo a los productores dedicar más tiempo a otras tareas productivas o familiares.

-Ahorro en costos de producción: Al disponer de sus propios instrumentos, los agricultores evitaron alquilar equipos o contratar servicios externos, ahorrando en costos de producción anual. La capacitación recibida fomentó un uso más eficiente de los insumos agrícolas, reduciendo el impacto ambiental y contribuyendo a la sostenibilidad del proyecto.

- Se entregaron 71 cajones fermentadores para optimizar el beneficio del grano de cacao y fortalecer la competitividad de los productores en mercados especializados. Este nuevo equipamiento reemplaza el método tradicional de fermentación con costalillos, que carecía de control sobre temperatura y aireación, afectando la calidad del producto final. Los cajones fermentadores permiten un sistema más eficiente y controlado, mostrando resultados prometedores que se espera mejoren con el tiempo.
- Se entregaron 71 secadores parabólicos a los productores de cacao, lo que permitió la mejora en el proceso de secado del grano, transformando la calidad, eficiencia y sostenibilidad de la producción. Anteriormente, el secado se realizaba en plástico negro en el suelo, exponiendo el grano a contaminantes y generando pérdidas. Los nuevos secadores reducen la humedad del grano a niveles óptimos (6%-7%), evitando deterioro y contaminación, y protegiendo de factores climáticos adversos. Esto asegura un secado uniforme y eficiente, disminuye las pérdidas y reduce el tiempo de secado en 2 a 4 días, permitiendo procesar mayores volúmenes de cacao y adaptarse mejor al mercado.

Componente 2. Componente Ambiental:

- Se realizaron talleres teórico prácticos que promovieron el aprendizaje de técnicas sostenibles en la producción de cacao, con un enfoque inclusivo y equitativo. Las actividades se diseñaron para abordar las brechas identificadas en el diagnóstico inicial, promoviendo la implementación de prácticas que incrementaran la productividad y mejoraran la sostenibilidad del cultivo:
 - En el primer taller, los participantes aprendieron a crear sistemas para producir fertilizantes orgánicos utilizando residuos de sus fincas, reduciendo la dependencia de productos químicos, mejorando la salud del suelo, aumentando la productividad y reduciendo costos.
 - En el segundo taller, se capacitaron en podas fitosanitarias y en la identificación de enfermedades comunes del cacao, lo que aumentó la productividad y calidad del cacao, ayudando a cumplir las metas de productividad y promoviendo prácticas sostenibles entre las 71 familias beneficiarias.
 - En el tercer taller, los participantes aprendieron a reconocer y controlar las plagas más comunes del cacao, implementando estrategias de control integrado que redujeron significativamente el daño a los cultivos.
 - En el cuarto taller, se enseñó a los productores a identificar y seleccionar frutos en su punto óptimo de maduración, aplicando técnicas de manejo post-cosecha que mejoraron la calidad del grano recolectado, obteniendo un producto con mejores características organolépticas.
 - En el taller de "Fermentación y secado del cacao," los productores aprendieron técnicas adecuadas para estos procesos, mejorando la calidad del cacao al evitar la exposición a contaminantes.
- Se realizó un taller sobre la socialización del plan de manejo ambiental en el cultivo de cacao, el cual fue crucial para generar conciencia y promover prácticas sostenibles. Este taller fomentó la participación de las comunidades, mejorando la sostenibilidad del cultivo, reduciendo la deforestación y aumentando la biodiversidad. Además, abrió el acceso a mercados sostenibles y mejoró las condiciones laborales, beneficiando el bienestar general de las comunidades productoras.
- Se realizó un taller centrado en el control de la deforestación y la protección de zonas de amortiguamiento, con el cual se sensibilizó a los participantes sobre la importancia de los ecosistemas y sus servicios, como la regulación del clima, conservación del agua y biodiversidad. Se presentaron estrategias prácticas para prevenir la deforestación, mitigar el cambio climático y proteger áreas naturales. Se brindaron herramientas y conocimientos prácticos para gestionar los entornos y llevar a cabo acciones efectivas, empoderando a las comunidades en la conservación de sus recursos.
- Para el manejo de residuos de actividades agropecuarias, se implementaron prácticas sostenibles como el compostaje y el uso de desechos orgánicos como fertilizantes naturales, mejorando la calidad del suelo y reduciendo la contaminación. Se manejaron residuos como envases de agroquímicos, bolsas plásticas, restos de material vegetal, cintas plásticas y etiquetas, y empaques de fertilizantes y plaguicidas, fomentando un cambio cultural hacia prácticas más sostenibles.
- Se implementó técnicas de riego más eficientes, como el riego por goteo y la recolección de agua de lluvia, reduciendo el consumo hídrico y aumentando la productividad. Los participantes adoptaron tecnologías limpias que disminuyen las emisiones contaminantes, mejorando la calidad del aire.
- Se promovió el establecimiento de cultivos de cobertura y el uso de abonos orgánicos. Los logros incluyen la restauración exitosa de áreas degradadas y la mejora de las prácticas agrícolas.
- El 100% de los beneficiarios adoptó prácticas sostenibles, incrementando el uso de abonos orgánicos al 82%.

- La protección de fuentes hídricas mejoró sustancialmente, con un 73% de los productores implementando sistemas de captación y canales de drenaje ecológico.
- Las prácticas de manejo de residuos mostraron una reducción del 50% en la quema, con un aumento del compostaje al 65%.
- La participación equitativa de hombres y mujeres afrodescendientes garantizó un enfoque inclusivo y socialmente responsable.
- Se firmaron 71 acuerdos de cero deforestación, protegiendo 142 hectáreas y fomentando la cobertura natural con la siembra de 140 plántulas de cedro rojo y 101 de balsa.

Componente 3. Componente social:

- Se incluyó activamente a 42 mujeres afrodescendientes y 29 hombres afrodescendientes, fortaleciendo la gobernanza comunitaria y promoviendo un desarrollo más equitativo y sostenible.
- Las mujeres fueron empoderadas como agentes clave en la transformación del Consejo Comunitario, mejorando su participación en la toma de decisiones y en actividades productivas.
- Los miembros del Consejo Comunitario recibieron capacitaciones en administración, planeación estratégica, finanzas, gestión tributaria, y liderazgo, mejorando sus capacidades técnicas y administrativas.
- Se promovió la autogestión, la unión interna y la toma de decisiones informadas, contribuyendo al desarrollo sostenible y a la consolidación de una estructura organizativa eficiente.
- La implementación de prácticas sostenibles y la mejora en la infraestructura productiva contribuyeron a mejorar las condiciones laborales de los productores.
- El ingreso promedio anual de las familias beneficiarias se incrementó en más de \$864,382, consolidando una mejora en la economía local. Familias que anteriormente enfrentaban pérdidas totales en sus cultivos ahora reportan ingresos constantes, permitiéndoles cubrir necesidades básicas como alimentación, educación y salud.
- El taller "Mapa de la finca, el transecto, encuesta, la finca como sistema, censo de problemas a nivel de la finca, mapa de la finca deseada" permitió a los participantes identificar las principales características y desafíos de sus fincas. Este ejercicio les ayudó a visualizar integralmente la relación entre los recursos naturales, las actividades productivas y el entorno social. Como resultado, los productores diseñaron mapas detallados que reflejaban tanto la situación actual como las proyecciones futuras de sus fincas, facilitando la planificación estratégica y la priorización de acciones. Además, se estableció un censo de problemas que permitió estructurar soluciones adaptadas a las necesidades específicas de cada predio. Esta capacitación fortaleció las habilidades de análisis y gestión predial, contribuyendo a un uso más eficiente y sostenible de los recursos disponibles.

Componente 4. Componente comercial

El proyecto incluyó la formulación y socialización de un plan de negocio para la comercialización de productos derivados del cacao, especialmente chocolate de mesa con sabores innovadores como arazá, naranja y limoncillo. Este plan estableció una ruta estratégica para fortalecer la sostenibilidad financiera del Consejo Comunitario, proyectar ingresos y explorar mercados especializados.

- Se generaron estrategias basadas en sondeo de mercado a partir de la identificación de preferencias de consumidores en términos de sabor, precio y presentación, así como los canales de venta.
- La actualización del Plan de Negocios incluyó medidas para promover la equidad de género en toda la cadena de valor. El ingreso promedio anual de las familias beneficiarias aumentó en más de \$864,382, mejorando la economía local. Familias que antes enfrentaban pérdidas totales ahora tienen ingresos constantes gracias a la recuperación de sus cultivos, permitiéndoles cubrir necesidades básicas como alimentación, educación y salud.
- Se implementaron prácticas agrícolas sostenibles que aseguraron ingresos continuos del cacao, incluso en temporadas de baja productividad. Además, se formalizaron contratos de comercialización con Chocolate Tumaco y COMCACAOT SAS, vendiendo 53.25 toneladas de cacao y generando ingresos de \$1,544,250,000.
- El Consejo Comunitario participó en el Concurso Regional Cacao de Oro y el 7mo Festival de Chocolate de Tumaco, lo que motivó a sus miembros a aportar ideas innovadoras para el Plan de Comercialización y participar activamente en el Sondeo Rápido de Mercados.

Componente 5. Fortalecimiento organizativo

El fortalecimiento de la organización comunitaria fue fundamental para mejorar las capacidades técnicas, administrativas y sociales de los miembros de la Junta de Gobierno y otros actores clave del Consejo Comunitario. Este proceso incluyó capacitaciones para promover la autogestión, la unión interna y la toma de decisiones informadas, contribuyendo al desarrollo sostenible y a la consolidación de una estructura organizativa eficiente.

- Se realizaron capacitaciones para promover una comprensión sólida de los principios básicos de la administración, mejorando su capacidad para organizar y dirigir, sentando las bases para una gestión eficiente de la planta de procesamiento de cacao.
- También se realizaron capacitaciones sobre las áreas funcionales de una organización, como administración, finanzas, recursos humanos, producción y marketing, fomentando la colaboración entre roles y el alineamiento hacia objetivos comunes.
- Se elaboró un plan de acción anual o estratégico, proporcionando una herramienta clara para organizar y monitorear actividades, mejorando la ejecución de tareas y el cumplimiento de metas.
- Los participantes desarrollaron habilidades en contabilidad básica, aprendiendo a clasificar activos y pasivos, interpretar estados financieros y aplicar principios contables esenciales, fortaleciendo la gestión financiera del Consejo y promoviendo la transparencia en sus operaciones.
- La capacitación en presupuesto y flujo de caja permitió a los asistentes prever ingresos y gastos, medir la liquidez y tomar decisiones financieras informadas, resultando en una gestión más eficiente de los recursos económicos del Consejo. La capacitación sobre obligaciones tributarias abordó responsabilidades fiscales, incluyendo impuestos, retenciones y declaraciones tributarias.
- Estas capacitaciones transformaron las capacidades técnicas y administrativas de la Junta de Gobierno, promoviendo una gestión más profesional y sentando las bases para el desarrollo sostenible del Consejo Comunitario y sus actividades productivas.
- La Junta también recibió asesorías en liderazgo, ética y valores, mejorando la autogestión comunitaria, fomentando la inteligencia emocional y fortaleciendo la toma de decisiones colectivas.
- Se desarrolló un sistema de gestión de archivos físicos y digitales, garantizando acceso rápido, seguridad y transparencia de la información.

EFICIENCIA:

Con base en los desembolsos realizados y los informes presentados, se puede deducir que el proyecto tuvo un balance positivo en términos de ejecución financiera. Todos los desembolsos recibidos, que suman un total de \$812,363,974, fueron ejecutados en su totalidad (100%) y destinados a diversas áreas como el pago del personal técnico, compras de materiales e insumos, y otros gastos operativos según el plan establecido.

Esto indica una gestión eficiente y transparente de los recursos, asegurando que cada desembolso se utilizó conforme a lo planificado.

No. Desembolso	Valor Recibido \$	Valor ejecutado en el periodo \$	Ejecución Porcentual sobre los recursos recibidos (%)
Primero	\$ 36.227.268	\$ 36.227.268	100%
Segundo	\$ 361.644.515	\$ 361.644.515	100%
Tercero	\$ 241.096.343	\$ 241.096.343	100%
Adición de recurso por inflación	\$ 173.395.732	\$173.395.616	100%
Total	\$ 812.363.858	\$ 812.363.858	100%

Con respecto a los aportes de contrapartida, se tiene una ejecución en especie asciende a \$705.801.602 y que corresponde al 100% del total de la contrapartida.

Aportante	Valor total del Aporte	Valor ejecutado en el periodo	Ejecución Porcentual (%)
Consejo Comunitario Río Tablón Dulce	\$ 666.615.870	\$705.801.602	100%
Total	\$ 666.615.870	\$705.801.602	100%

El valor de la contrapartida incluyó aportes significativos como jornales, injertación de plántulas, preparación del terreno, construcción de drenajes, establecimiento de sombrío, entre otros.

Valoración de la evaluación de la eficiencia:

El proyecto ha demostrado una gestión eficiente y transparente de los recursos financieros, ejecutando el 100% de los desembolsos recibidos conforme al plan operativo y de adquisiciones. Esto refleja una administración adecuada y un cumplimiento total de los objetivos financieros establecidos. Adicionalmente el valor de la contrapartida fue gestionado de manera efectiva, contribuyendo al éxito del proyecto y demostrando un compromiso sólido por parte de los beneficiarios.

Por su parte, las actividades del proyecto se ejecutaron conforme al cronograma establecido, sin presentar demoras significativas. A pesar de los desafíos presentados por la pandemia del COVID-19, el proyecto logró cumplir con sus objetivos y actividades planeadas, lo que demuestra una capacidad de adaptación a circunstancias externas y una planificación y ejecución efectiva del proyecto.

LOGROS IDENTIFICADOS

El proyecto implementado en el Consejo Comunitario Río Tablón Dulce representó un avance integral en términos de organización, sostenibilidad y productividad. Los resultados obtenidos reflejan el impacto positivo de las capacitaciones y los planes desarrollados, destacando logros en diversas áreas:

- **Gobernanza:** Se fortaleció significativamente la Junta de Gobierno, mejorando la relación interna, la participación comunitaria y la toma de decisiones estratégicas. Estas mejoras sentaron las bases para una gestión más eficiente y transparente de los recursos comunitarios.
- **Capacidades Técnicas y Empresariales:** Las capacitaciones implementadas dotaron a los miembros del Consejo de herramientas prácticas en administración, planeación estratégica, finanzas y gestión tributaria. Esto les permitió profesionalizar su gestión y avanzar hacia la sostenibilidad económica.
- **Impacto en la Producción y Productividad:** Se lograron incrementos significativos en la producción y calidad del cacao. Gracias a mejores prácticas, asistencia técnica, formación académica y uso adecuado de insumos, y la implementación de buenas prácticas agrícolas, se presentó un incremento significativo en la productividad y calidad del cacao. Se logró un aumento de 0.75 toneladas, equivalente a 53.25 toneladas de granos de cacao. La productividad incrementó en promedio 500 kg/ha mediante fertilización estratégica, control de plagas y manejo adecuado del sombrío.
- **Sostenibilidad Ambiental:** Se realizó el seguimiento de las áreas protegidas que estaban consideradas en los acuerdos de cero deforestación suscritos por los 71 beneficiarios, protegiendo 2 hectáreas por beneficiario para un total de 142 hectáreas. Estas estrategias promovieron la conservación de recursos naturales, aseguraron el manejo adecuado de residuos y fomentaron la reforestación, logrando un impacto positivo tanto en el entorno natural como en la calidad de vida de la comunidad.
- **La construcción de drenajes previno inundaciones y mejoró la absorción de nutrientes.** El manejo del sombrío con cultivos de plátano y frutales reguló la temperatura y humedad del suelo, mientras que el control manual de arvenses redujo el uso de herbicidas. Además, se capacitó a los productores en reciclaje de residuos agrícolas, promoviendo la elaboración de abonos orgánicos y fomentando un modelo de producción sostenible que mejora la calidad del cacao y conserva los recursos naturales.
- **Equidad de Género e Inclusión:** La inclusión activa de 42 mujeres afrodescendientes y 29 hombres afrodescendientes fortaleció la gobernanza comunitaria, promoviendo un desarrollo más equitativo y sostenible. Este enfoque permitió empoderar a las mujeres como agentes clave en la transformación del Consejo.
- **Desarrollo Integral:** La culminación de los planes de negocio, comercialización y manejo ambiental no solo facilitó el ordenamiento estratégico del Consejo, sino que también garantizó la continuidad de los procesos iniciados. Esto generó un incremento promedio en los ingresos de más de \$864.382 anuales por beneficiario, consolidando un impacto económico significativo.

Valoración de la evaluación en cuanto a los logros:

El proyecto de rehabilitación y mejoramiento de las plantaciones de cacao en la Vereda Tablón Dulce ha demostrado ser altamente eficiente y exitoso. Se logró un aumento significativo en la producción y calidad del cacao, pasando de 100-500 kg/año a un promedio de 0.8 toneladas por unidad productora, con una productividad incrementada a 500 kg/ha. Además, se protegieron 142 hectáreas mediante acuerdos de cero deforestación y se implementaron prácticas sostenibles, como el uso de abonos orgánicos y la gestión del agua, contribuyendo a la conservación del suelo y la biodiversidad.

Las capacitaciones teórico-prácticas fortalecieron las capacidades técnicas de los beneficiarios, profesionalizando la gestión del Consejo Comunitario en áreas como administración, planeación estratégica, finanzas y gestión tributaria. La inclusión activa de 42 mujeres afrodescendientes y 29 hombres afrodescendientes promovió un desarrollo más equitativo y sostenible, mejorando la gobernanza comunitaria y la participación en la toma de decisiones estratégicas.

El impacto económico del proyecto fue significativo, con un incremento en el ingreso promedio anual de las familias beneficiarias en más de \$864,382. La formalización de contratos de comercialización permitió la venta de 53.25 toneladas de cacao, generando ingresos equivalentes a \$1,544,250,000. La participación en eventos como el Concurso Regional Cacao de Oro y el Festival de Chocolate de Tumaco motivó a los miembros de la Junta de Gobierno a aportar ideas innovadoras para el diseño del Plan de Comercialización, consolidando la economía local y mejorando la calidad de vida de los beneficiarios.

En conclusión, se puede emitir un concepto favorable sobre la ejecución del proyecto ya que ha demostrado ser altamente eficiente y exitoso en términos de incremento de la productividad, sostenibilidad ambiental, fortalecimiento de capacidades e impacto económico. La gestión transparente y efectiva de los recursos, junto con la implementación de prácticas agrícolas sostenibles y la capacitación técnica, han generado resultados significativos que mejoran la calidad de vida de los beneficiarios y consolidan la economía local. Este proyecto representa un modelo de desarrollo integral y sostenible que puede ser replicado en otras comunidades.

SOSTENIBILIDAD

Las principales actividades realizadas para asegurar la sostenibilidad del proyecto incluyen:

- Uso de abonos orgánicos y fertilización estratégica para mejorar la calidad del suelo y la productividad del cacao.
- Control integrado de plagas y enfermedades, reduciendo la incidencia de plagas y mejorando la calidad del grano.
- Establecimiento de sombrío con cultivos de plátano y frutales para regular las condiciones ambientales y mejorar la biodiversidad.
- Talleres teórico-prácticos sobre manejo de plantaciones, control de plagas, cosecha y beneficio del grano, fermentación y secado del cacao.
- Capacitación en administración, planeación estratégica, finanzas y gestión tributaria para profesionalizar la gestión del Consejo Comunitario.
- Formación en prácticas sostenibles y gestión ambiental, promoviendo la adopción de técnicas modernas y responsables.
- Establecimiento de contratos de comercialización con empresas como Chocolate Tumaco y COMCACAOT SAS, asegurando la venta de 53.25 toneladas de cacao.
- Participación en eventos como el Concurso Regional Cacao de Oro y el Festival de Chocolate de Tumaco para promover el valor del cacao y explorar nuevos mercados.
- Protección de 142 hectáreas mediante acuerdos de cero deforestación y reforestación con especies nativas como el cedro rojo y el balso.
- Manejo adecuado de residuos agropecuarios, promoviendo el compostaje y la reducción de la quema de residuos.

Estas actividades han sentado las bases para una producción de cacao más sostenible, rentable y competitiva, asegurando la continuidad y éxito del proyecto a largo plazo.



9. FACTORES QUE HAN AFECTADO LA IMPLEMENTACIÓN DEL CONVENIO

A pesar de los resultados positivos mencionados en capítulos anteriores, los siguientes aspectos son algunos a los que la presente evaluación considera se pueden atribuir algunos retrasos en la operación y los mismos han sido tomados de informes finales de la UTC y los proyectos y las entrevistas realizadas:

- *“Atendiendo los problemas y desafíos que se habían presentado en la implementación de los proyectos del Componente 1, el alto impacto en el sobre costos de agro insumos y materiales, se resolvió parcialmente con los recursos de las adiciones presupuestales lo que contribuyó a finalizar las actividades programadas en cada proyecto, asociadas con alternativas de producción y suministro de agro insumos, también usando mezclas con abonos orgánicos para continuar con el desarrollo de los cultivos; es decir se mantuvo la implementaron de bio composteras mostrando que esa alternativa si ha tenido efectos positivos en el desarrollo final de los cultivos. Con excepción de los dos proyectos de miel de abejas, cada productor manejó su compostera y produjo abono de sus desperdicios y los usó como abono orgánico”⁸.*
- *“Para el segundo semestre de 2024, aunque se tuvo impacto por los fenómenos climáticos en relación con periodos de lluvia, se cumplieron las labores culturales agropecuarias particularmente en el proyecto de Cacao Tumaco (Contrato 130) para las siembras de árboles o cultivos transitorios como frijol y plátano; en ganadería, específicamente en Santa Rosa del Sur se mantuvieron las condiciones mejoradas en pasturas y suministro de agua para los animales. En el proyecto de plátano se mantuvo por parte de los beneficiarios las áreas sembradas y para el proyecto de cacao Santa Rosa se mantuvieron las prácticas de selección de árboles improductivos y de injertación por parte de los productores en un proceso de renovación permanente de sus cultivos”.*
- *“En los municipios de El Bagre, Nechí, Zaragoza, Cauca (Antioquía) en los meses de julio a diciembre de 2024 se presentaron algunas complicaciones de orden público relacionadas con el conflicto armado; sin embargo, solamente se impactó la movilización al interior de los territorios, afectando parcialmente a beneficiarios o técnicos y profesionales del proyecto de Miel de FUNDACION MINEROS CTO 280 (el proyecto de CCI, CTO 278, había terminado semestre anterior)”.*
- *“En el municipio de Santa Rosa del sur (Bolívar), en el segundo semestre de 2024 se presentaron algunas complicaciones de orden público que impidieron realizar las visitas programadas de supervisión en septiembre / octubre, para el cierre de los proyectos de APROCASUR (CTO 279) y de UCEBUL (CTO 117, 118 y 119). Sin embargo, en territorio los equipos técnicos de estas entidades pudieron cumplir sus visitas de seguimiento”.*

Otros factores identificados con las EEE y los beneficiarios:

Desde la dimensión administrativa financiera:

- Dado el incremento en los costos de los insumos inicialmente presupuestados, se ha generado un déficit financiero dentro del rubro destinado a la adquisición de dichos materiales. En respuesta a esta situación, se convocó una mesa técnica del proyecto con el objetivo de estructurar una propuesta que contemple alternativas viables, identificando insumos sustitutos que mantengan la funcionalidad requerida para el desarrollo del cultivo, garantizando así la continuidad y eficacia de las actividades productivas sin comprometer los estándares técnicos establecidos.
- "En el marco del proyecto Aprocasur Cacao, no fue aprobada la adición presupuestal solicitada para cubrir los honorarios del equipo técnico, requerida para atender las metas adicionales derivadas del ajuste por inflación. No obstante, tras gestionar la contratación, adquisición y entrega del material complementario en los diferentes núcleos de trabajo durante los meses de mayo y junio, la EEE asumió un esfuerzo operativo y financiero adicional para garantizar la continuidad del acompañamiento técnico a los productores durante la fase final del proceso. Cabe destacar que, pese a las limitaciones presupuestales, los pagos a proveedores se encuentran al día, lo cual refleja un compromiso institucional con el cumplimiento de los objetivos del proyecto y la sostenibilidad de su ejecución." Es importante aclarar que a adición por inflación no variaba las metas del proyecto, solo compensaba las compras faltantes debido a mayores costos, y solo se permitió aplicar para insumos, materiales y equipos (fue claro para todos los proyectos que no incluía asistencia técnica).
- En el proyecto de Miel de la EEE Mineros, se mencionó la ausencia de recursos financieros asignados para la ejecución de los talleres del componente socio empresarial, esto limitó el cumplimiento de las metas previstas en esta línea estratégica inicialmente."

Desde la dimensión social:

- "La presencia de conflicto armado en la región afectó directamente el cumplimiento de las metas programadas en cuanto a visitas de extensión rural. En contextos de riesgo, como la ocurrencia de paros armados, se han emitido órdenes de carácter social y de seguridad que restringen el desarrollo de actividades en campo. En atención a estas situaciones, y con el fin de salvaguardar la integridad del personal, los extensionistas se abstienen de realizar labores presenciales, lo que derivó en retrasos en la implementación técnica y el acompañamiento a los productores."

⁸ UTC – Informe semestral 2024 - 2

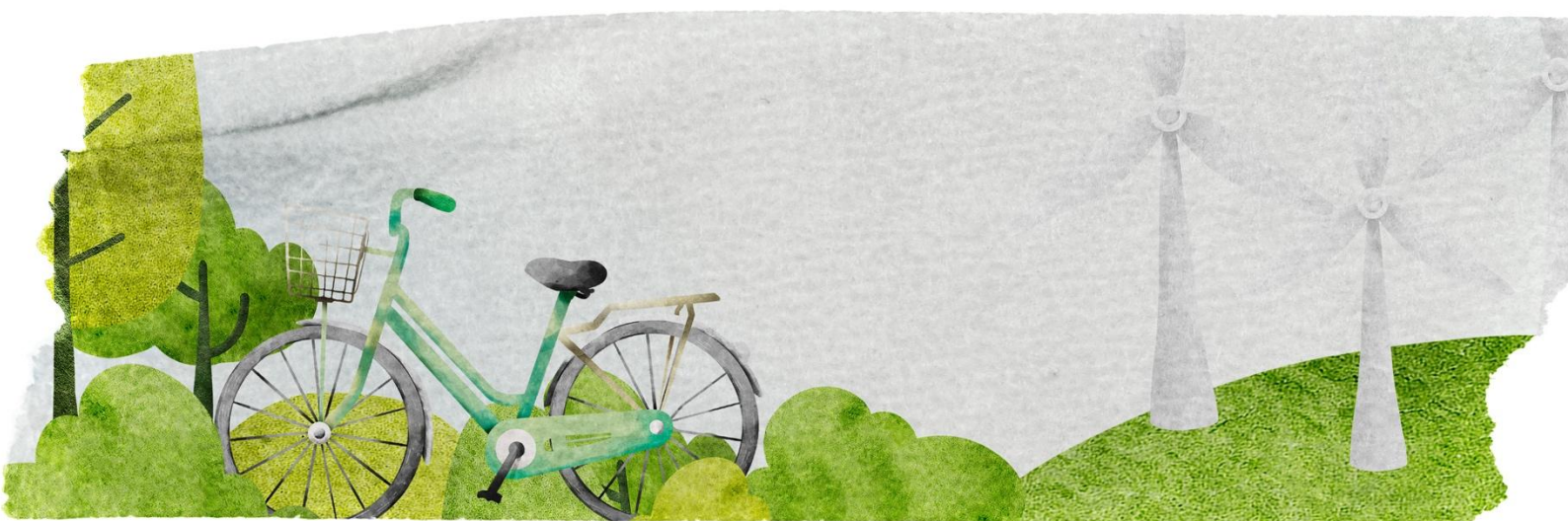
- "En el proyecto de ganadería de la EEE Ucebul, dado el conflicto armado en la región, enfrentó una afectación crítica debido al retiro de algunos beneficiarios inicialmente vinculados a la base social, pero que fueron reemplazados por la EEE, esto generó algunos retrasos en el cumplimiento de las metas previstas. Esta situación se ve agravada por la coincidencia con el periodo de riesgo agroclimático, particularmente la época de verano, que compromete la viabilidad de las siembras programadas.

Desde la dimensión ambiental:

- "Las condiciones climáticas adversas asociadas a la temporada invernal han provocado afectaciones significativas en la red vial de acceso a los núcleos productivos, lo que ha dificultado la movilidad del equipo técnico y generado incumplimientos en las metas programadas de visitas de extensión rural. Estas condiciones no solo han limitado la ejecución de las actividades en campo, sino que también han representado un riesgo para la integridad del personal, razón por la cual se ha procedido a la reprogramación de las visitas, priorizando la seguridad y garantizando el cumplimiento progresivo de las acciones del proyecto."

Desde la dimensión técnica:

- "En el marco del Proyecto Plátano, se identificó un exceso de humedad en las camas de propagación, lo que generó pérdidas significativas de cormos y un bajo porcentaje de emisión de hijos aptos para el trasplante. Esta condición afectó inicialmente el rendimiento esperado del material vegetal y compromete el cronograma de establecimiento de los cultivos. Se recomendó implementar medidas de manejo hídrico y ajustes en el diseño de las camas para mejorar el drenaje, así como evaluar alternativas técnicas para optimizar la tasa de propagación".
- "En el mismo proyecto de plátano, se registró una alta presencia de plagas y enfermedades que afectaron tanto los cormos como las plantas de plátano, situación que generó un incremento en los niveles de afectación fitosanitaria y una disminución en la calidad del material propagado. Ante este escenario, el proyecto intensificó las acciones de extensión agropecuaria mediante visitas técnicas especializadas, entrega de boletines informativos sobre identificación y control de plagas, así como la implementación de mejoras en las camas de propagación, incluyendo el incremento controlado de temperatura para reducir la incidencia de patógenos. De igual manera, se fortaleció el sistema de monitoreo y control fitosanitario, con el fin de mitigar el impacto y prevenir nuevas afectaciones".
- "En el marco del proyecto Mineros Miel, se presentaron dificultades en la producción del material vegetal y en el establecimiento efectivo de las plántulas por parte de los beneficiarios. Estas limitaciones afectaron el avance de las actividades programadas en el componente productivo y se atribuyeron a factores técnicos y operativos, incluyendo deficiencias en la infraestructura de propagación, manejo inadecuado del material y vacíos en la apropiación de las prácticas requeridas. Ante esta situación, se recomendó reforzar los procesos de capacitación técnica, intensificar el acompañamiento en campo y evaluar alternativas para mejorar la disponibilidad y calidad del material vegetal."
- "En el mismo proyecto, Las condiciones climáticas excesivamente variables redujeron la consistencia del proceso de floración, y en los casos en que esta se presentó, las lluvias posteriores ocasionaron la caída prematura de las flores, limitando así la disponibilidad de néctar. Esta situación afectó directamente la sostenibilidad de los núcleos productivos, por lo cual fue necesario recurrir a la alimentación artificial con el fin de suplir los requerimientos nutricionales de la especie y mantener la viabilidad de las colmenas."



10. FACTORES RELATIVOS A LA SOSTENIBILIDAD

Desde el punto de vista de la UTC:

La sostenibilidad de los proyectos productivos apoyados por el Componente 1 de este Convenio se ha venido implementando de forma apropiada, se ha realizado el seguimiento permanente de las actividades programadas en los tableros de control de cada proyecto, se ha realizado oportunamente las actividades asociadas a las ECA's de formación tanto técnica de cada línea productiva, como de la participación, inclusión de género y cierre de brechas; en este periodo se mejoró la participación de los beneficiarios, así como la apropiación del proyecto de tal forma que la organización de productores, en su organización social interna en corto tiempo actuara como líder la continuidad del mismo promoviendo escenarios de participación y de integración productiva en el territorio como ejemplo de sostenibilidad del proyecto, para lo cual se formaron en promoción y el empoderamiento de nuevos líderes, para continuar el modelo asociativo y productivo de cada organización.

La incorporación y aprendizajes de nuevas técnicas ampliando de capacidades de los productores para mejorar sus sistemas de producción (producción de abonos orgánicos, selección de árboles improductivos para procesos de injertación, cosecha de agua, rotación de praderas y manejo de cercas eléctricas, bancos de forraje, software ganadero, técnicas de aprovechamiento de apiarios, producción de láminas a partir de la recuperación de la cera, técnicas de producción de plántulas a partir de cormos en cama profunda, entre otros), más procesos de formación teórica y sobre todo práctica, con inclusión de jóvenes para el relevo generacional, han contribuido a generar condiciones para la sostenibilidad.

Ha sido fundamental para la sostenibilidad los procesos de acompañamiento social, organizacional y comercial, con acuerdos formales ratificados y en funcionamiento para los proyectos de Cacao del CONSEJO COMUNITARIO TABLON DULCE, Cacaos APROCASUR y UCEBUL en Santa Rosa, Miel ASAPIBAS y FIBRARTE en Bajo Cauca; para el caso de Plátano en Santa Rosa cambió su estrategia de ventas por la coyuntura minera de la zona con gran demanda de este producto y por las limitaciones para enviar el plátano fuera del municipio al aliado Planto S.A.S. ; y en Ganadería se generó un hecho sobreviniente con la invasión de la infraestructura que aportaría la Alcaldía de San Pablo (Bolívar) prevista para el acopio de leche para entrega a los aliados Compañía Agrocomercial de las Américas S.A.S. – ZOMAC – e Indulacteos de Colombia S.A.S. Sin embargo, la producción de leche se ha orientado al autoconsumo para engorde de terneros y producción de quesos artesanales sin problemas para su comercialización.

Desde el punto de vista de los beneficiarios:

- “Si, son sostenibles (los resultados del proyecto) por el tipo de cultivo establecido en este caso el cacao, cuyo ciclo de vida productivo es superior a los 30 años de producción”.
- “Definitivamente el cacao se continua consolidando como la principal actividad agrícola de la región, propiciando una diversificación económica importante y sostenible”.
- “Si porque ya optimizaron las actividades, por lo tanto, pueden hacer más trabajos que les genera ganancias extras. Por los registros llevan más control y pueden tomar mejores decisiones”.
- “Si son sostenibles porque el mayor beneficio obtenido ha sido los conocimientos, los cuales se conservan y se aplican en la siembra de nuevos cultivos de plátano”.
- “Ha habido muchos cambios, especialmente en el desuso de sustancias agroquímicas en el cultivo, la forma de obtener y propagar semilla, el manejo en el cultivo como el control de plagas y formas de aplicación de fertilizantes orgánicos”.
- “Han mejorado considerablemente pues ahora se obtienen eficiencias productivas más altas, así como la calidad del producto, lo cual ha aumentado los ingresos”.
- “Será sostenible porque el cacao es un producto que tiene buena demanda y con buen precio en el mercado, además por las actividades técnicas adecuadas aprendidas en las capacitaciones”.

En relación con las actividades del componente 2, podemos evidenciar los siguientes elementos que favorecen la sostenibilidad a largo plazo de los beneficiarios participantes:

- **Adopción de prácticas de producción sostenible:** Las capacitaciones estuvieron orientadas a fortalecer conocimientos en producción sostenible, manejo de recursos naturales, conservación del suelo, agua y biodiversidad.
- Se promovieron prácticas como el manejo silvopastoril, agroforestería, manejo postcosecha eficiente, control biológico y uso racional de insumos.

Impacto en sostenibilidad: Disminución del impacto ambiental, aumento de la eficiencia técnica y resiliencia frente al cambio climático.

- **Enfoque en conservación ambiental:** Se diseñaron modelos de conservación y sostenibilidad ambiental adaptados a cada línea productiva.

- Los talleres ECA incluyeron módulos específicos sobre cero deforestación, incremento de cobertura vegetal y sostenibilidad ambiental y económica.

Impacto en sostenibilidad: Protección de ecosistemas estratégicos, cumplimiento de compromisos climáticos y promoción de paisajes productivos sostenibles.

- **Fortalecimiento organizacional y asociativo:** Se capacitaron a productores y líderes en asociatividad, liderazgo, planeación estratégica y economía social y solidaria.
- Se destacó la formación en administración de unidades productivas, como base para su conversión en empresas agropecuarias sostenibles.

Impacto en sostenibilidad: Mejora de la gobernanza local, autonomía económica, fortalecimiento institucional y acceso colectivo a mercados.

- **Inclusión social y enfoque de género:** Se promovió la participación activa de mujeres y jóvenes en los procesos formativos y productivos.
- La edad promedio (27 a 59 años) sugiere integración generacional, lo cual fortalece la transferencia de saberes y continuidad en el tiempo.

Impacto en sostenibilidad: Incremento del capital social y humano, cohesión comunitaria y equidad territorial.

- **Encadenamiento productivo y valor agregado:** Los módulos incluyeron estrategias de comercialización, trazabilidad, agregación de valor y fortalecimiento de capacidades empresariales.
- Se abordó la organización empresarial con enfoque familiar y se promovieron prácticas de formalización productiva.

Impacto en sostenibilidad: Mayor acceso a mercados diferenciados, aumento del ingreso, estabilidad comercial y permanencia de las unidades productivas.

- **Medición de resultados y retroalimentación:** Se implementaron mecanismos de evaluación participativa como la metodología “¿Qué aprendió hoy?” y compromisos individuales, lo cual refuerza la transferencia efectiva y el seguimiento.

Impacto en sostenibilidad: Mejora continua, retroalimentación inmediata, identificación de aprendizajes significativos y mayor motivación de los participantes

A juicio del evaluador hay varios elementos en el diseño e implementación del proyecto que favorecen la sostenibilidad de sus acciones a largo plazo:

- Las combinaciones de políticas que fortalecen la gobernanza ambiental y promueven la agricultura sostenible pueden reducir la deforestación y el cambio de uso de la tierra relacionado con la agricultura⁹. Los principales impulsores de la deforestación son la agricultura comercial y de subsistencia que, (Jayathilake et al., 2021), a menudo, está vinculada con el crecimiento demográfico (Busch y Ferretti-Gallon, 2023). Las combinaciones de políticas eficaces combinan la gobernanza ambiental con la promoción de prácticas agrícolas sostenibles (Lambin et al., 2014). En general, su eficacia depende fundamentalmente de factores específicos del sitio, relacionados con el diseño y la implementación.
- Las intervenciones para reducir el uso de pesticidas incluyen el Manejo Integrado de Plagas (MIP), así como una combinación de otros instrumentos (Grovermann et al., 2015; Kibira et al., 2015; Muriithi et al., 2016; Pezo et al, 2019)¹⁰. Un estudio realizado en áreas forestales de Chile mostró que los beneficios económicos del control de plagas utilizando factores biológicos excedían sus costos en un factor de 500 a 1000 (Baldini et al., 2003). La aplicación adecuada del MIP ha logrado reducciones de hasta un 50% en el uso de pesticidas en sistemas agroecológicos intensivos (Pretty y Bharucha, 2015; Smith y Lundy, 2018), y su uso integrado con otras estrategias se asocia con aumentos en la productividad (Cook et al., 2007). Aprovechar este potencial depende de superar las barreras y asimetrías de información, por ejemplo, a través de estrategias de aprender haciendo como las fincas demostrativas (Chuluunbaatar y Yoo, 2015).
- El proceso de capacitación implementado en el marco del proyecto fortaleció de manera integral la sostenibilidad de los sistemas productivos de los beneficiarios, al combinar la transferencia de conocimientos técnicos con enfoques ambientales, sociales, organizativos y comerciales. La promoción de prácticas sostenibles, el empoderamiento comunitario, la inclusión social y el desarrollo de capacidades empresariales, junto con una metodología participativa adaptada al contexto rural, permitieron consolidar una base sólida para la permanencia, escalabilidad y resiliencia de los modelos productivos intervenidos, garantizando impactos positivos a largo plazo en los territorios.

⁹ DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA AGRICULTURA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: Desafíos y Oportunidades, BID, 2025

¹⁰ DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA AGRICULTURA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: Desafíos y Oportunidades, BID, 2025

11. LECCIONES APRENDIDAS

Las siguientes son las lecciones aprendidas tomadas de informes de la UTC, informes finales de ejecución de los proyectos y las entrevistas realizadas a los diferentes actores.

- La baja integración de los productores en la cadena productiva limita el potencial de sostenibilidad económica, especialmente cuando la participación se restringe a la entrega de materia prima sin procesos de transformación local ni estrategias de valor agregado. Esta situación reduce la rentabilidad, la apropiación territorial del producto y las oportunidades de encadenamiento comercial. En respuesta a esta limitación, el proyecto de cacao en Tumaco (CTO 130) propuso, a través de recursos de inversión complementaria programados para 2025, la implementación de un modelo de transformación para la producción de chocolate de mesa, como estrategia para fortalecer el eslabón de comercialización y aumentar los beneficios directos para las comunidades productoras.
- “Los proyectos fueron diseñados de acuerdo con la necesidad identificada por los proponentes, a nivel de perfil. En muchos casos el resultado de la estructuración participativa resulta para atender la necesidad productiva y generar mayores ingresos a los productores, siempre con enfoque de cadena, pero limitados a los recursos realmente gestionados y disponibles. La producción de fertilizantes orgánicos en fincas reduce los costos asociados a la adquisición de insumos para la producción agropecuaria”¹¹.
- La ausencia de estructuras asociativas consolidadas entre los beneficiarios limita el alcance de las acciones productivas, comerciales y técnicas, y dificulta la participación efectiva en espacios de gobernanza como los comités de implementación. Esta debilidad organizativa se traduce en desconocimiento de funciones, baja representatividad y poca articulación entre productores. Sin embargo, en el marco de los siete proyectos analizados, los representantes de las organizaciones lograron apropiarse del conocimiento y fortalecer sus capacidades de gestión, lo que se reflejó en una participación más activa, informada y estratégica en los comités técnicos. Esto evidencia la importancia de incorporar procesos de fortalecimiento organizacional desde las etapas iniciales del proyecto, como condición habilitante para la sostenibilidad institucional y la corresponsabilidad en la ejecución.
- La dispersión geográfica de los beneficiarios en los territorios representa un desafío operativo para la implementación de modelos de asistencia técnica y seguimiento continuo, afectando la eficiencia logística y el aprovechamiento de los recursos. Esta condición territorial incrementa los tiempos, costos y requerimientos del personal técnico, dificultando una atención homogénea. No obstante, la organización del trabajo en grupos veredales se constituyó en una estrategia eficaz para garantizar la cobertura de la asistencia, aunque implicó un mayor esfuerzo operativo y financiero por parte de las entidades ejecutoras. Esta experiencia resalta la necesidad de diseñar modelos de intervención diferenciados y flexibles, adaptados a las condiciones geográficas y de acceso del territorio.
- Algunas lecciones recopiladas con los beneficiarios son:
 - o Ganadería: La calidad del ensilaje es determinante para su aceptación y consumo por parte del ganado. Se evidenció que, para obtener un ensilaje fresco, nutritivo y apetecible, es fundamental utilizar pasto recién cortado y garantizar condiciones óptimas de almacenamiento. Asimismo, la incorporación de cultivos complementarios como la caña de azúcar mejora el sabor del ensilaje y facilita su consumo en finca, favoreciendo una alimentación más eficiente y sostenible del hato ganadero.
 - o Ganadería: Los pastos de corte entregados deben ser regados periódicamente, no depender únicamente del agua de lluvia. Esto garantiza un crecimiento más rápido del pasto y asegura la disponibilidad de alimento para los animales durante las épocas de sequía, comunes en esta región del sur de Bolívar.
 - o Cacao: La poda se ha consolidado como una práctica común y uniforme entre los productores cacaoteros de la zona, lo que demuestra un buen nivel de apropiación técnica. Sin embargo, se identificó que es fundamental orientar esta práctica hacia el control del crecimiento excesivo de hojas en la parte baja del árbol, ya que su presencia puede afectar negativamente la productividad del cultivo. Una poda adecuada mejora la aireación, la sanidad del árbol y optimiza la producción de mazorcas.
 - o Cacao: La siembra de cultivos como el frijol en la etapa inicial del cultivo de cacao es indispensable, ya que actúa como una capa de protección mientras el árbol de cacao crece lo suficiente para resistir plagas y animales del suelo.
 - o Plátano: La siembra de especies forestales nativas y el aumento de la cobertura vegetal juegan un papel esencial en la protección de las unidades productivas frente a los riesgos de deforestación, especialmente en zonas ambientalmente sensibles. Estas acciones no solo contribuyen a la restauración ecológica del paisaje, sino que también cumplen una función clave en la preservación de los acuíferos, garantizando la disponibilidad de agua y la sostenibilidad de los ecosistemas que sustentan la vida y las actividades agroproductivas en el territorio.
 - o Cacao (Cordeagropaz):

¹¹ Informe de avance UTC 2024-2

El análisis del suelo previo a la siembra es una herramienta clave para garantizar la eficiencia y sostenibilidad de los sistemas productivos. En el marco del proyecto, la realización de 71 análisis de suelo permitió evaluar la fertilidad y productividad de los terrenos, identificar nutrientes esenciales, diagnosticar posibles contaminaciones o niveles de toxicidad, y optimizar el uso de fertilizantes. Esta práctica técnica contribuye a una toma de decisiones informada, mejora el rendimiento de los cultivos y reduce los impactos ambientales asociados al uso inadecuado de insumos.

- Apicultura: La instalación de colmenas en sistemas productivos requiere condiciones ecológicas favorables, entre las que destacan la cobertura vegetal, la disponibilidad de flora melífera y la presencia de tipos de bosque compatibles con la actividad apícola. En este sentido, se identificó que mantener y mejorar estas condiciones es fundamental para el bienestar y productividad de las abejas. Como respuesta, se adquirieron y sembraron 1.032 especies nativas de interés apícola en los predios seleccionados, fortaleciendo la oferta de recursos florales, la conservación de la biodiversidad y la sostenibilidad del sistema apícola.
- Apicultura Mineros: La asociatividad y la colaboración con otras entidades son fundamentales para escalar este tipo de proyectos. Por ejemplo, entregar un frasco de miel de abejas con información sobre el trabajo comunitario a cada visitante de la mina ha permitido vender unidades del producto y darlo a conocer en otras regiones del país, ampliando así la base de clientes.



12. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

12.1. CONCLUSIONES

- El convenio evaluado demuestra una alta pertinencia estratégica, al haberse implementado en territorios priorizados por los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), los cuales concentran históricamente altos niveles de pobreza, desigualdad, conflicto armado y deterioro ambiental. Esta focalización geográfica responde directamente a los compromisos adquiridos en el Acuerdo Final de Paz, particularmente en su punto 1 sobre Reforma Rural Integral, que plantea la transformación estructural del campo colombiano como condición para la construcción de una paz estable y duradera.
- Desde el punto de vista territorial, el enfoque del convenio en economías campesinas sostenibles y bajas en carbono, lo posiciona como un instrumento útil para contribuir simultáneamente al desarrollo económico rural y a la mitigación de la deforestación, una de las principales problemáticas ambientales en regiones PDET. Al priorizar cadenas productivas adaptadas a las condiciones agroecológicas y culturales de cada territorio, el convenio promovió alternativas económicas viables que reducen la presión sobre los bosques, y ofrecen oportunidades concretas para la inclusión económica de poblaciones tradicionalmente excluidas. Al promover modelos productivos bajos en carbono, sostenibles y con enfoque asociativo, el convenio contribuye de manera directa al cumplimiento de los compromisos del país ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Además, la pertinencia territorial se fortalece por el enfoque diferencial y culturalmente sensible del convenio y sus subproyectos, adaptado a las condiciones sociales, ambientales y económicas de cada subregión. La inclusión de productores campesinos, mujeres, comunidades étnicas y jóvenes en los procesos formativos y productivos ha sido clave para generar apropiación local y asegurar impactos sostenibles.
- Finalmente, la estrategia de implementación reflejó una comprensión contextual profunda, al adaptar sus metodologías de trabajo a las dinámicas institucionales, sociales y culturales de los territorios intervenidos. Esta capacidad de adaptación operativa aumentó la legitimidad del convenio y facilitó la apropiación por parte de los actores locales, lo cual constituye una condición clave para la sostenibilidad de sus impactos en el mediano y largo plazo.
- El convenio puede ser considerado, hasta la fecha, como un caso exitoso. Las actividades fueron ejecutadas de manera eficiente, con un uso adecuado de los recursos disponibles y altos niveles de calidad en los entregables. Esta valoración se ve respaldada por los comentarios positivos recogidos durante las entrevistas con diversas partes interesadas, quienes destacaron la atención al detalle, el enfoque centrado en los beneficiarios y la adecuada articulación con actores y aliados en las regiones.
- La UTC está conformada por un equipo de profesionales que cuentan con gran experiencia y con el perfil requerido para ejecutar proyectos de esta naturaleza, siguiendo los lineamientos generales del BID en esta materia. En materia administrativa frente a los aspectos de gestión del proyecto ante el BID como son presentación de informes, cumplimiento de las cláusulas contractuales y aspectos generales de la normativa del BID, se observa que el FCP a través de la UTC asumió y cumplió de manera satisfactoria todos los compromisos establecidos en el Convenio.
- El FCP se consolida como un Patrimonio Autónomo técnicamente robusto, con una arquitectura organizacional alineada con su misionalidad, lo cual le otorga capacidades sólidas como Entidad Ejecutora para proyectos financiados por el BID. Esta solidez se evidencia en la adecuada administración de los recursos y en la ejecución eficiente de las inversiones realizadas por el convenio hasta la fecha. Desde la perspectiva de esta evaluación, no se identifican riesgos fiduciarios o institucionales de nivel medio o alto asociados al Organismo Ejecutor. Por otro lado es importante asegurar la continuidad de las contrataciones del equipo ejecutor hasta el cierre total de los proyectos, durante el periodo de realización de la evaluación se pudo evidenciar la interrupción de algunos contratos críticos de miembros de equipo de la UTC.
- Sobre la ejecución de los siete (7) subproyectos se puede afirmar:
 - o Se logró una participación destacada de mujeres (37%) y poblaciones étnicas (12%). Las metodologías empleadas fueron inclusivas y adaptadas al contexto rural y cultural.
 - o Modelo de gobernanza efectivo: La estructura operativa y el sistema de seguimiento permitieron una ejecución articulada, con control técnico y financiero, y participación activa de actores locales.
 - o Factores como la dispersión geográfica, condiciones climáticas adversas y el orden público dificultaron las actividades en algunos territorios, afectando especialmente los tiempos de ejecución.
 - o Que los objetivos se cumplieron de manera satisfactoria, no solo en lo técnico sino también en lo financiero.
 - o Que los riesgos de fracaso se minimizaron, ya que la UTC comprendió las nuevas realidades que supuso para cada proyecto las restricciones financieras por el aumento de precios en insumos dada la inflación desde el momento de diseño de los proyectos, y acordó con el BID un protocolo para refondear los proyectos y así mitigar las situaciones antes mencionadas. Las adiciones por inflación se aprobaron con una metodología específica, para compensar la inflación sobrevenida en post-pandemia, que produjo inflación adicional.
- Sobre el nivel de eficiencia del desarrollo del Proyecto es adecuado, si se considera que:
 - o Se ha cumplido con la realización de los productos comprometidos,
 - o Se ha cumplido en general con la consecución de las metas en el número de meses establecido en el cronograma incluyendo las extensiones al plazo de último desembolso (prórrogas).
 - o Varias de las metas se han conseguido por encima de lo establecido
 - o La gestión de los recursos económicos del convenio, han sido congruentes y relevantes con las actividades desarrolladas.

12.2. RECOMENDACIONES

A continuación, algunas recomendaciones realizadas desde la perspectiva del equipo de ejecución:

- “Fortalecer procesos de articulación e integración productiva de forma que permitan mejorar los procesos de agregación de valor. Apoyar la integración de la cadena es importante para mejorar los procesos para la sostenibilidad de los proyectos apoyados”
- “Continuar con procesos de formalización y capacitación de los beneficiarios en modelos de asociatividad”.
- “Ampliar los procesos de formación y creación de capacidades en las estructuras de las organizaciones de productores”.
- “Fortalecer nuevos líderes en los proyectos para desarrollo de procesos de renovación y representación de los beneficiarios”.
- “En relación con el proceso de Cesión del proyecto Cacao Tumaco, CTO No. 130 de 2022 a la EEE CORDEAGROPAZ, alcanzó una ejecución del 95% de forma muy dinámica e integrada con los beneficiarios del Consejo Comunitario El Tablón Dulce, demostrando conocimiento del territorio, buen manejo con la comunidad y eficiencia en la ejecución presupuestal, de la mano del comité técnico de implementación, con ICA, FEDECACAO, ALCALDIA DE TUMACO y CORPONARIÑO. La recomendación es que se debe seleccionar entidades ejecutoras que conozcan el territorio y cuenten con experiencia técnica y de manejo comunitario, así como de buena capacidad administrativa”.

Dentro de las recomendaciones que esta evaluación puede hacer, encontramos:

- Ampliar la cobertura de formación técnica, asociativa y empresarial: El componente de capacitación demostró impactos positivos en la adopción de buenas prácticas productivas, ambientales y organizativas. No obstante, su cobertura alcanzó aproximadamente al 10% de los beneficiarios potenciales. Por tanto, se recomienda:
 - Ampliar la cobertura a más productores en los territorios intervenidos y extenderla a nuevas regiones PDET y zonas de frontera agropecuaria.
 - Diversificar los contenidos formativos incluyendo temas como economía circular, agroindustria, finanzas rurales, comercialización digital, resiliencia climática y certificaciones sostenibles.
 - Reforzar la articulación con instituciones del SNIA (SENA, UMATAs, ADR) para garantizar continuidad técnica postproyecto.
- Fortalecer esquemas de agregación de valor y encadenamiento comercial: El análisis identificó pasos importantes en la integración de las cadenas productivas, por ahora se da la venta mayoritaria de materia prima, por tanto, se recomienda:
 - Promover proyectos piloto de transformación local (ej. chocolate de mesa, café especial, miel con valor agregado) con infraestructura adecuada y acompañamiento técnico.
 - Apoyar procesos de certificación (orgánica, comercio justo, sostenibilidad) que abran puertas a mercados diferenciados, también buscando lograr primas en el precio para los productores.
 - implementar estrategias de acceso a mercados inclusivos (ferias campesinas, plataformas digitales, acuerdos con compradores ancla) fortaleciendo la sostenibilidad económica de los sistemas productivos.
- Diseñar modelos de asistencia técnica territorializados y flexibles: La dispersión geográfica de los beneficiarios, las condiciones de orden público y las barreras de acceso territorial dificultaron el acompañamiento técnico continuo. Por ello se recomienda:
 - Implementar modelos adaptativos de asistencia técnica, combinando estrategias presenciales en núcleos veredales con herramientas digitales (apps, grupos de WhatsApp, videollamadas) y tutorías comunitarias.
 - Formar promotores locales o "pares técnicos" que fortalezcan capacidades dentro de la comunidad.
 - Incluir seguimiento técnico posproyecto al menos por 6 a 12 meses para consolidar la apropiación de las prácticas implementadas.
- Alinear los proyectos con políticas públicas e instrumentos de planificación local: Para asegurar su sostenibilidad e impacto a largo plazo, se recomienda:
 - Incorporar los resultados e iniciativas del convenio en los Planes de Desarrollo Municipales y Departamentales, así como en los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y las hojas de ruta de los PDET.
 - Articularse de forma más directa con entidades como la Agencia de Desarrollo Rural, el ICA, Corpoica, entre otros, para escalar las acciones y reforzar su sostenibilidad institucional.
- Incorporar un enfoque climático más robusto: El convenio abordó aspectos ambientales relevantes, pero con espacio para fortalecer su dimensión climática. Por tanto:
 - Medir la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) o huella de carbono asociada a los sistemas productivos implementados.
- Se recomienda mantener siempre un alto estándar en la selección de los equipos técnicos que acompañan las iniciativas en el territorio. Los beneficiarios, gracias a su profundo conocimiento tradicional y cultural sobre las actividades que desarrollan, son capaces de identificar cuando el acompañamiento técnico no cumple con un nivel adecuado de calidad.
- Se recomienda planear una evaluación de impacto con el BID que permita medir los impactos a largo plazo de los proyectos implementados.



Fondo Colombia
en Paz



Convenio de
Financiamiento No
Reembolsable de Inversión
No. GRT/CM-18495-CO

Abril de 2025

iGracias!